

КЛУБ 33,6 МЛН

ЖЕНСКИЙ ЖУРНАЛ

№ 26, 2023

Женский клуб 33,6 миллиона
Для женщин 45+

| КОД ПРОФЕССОРА МОИСЕЕНКО

| ЕЛЕНА ФИДРИКОВА:
ОСТАЮСЬ ПРИЛЕЖНОЙ
УЧЕНИЦЕЙ

| ТАМАРА МОСКВИНА:
СЛОЖНО БЫТЬ
И ДОБРЫМ,
И СТРОГИМ

| ЖЕНЩИНЫ
ДОНБАССА:
БУДУЩЕЕ СОЗДАЕМ
ВМЕСТЕ

**НИНА
БОТЕРАШВИЛИ:**

МОДА
НА
ЗДОРОВЬЕ
СТАНЕТ
ОБРАЗОМ
ЖИЗНИ



Проект «Мастерская будущего»

**Уникальный проект создания
школы предпринимательства
для женщин Донбасса
имеет значимые цели:**

- содействие положительной динамике в социально-экономической сфере жизни участниц;
- улучшение качества жизни активных женщин Луганской и Донецкой областей;
- создание благоприятных условий для развития предпринимательства путем проведения мероприятий на базе образовательного учреждения, имеющего колоссальный опыт.

Проект «Мастерская будущего», разработанный Санкт-Петербургским социально-экономическим институтом совместно с Союзом Женщин Донбасса, стал одним из победителей специального конкурса Фонда президентских грантов в 2022 году.

Наши контакты:

**Адрес: Санкт-Петербург,
Миллионная ул., д. 11, пом. 16Н
Телефон +7 (812) 717-07-11
E-mail: office@iwm.spb.ru**



Содержание

Слово главного редактора	3
Позиция. Женщина с характером	4
Актуальная тема. Тамара Москвина: Сложно быть и добрым, и строгим...	7
Общество для всех. Из замкнутого круга выйти можно	10
Власть. Елена Фидрикова: Остаюсь прилежной ученицей	13
Гость номера. Код профессора Моисеенко	18
Лидеры. Нина Ботерашвили: Верю: мода на здоровье завтра станет образом жизни	24
Личность. Анна Савчук: Нам всем сейчас нужно включать скорость x2	30
Репортаж. Здоровье, добрые события и друзья всем нужны	35
Образование. Выбор современного человека	38
Образование. социальная мастерская. Управление проектами от А до Я	40
Социальный проект. В поисках добрых дел и идей	41
Репортаж. Учеба без оценок и баллов	43
Блиц-интервью. Возможности есть! Будем искать...	46
Общее дело. Сацита Учиева: Мы все в одном экипаже	48
Международный опыт. Женское лицо Беларуси	52
Зарубежный опыт. Янина Дубейковская: Африка – мое открытие	57
Деловые женщины. Татьяна Архангельская: Открывайте новые двери	59
Сотрудничество. Нить Ариадны в мужских руках	64
Имя в истории. Интегралы и романы Софьи Ковалевской	67
Дружба народов. Память. Защищая Ленинград	69
Блиц-интервью. Женщины Донбасса: «Будущее создаем вместе!»	72
Молодые лидеры. Ева Киборт: Мне удалось объединить многих успешных людей	74
Молодые лидеры. Артем Белов: Пока я в начале пути	77
Наши партнеры. Территория сотрудничества – женский бизнес	80
Семья и бизнес. Хозяйка оленьей фермы	83
Бренды петербурга. Традиции, стиль, красота	86
Впечатление. Бразильская сказка	88
Моя белоруссия. На западной стороне	90
Давайте улыбнемся	91

Клуб 33,6 миллиона
Женский журнал № 26, 2023



Издатель ЧОУ ДПО «Санкт-Петербургский социально-экономический институт»

Главный редактор
Елена Калинина

Зам. главного редактора
Ольга Михайлова

Редакционный совет:
Е.Д. Белякова Н.Г. Смирнова
М.Д. Дидур Л.А. Ходченкова
Е.Ю. Киселева Л.П. Хорошнина
Л.А. Косткина М.А. Шишкина
Л.П. Симбирцева

Фото на обложке: Дина Сейцман

Дизайн-макет, верстка
Марина Романова

Адрес редакции:
191186, Санкт-Петербург г., Миллионная ул., д. 11,
литер А, пом. 16Н
Тел.: (812) 717-16-49
interweb@iwm.spb.ru

Отпечатано в типографии «Премиум Пресс»

Адрес типографии:
г. Санкт-Петербург, ул. Оптиков, д. 4
Подписано в печать: 18.00 11.10.2023 г.
Дата выхода журнала в свет: 14.10.2023 г.

Тираж 5 000 экз.

**Проект реализован на средства
гранта Санкт-Петербурга**

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Северо-Западному федеральному округу

Свидетельство о регистрации

номер свидетельства: ПИ № ТУ 78-02108
от 22. 06.2018
SSN 2074-787X

Журнал распространяется в общественных организациях, на выставках, презентациях, в бизнес-центрах, учебных заведениях и т. д. Доставляется в районные администрации, ЗАКС.

Распространяется бесплатно.

Адрес издателей-учредителей:

191186, Санкт-Петербург, Миллионная ул., д.11,
литер А, пом. 16Н
Тел.: (812) 717-16-49

Рукописи и фотографии авторов не рецензируются, не возвращаются. Перепечатка материалов разрешается только с указанием названия, номера и даты выпуска журнала. Мнение авторов может не совпадать с мнением редакции. Все рекламируемые товары и услуги имеют лицензии и сертификаты качества. За достоверность информации, наличие сертификатов и лицензий несут ответственность организации, предоставляющие информацию и рекламу.





*Елена Калинина,
главный редактор журнала
«Клуб 33,6 млн»*

Дорогие читатели!

Наш номер выходит накануне XXIX Международной женской конференции. Ее привычное, объединяющее нас название «Восток и Запад встречаются в Санкт-Петербурге» остается в прошлом. Мне жаль. Говорят, если дружба закончилась, значит, ее и не было. Это не так. Мы тепло вспоминаем о своих зарубежных коллегах из разных стран, о наших совместных проектах. Вместе мы сделали немало добрых дел, однако хрупкость мира и события последних лет: пандемии, вооруженные конфликты, войны, взаимные обвинения помешали продолжению сотрудничества. Но личные отношения, уверена, останутся. Наш форум возвращается к более актуальному сегодня названию «Женщины, меняющие мир». А его главной целью по-прежнему остается консолидация женщин из разных регионов и стран для достижения взаимопонимания и мира на планете.

Сегодня о чем бы мы ни говорили, ни думали, ни писали, наши мысли и боль связаны с этой темой. Обсуждая на форумах, на страницах нашего журнала проблемы, на которые мы можем повлиять, женщины начинают больше верить в себя и свои силы. Помогая семьям участников СВО, участвуя в совместных с женщинами Донбасса проектах, собирая гуманитарные грузы для отправки на фронт, навещая в госпиталях раненых бойцов, оказывая им психологическую поддержку и рассказывая об этом в печати, мы вносим свой вклад в победу. И этот вклад весом. Именно так оценило его руководство Западного военного округа Министерства обороны РФ, наградив петербургское отделение Союза женщин России почетной грамотой за содействие в решении служебно-боевых задач.

Сегодня – время действовать, и нам нужно еще больше объединяться. Мы видим, идет массированная пропаганда новых ценностей, неприемлемая людьми моего поколения, настойчивое продвижение антисемейной идеологии. Традиции, вечные человеческие ценности: любовь между мужчиной и женщиной,

продолжение рода, которые ранее никем не оспаривались, приобретают низкое звучание. Может быть, потому что кто-то решил, что 8 млрд – это слишком много для нашей планеты?

Понятия любовь к Родине, патриотизм становятся лишними в новой «культуре» ценностей, где патриотизм заменяется национализмом. И здесь мне близки слова генерала Де Голля: патриот – тот, кто любит свою Родину, а националист – кто ненавидит чужую.

Русофобия, ненависть ко всему русскому формируется в мире целой системой пропаганды. Формирование ненависти становится одной из базовых идеологий отдельных государств. В нее вовлекаются даже дети. И это «поле битвы» – не менее опасное, чем то, где ведутся военные сражения.

Можно по-разному относиться к сегодняшним событиям: находить проблемы, искать виноватых, критиковать, возмущаться, а можно руководствоваться другим подходом – спросить себя: «Что зависит от меня? Что я могу сделать?».

Герои нашего выпуска, авторитетные, умные, талантливые люди, добившиеся успехов в своих областях, руководствуются этим вторым подходом. Они лечат, учат, объединяют, поддерживают ветеранов и сирот, помогают добиваться успехов и рекордов. Наши авторы, рассказывая о них, слов не жалели. У редакции есть принцип: пусть критикуют других, мы находим лучших!

Закончить статью хочу притчей, которая сегодня как нельзя актуальна. Подумайте над ней.

– Почему на этой Земле так много несправедливости, лжи, смертей, насилия, войн? – спросили люди у Господа.

Бог удивленно посмотрел на людей и задал свой вопрос:

– Так вам что, разве не нравится все это?

– Ну, конечно же, нет! – закричали люди.

Тогда Бог пожал плечами и ответил:

– Так не делайте этого!

Бог сделал нас свободными. Так что выбор за нами.

Женщина с характером



*Председатель Союза женщин России
Екатерина Лахова —
о новом в «Женской конституции страны»,
необходимости консолидации женских сообществ
в реализации намеченного,
важности информационной политики
Союза женщин России и личной позиции.*

Председатель Союза женщин России Екатерина Лахова – постоянный участник выпусков петербургского журнала. В рубрике «Позиция» лидер движения акцентирует внимание на главном и актуальном в женской повестке. На этот раз мы хотим сделать акцент на важном не только для главы Союза женщин России событии, но и для всей организации – награждении Екатерины Филипповны Лаховой орденом Александра Невского, одной из самых высоких государственных наград, имеющих богатую историю. Учрежденная Екатериной II, она вручается патриотам, беззаветно служащих Отечеству.

В теплых поздравлениях со всей страны отмечается роль лидера женского движения в деле защиты семейных ценностей, интересов женщин, повышении их экономической самостоятельности.

Редакция, присоединяясь к поздравлениям, отмечает дар известного и элегантного политика убеждать, влиять на людей, понимая насколько это важно, особенно сегодня, в непростой для страны ситуации. И адресует главе Союза женщин России вопросы, связанные не только с деятельностью организации, но и личного плана.

– Екатерина Филипповна, в конце 2022 года правительством России принята Национальная стратегия действий в интересах женщин на 2023–2030 годы. Что принципиально нового предусматривает «Женская конституция» страны?

– Этот важнейший стратегический документ является, прежде всего, национальным механизмом улучшения положения женщин и продвижения их инициатив на самых различных уровнях: федеральном, региональном, муниципальном, корпоративном, а также в различных сферах деятельности и интересов женских сообществ.

В фокусе Национальной стратегии ключевые направления – здоровье, экономическое и социальное благополучие женщин, укрепление позиций в общественно-политической жизни страны. Женщины получают большие возможности для участия в инициативном бюджетировании, развитии цифровой экономики, креативных индустрий, высокотехнологичных отраслей.

Союз женщин России принимал непосредственное участие в подготовке правительственного документа и сразу же после его принятия по нашей инициативе во всех федеральных округах с участием широкого круга партнерских организаций, правительственных структур состоялись стратегические сессии по обсуждению общественного участия женских советов в реализации Стратегии.

В стране все больше и больше появляется женских общественных организаций, работающих в сфере производства, науки, образования, культуры, социального предпринимательства. Поэтому сегодня в условиях укрепления суверенитета России как никогда необходима консолидация женских сообществ в достижении ключевых показателей Национальной стратегии в интересах женщин.

– Вы всегда ратовали за важность и необходимость информационно-просветительской работы, недавно выступи-

ли с предложением об организации силами СЖР программы «Имя ей – Женщина!». Расскажите об этом проекте.

– Новые вызовы диктуют необходимость усиления информационно-просветительской деятельности и внедрения современных информационных технологий в практику работы женсоветов. Сегодня особенно актуально звучит тезис: «Если организации нет в информационном пространстве, ее нет вообще». Действительно, Совет Евразийского женского форума поддержал весной 2023 года наш проект, но воплощение этой идеи началось еще три года назад, когда Союз впервые объявил конкурс журналистских работ «Имя ей – Женщина!». Со временем он перерос в масштабный одноименный информационно-просветительский проект, объединивший в себе все информационные ресурсы Союза женщин России со стотысячной аудиторией пользователей.

Главной задачей проекта является продвижение позитивного образа нашей современницы и формирование контента актуальной женской повестки с привлечением широкого круга журналистского сообщества, экспертов и лидеров общественного мнения.

– Как развивается проект?

– Вполне успешно. Основными составляющими проекта остаются сайт и журнал «Союз женщин России» – он выходит ежеквартально, издаются авторские информационно-методические публикации тиражом более 14 тыс. экз. А участниками общероссийского конкурса журналистских работ «Имя ей – Женщина!» ежегодно становятся более тысячи журналистов районных, городских, региональных, федеральных СМИ, освещающих женскую тематику.

Работает открытая площадка «Женщина в теме» на Форуме современной журналистики «Вся Россия», в самом Союзе женщин, его Кор-пункте, проходят стажировку студенты журфака МГУ им. М.В.Ломоносова.

*Иногда кажется,
что задача
абсолютно
не выполнима,
но берешь себя
в руки, стучишься
во все двери, ищешь
единомышленников,
доказываешь,
предлагаешь
решения.
И ведь получается.*



Регулярно проводятся просветительские мероприятия, в том числе на базе музея Союза женщин России, и обучающие сессии в рамках Школы гражданской активности.

В социальных сетях, на Интернет портале «Женщины России» еженедельно выходят программы «Сделаны в России», «Женский вопрос», подкасты «Союзицы», проводятся вебинары, мастер-классы, публикуются авторские статьи и актуальные новости женской повестки, осуществляются юридические и психологические консультации.

Все, что мы делаем сегодня, уверена, мотивирует женщин к развитию, самореализации и созиданию.

– От идеи до реализации – путь сложный иногда. Те, кто с вами работает, кто вас давно знает, говорят, вы умеете обращать внимание на детали, моменты, подводные камни, о которых люди даже не догадываются. Это приходит с опытом? Или помогает ваша женская интуиция?

– Да, когда обдумываешь то или иное действие, важны не только сама идея, но и отдельные детали ее воплощения. И, конечно, помогают опыт, интуиция, 30-летняя практика работы в Парламенте России, руководство Союзом женщин России в течение 17 лет.

– Что помогает вам принимать решение в сложных случаях? Легко ли дается сказать «нет» в неоднозначных ситуациях?

– Говорить «нет» – всегда непросто, но если, твое «нет» послужит общему делу, то тогда однозначно: «нет». Главное, никогда и ни при каких обстоятельствах не обещать невыполнимого, не обнадёживать.

– Были ли в вашей жизни события или моменты, когда опускались руки?

– Это не в моем характере. Иногда кажется, что задача абсолютно не выполнима, но берешь себя в руки, стучишься во все двери, ищешь единомышленников, доказываешь, предлагаешь решения. И ведь получается. Как же здорово, когда тебя поняли и поддержали.

– У вас есть совет, которым вы дорожите или какая-то установка – то, что помогает вам в жизни?

– Никогда не лгать и не отказывать людям, когда в твоих силах помочь.

– Есть ли что-то, о чем сожалеете?

– Не вижу смысла в сожалениях. Моя жизнь – это мой выбор, мой путь. Давайте радоваться каждому новому дню.

– Какими бы уверенными люди ни казались, они, как и все, о чем-то беспокоятся, переживают. О чем тревожитесь вы?

– Многие из нас тревожатся о близких, родных и детях. Я – не исключение.

– В короткой притче о прощении, в которой на вопрос, как научиться прощать, учитель дает не менее краткий совет: «Что толку в лечении симптомов... Учись не обижаться». Вы умеете?

– Да, умею. Но те, кто однажды солгал, утрачивают мое доверие.

– То, что мы делаем каждый день, имеет большее значение, чем то, что собираемся сделать в скором времени. Но планы, тем не менее, люди строят. Что в них есть наиболее важного на ближайшую перспективу?

– Победа в широком смысле этого слова. И девиз Союза женщин России «Наша сила в единстве!» вселяет во всех нас веру, что Победа будет за нами.

Тамара Москвина:

Сложно быть и добрым, и строгим...

Непростой 2023-й год уже почти на финише. Он был Годом педагога и наставника, и о наставничестве говорили больше обычного. Тема продолжает широко обсуждаться в обществе.

Мнения звучат разные. Одни говорят: наставничество позволяет молодым специалистам быстро научиться важному и необходимому, другие считают, что в успехах все зависит от тебя самого, третьи заявляют: возможно, оно и полезно, только кто же поделится своими секретами с потенциальным конкурентом?

Что можно возразить скептикам? Насколько эффективно наставничество в современной жизни? Каждый ли профессионал и руководитель может стать наставником? – на эти и другие вопросы редакция попросила ответить одного из самых опытных, на наш взгляд, наставников – легенду советского и российского спорта, заслуженного тренера СССР и России по фигурному катанию, почетного гражданина Санкт-Петербурга Тамару Москвину.





– Тамара Николаевна, вы более 50 лет тренируете спортсменов, воспитали целую команду олимпийских чемпионов, для своих учеников, вы не только тренер, но и умный наставник, добрый друг.

– Это вы так думаете, может, кто-то из них так не считает.

– Не только думаю, я уверена, что ваши спортсмены гордятся своим тренером. Сейчас слово «наставничество» у всех на слуху, как это было в советском прошлом. Как вы думаете, эта тема не станет просто модой? В связи с тем, что у нас Год наставника.

– Так это от нас зависит: сделаем наставничество модой или продолжим те хорошие традиции, что всегда были в обществе. Только раньше мы реже, чем сейчас, использовали этот термин, в ходу были другие: эффективное обучение, взаимодействие педагога и ученика, передача опыта. Чаще говорили: наставить ученика на путь истинный – научить делу, взаимоотношению с другими людьми, идти к цели, ценить заботу. Наставлять на хорошее, доброе – в этом задача наставника. И это было эффективно.

– Насколько полезно наставничество сегодня?

– Без сомнения, свою долю в воспитании молодежи и свое влияние оно и сегодня имеет. Но сейчас молодые, да и люди взрослые, получают информацию через средства массовой информации: интернет, соцсети, разные гаджеты, а не через хорошую литературу, и влияние наставничества, к сожалению, уменьши-

У наставничества – древняя история, оно развивалось в разных культурах по всему миру. Широко было распространено в Древней Греции – наставники-педагоги учили своих учеников основам знаний, этикету. В японской культуре издавна существует концепция, известная как «сэнсэй-кохай» – сэнсэй передает свои знания, мудрость и навыки ученикам, а они, в свою очередь, проявляют уважение и преданность наставнику.

В Европе в средние века мастера в ремесленных гильдиях передавали знания и навыки своим ученикам, и те постепенно становились мастерами сами. Сегодня наставничество становится признанным и ценным инструментом профессионального роста.

лось. И личного взаимодействия стало в разы меньше – занятия теперь нередко проводятся онлайн, в вузах общение преподавателя и студента тоже сводится к этой форме обучения. Не хватает живого общения, личных контактов: словом, взглядом, жестом. Зрительный контакт крайне важен.

– Существует ли универсальный рецепт, как стать наставником для других людей, для молодежи?

– Не знаю. Ничего универсального вообще нет. Нигде. Конечно, какие-то общие положения и в этой теме есть. Надо просто знать свой предмет, понимать особенности своих учеников, учитывать их возрастные качества, образование, уровень культуры и другие личностные характеристики. Для кого-то один метод обучения хорош, для другого он совсем не подходит – надо искать другой. Не совсем путем проб и ошибок, не напором, не тараном, а деликатно, вежливо, корректно, получая обратную связь. Это непростой процесс, но понимание приходит с опытом.

– У каждого педагога, наверное, есть свои приемы. Какие вы используете ресурсы для обучения фигуристов кроме богатейшего профессионального опыта?

– Мой опыт – это и есть ресурс номер один, важен опыт моих коллег – я внимательно за ними наблюдаю и анализирую их методы обучения. Литература: профессиональная, научная, иностранная – еще один ресурс. Важно изучение психологических приемов, знакомство с разными современными техниками и многое другое.

– Что можно возразить тем, кто привык все новое опровергать или хорошее забытое старое критиковать, иногда – ради самого процесса?

– Спорт научил меня спокойно относиться к тому, что кому-то что-то может не нравиться. Спорт – это борьба, где обычное дело для конкурентов – опровергать, преуменьшать победу, отвлекать внимание от достижений.

Невидимая конкуренция и масса приемов существует в любой области.

И в деле безопасности государств, в том числе, мы это сейчас видим. Но я не знаю, что можно, например, возразить недовольным нашей Олимпиадой в Сочи или чемпионатом мира по футболу-2018, где были и достижения наших спортсменов, и мобилизация организационных, финансовых, творческих, людских ресурсов. Где спорт и культура были на высоте. Мир это тогда увидел. А мы испытали гордость за свою страну. И нужно эту планку не снижать, как бы ни было сегодня сложно.

– Сложно ли наставнику быть строгим и добрым одновременно?

– Сложно, честно говоря, когда слишком многому приходится учить, все контролировать, наблюдать. В итоге все равно нужно ставить оценку: сделано – не сделано, хорошо – плохо. Тренер стремится к идеалу, ждет лучших выступлений, преимуществ своих спортсменов на катке. Его задача научить не толь-

ко мастерству, но и уважению к профессии, к наставнику, вселить привязанность. Это важно. Излишняя строгость может вредить. Когда все время человека одергиваешь, пеняешь на то, что он что-то сделал не так или не так, может возникнуть отторжение. Нужно взвешивать слова, понимать, сколько раз можно повторить похвалу: «ты молодец!», сколько раз – напоминание о том, что он прыжок не доделал или сделал не так, как Сидоров, например. Это тоже не всегда положительно действует. Как во всем, нужна мера.

– Справедливость важна?

– В спорте это – субъективный фактор. Иногда слышу: «Мы проиграли. И это несправедливо!». А судья говорит: «Мне эта программа понравилась больше». Это экспертное мнение, так к нему и нужно относиться.

– За долгую тренерскую работу кто-то из спортсменов удивил вас?

– Конечно, были, и не раз, какие-то неординарные действия в каких-то ситуациях, но я их не запоминаю. Это же не ураган, не запуск космического корабля, не черный лебедь, о котором все говорят, или какая-то мощная буря. Это может удивить, поразить и оставить след. Спорт – это упорный труд, твоя работа. Ну, сделал фигурист какой-то сложный элемент – хорошо, еще в чем-то продвинулся, значит, его мастерство растет. Но так и должно быть, в спорте нужно идти вперед. А удивлению всегда есть место и повод. Вчера вот ехала по мосту и вдруг увидела, что тучи на небе составили сумасшедшую, грозную картину, такую, что дух захватило. Вот это удивление! Но оно мгновенно прошло, когда уехала с этой точки обозрения.

– В одном из интервью вы говорили о том, что карьера для молодежи в спорте – это результат. Что необходимо спортсмену для его достижения?

– Определенные физические данные, мотивация, терпеливость и упорство, везение, хороший наставник и много чего другого.

– Как в сегодняшних непростых условиях помочь молодым добиваться успехов? Чем их можно вдохновлять, мотивировать?

– Любовью к спорту, к своей стране, городу, спортивному обществу. Всегда говорила своим ученикам: начинайте смолodu интересоваться жизнью города и страны. Каждый может что-то в ней изменить – из песчинок, травинки появляются и поле, и берег, и хороший пляж. Когда была молодой, я не разбиралась в политике, но понимала: как гражданин должна участвовать в выборах, в общегородских мероприятиях. Это стало привычкой. И мне всегда хотелось, чтобы мои спортсмены росли не только профессионально, но и стали достойными гражданами общества, ведь ими восхищается мир, когда они выступают на катках.

– Для своих двух дочек и ваших внуков вы не только мама и бабушка, но и учитель, наставник. Всегда ли слушают вас

дети и внуки?

– Не всегда! Да и ученики не всегда слушают сразу. Поэтому и в протоколах соревнований есть места с первого по последнее.

– Чем вы сейчас заняты, к каким спортивным событиям готовитесь?

– У нас график достаточно серьезный – соревнований много. Несмотря на то что в этом сезоне наши спортсмены будут участвовать только во всероссийских соревнованиях, календарь такой же насыщенный, как и в прежние годы, когда мы выступали на чемпионатах Европы и мира. Фигуристы также интенсивно готовятся: откатывают программы, добавляют в них новые элементы – в этом плане ничего не меняется. Любая работа, если ее делать хорошо, сложна, интересна, увлекательна.

– Вы не раз были участником международных женских форумов. Позволят ли ваш график принять участие в XXIX Международной конференции «Женщины, меняющие мир»? Она пройдет в нашем городе 23–24 ноября.

– Мне бы очень хотелось принять участие в этом форуме, но в конце ноября у нас будут проходить этапы Гран-при. И все будет зависеть от того, попадут ли мои ученики в дальнейшие, более высокого уровня соревнования. Планы давно построены, а вот участие в конференции пока не могу планировать.

– Удачи вам!

Ольга Михайлова

Фото из личного архива Тамары Москвиной



Приехав раньше времени в Центр социальной помощи инвалидам Невского района на встречу с Екатериной МИРОНОВОЙ, я очутилась в просторном современном здании, похожем скорее на дворец культуры или концертный зал. Бросалось в глаза, что жизнь здесь кипит. Из микроавтобуса, рядом со входом, выгружали костюмы. В вестибюле и коридорах – тоже было движение. Таблички на дверях приглашали посетить бассейн, спелеокомплекс, студию народных промыслов, занятие по йоге.

– Вы на танцы записываться или на английский? – спросили меня у кабинета, в котором должна была состояться встреча.

Так началось мое знакомство с домом, где помогают инвалидам, официально – СПб ГБУСОН «ЦСРИДИ Невского района».

– Люди, не связанные с нашей сферой, даже не подозревают, насколько широкий спектр услуг мы оказываем инвалидам, – сказала Екатерина Миронова.



Из замкнутого круга выйти можно

Из логистов — в соцработники

Екатерина Миронова возглавляет в Центре отделение профессиональной реабилитации инвалидов трудоспособного возраста и детей-инвалидов. Кроме того, она — депутат Невского муниципального округа. У этой энергичной, яркой молодой женщины уже есть немало наград в социальной сфере. В 2021 году Миронова была признана Женщиной года в номинации «Социальная сфера», в 2022-м стала лауреатом премии Правительства Санкт-Петербурга в номинации «Лучший руководитель структурного подразделения в социальной сфере». В 2023-м программа, разработанная Екатериной Мироновой, отмечена в номинации «Лучшая практика по социальной реабилитации и абилитации инвалидов» Всероссийского конкурса профессионального мастерства в сфере социального обслуживания.

Интересно, что оказалась она в этой сфере совершенно случайно. Выпускница Академии Макарова по специальности «Инженер по организации перевозок и управлению на морском транспорте» не предполагала, что станет соцработником. Но семья и маленький ребенок внесли в жизнь свои коррективы. В 2008-м Екатерина Миронова устроилась методистом в Центр помощи семье и детям. Через 2 года её пригласили на должность заведующей отделением в Центр реабилитации инвалидов.

— Не представляю сейчас, чтобы я занималась организацией грузовых перевозок, — признается моя собеседница, — теперь точно знаю, что моё призвание — работа с людьми.

Работа эта — нелёгкая

Ограничения, присущие посетителям Центра, делают недостижимым то, что доступно каждому из нас: работа, спорт, путешествия, хобби. Отсюда неуверенность в себе, зажатость, боязнь выйти из замкнутого круга. По большому счету, задача Екатерины Мироновой и её команды — помочь людям с ограниченными возможностями вернуться к нормальной жизни.

— Поначалу мы по телефону приглашаем к нам в Центр, — рассказывает Екатерина Владимировна, — люди разные: одни откликаются легко, других надо убеждать. Но если приходят, то, как правило, находят здесь занятие по душе.

Заведующая отделением предлагает посмотреть, чем занимаются её подопечные в кружках и студиях. Идём на экскурсию, и глаза разбегаются: здесь рисуют, расписывают керамику, делают игрушки и украшения, учатся парикмахерскому ремеслу. Для мужчин — свои мастерские: столярная, слесарная, электротехническая, сантехническая.

Всё это возникло постепенно, с нуля, когда благодаря инициативе Валентины Ивановны Матвиенко, был построен этот центр, а Екатерина Миронова приступила к работе в новой

должности. Нужно было решить множество практических вопросов, а главное — создать команду. Сегодня в помощниках и соратниках у неё 10 человек. Это инструкторы по труду, специалисты по социальной работе, психолог.

Миронова знакомит меня с Викторией Мазепой, чья история вызывает восхищение. Девушка с сахарным диабетом приехала в Центр на коляске, реабилитировалась на 90 процентов и сегодня руководит студией «Авторское рукоделие».

— Мы всегда стараемся придумывать что-то новое, — рассказывает Виктория. — Например, что вы знаете о японской технике кинусайга? Это старинное искусство, популярное в Японии и сегодня. Из изношенных кимоно вырезают красивые фрагменты, наклеивают их на дощечки и таким образом создают картины. Наши мастерицы адаптировали японскую технику к местным реалиям и создают на её основе чудесные коллажи.

В своё время здесь прижилась техника фьюзинга. Это когда кусочки разноцветного стекла запекают в муфельной печи, а из заготовок потом делают украшения. Мне показали коллекцию волшебных стёклышек, изготовленных за несколько лет: между тем, как было и как стало — день и ночь.

А ещё, рассказывают студийки, их коллега Марина Васильева успешно участвовала в недавно прошедшей в Петербурге международной выставке. Хотя у неё есть проблемы с позвоночником, она водит машину и ведёт активный образ жизни. — От неё просто заряжаться можно, — комментирует Екатерина Владимировна, — посмотришь вокруг и непонятно ещё, кто инвалид!

Изобретательности и творческой энергии, которую проявляют студийки, можно позавидовать. Не только каждый лоскуток, но и шерсть, кусочки натуральной кожи и другие материалы идут в дело. В Торговом центре у станции метро Дыбенко есть небольшой магазинчик «Ветер перемен», который в 2022 году открылся по инициативе Центра и при поддержке Администрации Невского района. Там можно приобрести изделия подопечных Екатерины Мироновой. Можно и себя порадовать, и рукодельницам помочь.

Твори добро

Возникает вопрос: откуда берутся муфельные печи, фарфоровые тарелки под роспись, разноцветное стекло, ткани, краски и другие материалы, необходимые для творчества? Многие приобретаются на бюджетные средства. Например, муфельные печи появились благодаря тому, что предложение Мироновой открыть керамическую мастерскую нашло поддержку директора Центра.

— Я насмотрелась на выставках, что люди делают из глины, и загорелась этой идеей, — рассказывает Екатерина. — Глина — натуральный продукт, работа с ней полезна для моторики, что особенно важно для наших пациентов, переживших инсульт. Мы успели купить печи, когда они стоили не так дорого.

На наших встречах люди раскрываются, благодарят за то, что вытащили их из дома. В прошлом году в Невском центре 156 человек прошли обучение и получили свидетельства и дипломы, дающие право на получение работы



Печи дали толчок ещё одному направлению – росписи по керамике. «Бельё» – так называются фарфоровые заготовки – на благотворительных началах предоставляет Императорский фарфоровый завод. Обучает премудростям рисования по фарфору Наталья Юрьевна Мосина, проработавшая на заводе 19 лет.

– Находить благотворителей с каждым годом становится все легче, – говорит Екатерина, – и это важно для нас. Представьте, что надо организовать чаепитие для участников ярмарки вакансий, а это 300–400 человек. Что-то мы покупаем сами, а что-то просим у благотворителей. Нужно так поговорить с руководителями предприятий, чтобы они поняли, что это действительно важно. Сидя в четырех стенах во время пандемии, многие разучились общаться. На наших встречах люди раскрываются, благодарят за то, что вытащили их из дома. Поэтому мы признательны и «Кондитерской Вольчека» за сладкие столы, и компании «Водоход» за водные экскурсии с большой скидкой, и всем, кто нам помогает.

«Невский» – лучший

Подобные центры есть в каждом районе Петербурга, но Екатерина Миронова уверена: «Невский» – самый передовой. Здесь осуществляется комплексная социальная и медицинская реабилитация, проходят крупные культурные мероприятия. Кстати, танцоры на колясках, получившие множество наград на разных конкурсах, воспитанники Невского центра.

– Любого человека, ограниченного в передвижениях, одинокого, ничем не занятого, одолевают плохие мысли, что зачастую провоцирует новые болезни, – говорит Миронова. – Наши занятия помогают выбраться из замкнутого круга. Но есть люди, которым нужно больше. Они хотят реализовать себя в новой профессии.

Где получить новую профессию инвалиду? Центр имеет педагогическую лицензию и проводит различные курсы для инвалидов в сотрудничестве с образовательными учреждениями. Среди них – Санкт-Петербургский социально-экономический институт, Педагогический альянс, Государственный университет авиационного приборостроения. На курсах можно освоить иностранные языки, компьютерную грамотность, танцы, йогу. В прошлом году в Невском центре 156 человек прошли обучение и получили свидетельства и дипломы, дающие право на получение работы. Реабилитанта, не имеющего образования, Центр направляет на обучение в профессионально-реабилитационные центры по двум адресам: на Васильевском острове и на Волковском проспекте.

Следующий этап – найти конкретное место работы. Главное в работе Невского центра, считает Миронова, – трудоустройство инвалидов. Этим не занимаются нигде в городе. Екатерина показывает атриум – просторный зал в центре здания, где раз в квартал проходят ярмарки вакансий учебных мест для людей с инвалидностью.

– Эти мероприятия всегда самые затратные и по силам, и по финансам. Народу собирается много: учебные организации, работодатели, творческие мастера. Приезжают со всего города люди с инвалидностью, которые могут не только найти подходящую для себя работу, но и интересное направление обучения, получить образование. Но и результаты у нас отличные. За прошлый год работу нашли 227 наших подопечных. Это даже больше, чем у Агентства занятости, потому что мы работаем с человеком напрямую, индивидуально. Пользуется популярностью фестиваль «Возрождение традиций». В нем принимают участие более 400 человек с инвалидностью, творческие коллективы и талантливые мастера народных промыслов.

Если у меня и были вопросы, за какие заслуги Екатерина Миронова была удостоена многих наград в социальной сфере, то к концу нашей встречи они исчезли. Но Екатерина подчеркивает: это результат работы команды. И с этим сложно не согласиться.

Ольга Rogozina

Елена Фидрикова:



Остаюсь прилежной ученицей

Не думая о судьбе госслужащего, милая, с теплыми глазами и улыбкой Елена Фидрикова, им стала. Два года назад она сменила на посту председателя комитета по социальной политике Александра Ржаненкова, избранного депутатом Законодательного собрания Санкт-Петербурга. И сегодня уверенно руководит коллективом, воплощает в жизнь идеи и проекты, направленные на социальную поддержку петербуржцев. В этом ей помогает опыт — несколько лет Елена Николаевна работала заместителем главы комитета, и горожане уже тогда ее полюбили. На ее новое назначение они отреагировали добрыми откликами в Интернете. А городское информагентство «Бабушки на лавочках» сообщило согражданам: «Замена достойная. Решение принято правильное». И это важное резюме.

О работе социальной службы города, о взаимодействии власти с горожанами, женскими общественными организациями и о том, чему научилась у одного из самых уважаемых и эффективных чиновников Смольного, председатель комитета рассказала в интервью журналу.

– Наш комитет занимается решением проблем, возникающих еще до рождения человека, сопровождая беременных, и заканчивая поддержкой людей возрастных, самых мудрых. У нас нет ограничений ни по возрасту, ни по компетенциям. Когда горожане не находят ответов на свои вопросы в других инстанциях, приходят к нам. И мы, как социальные кураторы, социальные участковые и координаторы, берем людей за руку и ведем их, стараясь помочь в решении их проблем. И это далеко не всегда связано с компетенциями нашей службы.

Я горжусь своим коллективом, который был создан еще Александром Николаевичем Ржаненковым – моим наставником, учителем и другом. Конечно, это его большая заслуга в том, что здесь работают исключительно профессиональные специалисты и душевные люди, которые ежедневно совершают много добрых дел. Может быть, незаметных, но важных для горожан и для власти. Решая проблемы конкретного человека, мы выявляем узкие места системы и помогаем людям, которые могут оказаться в похожей сложной ситуации.

– **Елена Николаевна, вы давно и плотно**

работаете с Женским альянсом. Как взаимодействуете, как оцениваете его роль и влияние в обществе?

– Ассоциацию «Женский альянс» высоко ценим и любим. У нас давно развивается конструктивный диалог между женским движением и правительством города. Много нормативно-правовых документов федерального уровня, концептуальных программ было рождено именно в Петербурге и благодаря инициативе женских общественных организаций. Эти предложения всегда продуманы, актуальны, и поддерживаются не только в нашем городе, но и правительством Российской Федерации.

Недавно принята вторая Стратегия действий в интересах женщин на 2023–2030 годы. Первая была инициирована в Петербурге еще Валентиной Ивановной Матвиенко, которая всегда опиралась и опирается на мнение ведущих общественных организаций. Многие вопросы, волнующие женщин, нашли отражение в содержании этих двух документов. Неслучайно наш город был признан федеральной и международной площадкой



У нас нет второстепенных тем — важны все!

Евразийских женских форумов, знаменитых Петербургских женских конференций, где тема политики «мягкой силы» поднимается на уровне городов, регионов и стран, где ведутся дискуссии о том, какой может быть роль женского сообщества в решении мировых политических и экономических проблем. Сейчас уже никто не сомневается в том, насколько эта роль важна.

– В каких сферах жизни общества особенно важны сегодня женский взгляд, участие общественных организаций?

– Везде, какое направление ни возьми. И, конечно, в первую очередь, в повышении качества жизни людей, в поддержке уязвимых слоев населения, участников СВО и их семей, в решении демографических проблем и других. У нас нет второстепенных тем – важны все! И в их решении поддержка общества для власти чрезвычайно важна. Возвращаясь к вопросу о роли женских общественных организаций, скажу, что мы стали инициаторами изменений в политике равных прав и возможностей во многом благодаря активной, профессиональной позиции Женского альянса и его лидера. Роль Елены Ивановны Калининой переоценить невозможно, это признает и общественность города, и власть.

– Какое из событий года, связанных с женской повесткой, оставило в памяти след?

– Всегда запоминаются Петербургские международные женские конференции. В ноябре планирую принять участие в очередном 29-м женском форуме «Женщины, меняющие мир», жду идей, конструктивных предложений. Они не останутся без внимания – обратная связь с женским сообществом у нас налажена и будет укрепляться.

На меня большое впечатление также произвел Первый форум женщин Севера. Он проходил в июне этого года в Таврическом дворце по инициативе Совета Федерации. Мы участвовали в его подготовке, в мероприятиях и дискуссиях. У меня осталось самое приятное воспоминание об этих встречах, об участницах форума – деятельных, красивых, талантливых жительницах нашего холодного края. У них своя специфика жизни, но предельно внимательный, умный и добрый взгляд не только на темы жития – на все проблемы, волнующие общество, на реализацию прав женщин. Это был весьма полезный диалог.

– Этот диалог будет продолжаться?

– Да, полезные встречи должны продолжаться. Сейчас мы возвращаемся к более динамичной жизни. Ковид всех немного разделил – мы перешли в онлайн-режим, трудностей добавила осложнившаяся в мире политическая ситуация, но связи и контакты при этом сохранились и развиваются.

– Женское сообщество активно, а как в тех непростых условиях, о которых вы сейчас упомянули, работал коллектив комитета?

– И тогда, и сейчас – с полной отдачей, за пределами рабочего графика и часто в ущерб личному времени. Впрочем, примерно в таком графике работаем не мы одни – все комитеты городской администрации. Вы же знаете, какие у нас полномочия. К нам приходят не зарабатывать деньги или искать преференции – приходят работать с людьми и оказывать помощь тем, кто оказался в трудной жизненной ситуации.

– Коллектив комитета по соцполитике, вероятно, в большей степени женский? Обратила внимание, как много у вас молодежи: красивые девушки, даже юноши есть. Молодые люди, известно, не очень охотно идут работать в социальную сферу.

– Все это: и первое, и второе, и третье – правда. Коллектив у нас больше женский, все красавицы, юношей пока не так много, но тенденция к переменам в гендерном составе есть. 169 человек трудится в нашем комитете, каждый третий – в возрасте до 35 лет. Если говорить о гендерном соотношении, то раньше социальная служба города была представлена исключительно женским лицом. Сейчас все больше мужчин приходит к нам на социальное сопровождение, на роль руководителей, психологов, социальных кураторов. И сегодня это соотношение: один к пяти, а не как в известной песне. Мы же поддерживаем гендерное равенство и отвечаем за нацпроект «Демография».

Знаю, для работодателей тема декретных отпусков сотрудников, имеющих опыт и разные компетенции, это не самая радостная весть. Мы же наоборот пропагандируем, агитируем, многое делаем для того, чтобы девушки и молодые люди вступали в браки, создавали семьи. В сфере органов госвласти у нас, пожалуй, самый высокий рейтинг по рождаемости. Хорошее достижение. Причем, у нас рождаются браки внутри комитета, так называемые служебные романы. Мы их тоже приветствуем. Понимаем: когда, где молодым знакомиться и встречаться, если они с раннего утра и допоздна на работе? Да еще и в выходные их привлекаем к делам служебным. Мы только рады такому сближению, таким семейным парам, настроенным на одну волну.

И семейную политику активно проводим: не один ребенок должен быть в семье! Стараемся давать бонусы для сотрудников комитета и наших подведомственных учреждений, для тех, кто планирует рожать второго, третьего ребенка, для многодетных мам. Помогаем профессионально расти – у нас немало молодежи среди руководителей отделов, начальников управлений. У многих из них есть все шансы уверенно подниматься по карьерной лестнице. И я этому рада: нам будет хорошая смена.

– Все это отрадные факты. Есть ли то, что омрачает такую добрую в коллективе атмосферу?

– Огромное количество бумаг! Мы ими буквально окружены – их на столе только малая часть, одна десятая. Это деловая переписка, в которой перед нами стоит задача: доступно

объяснить сложные официальные формулировки в документах. Отправить гражданину ответ, который был бы ему понятен: какова ситуация, что ему положено – не положено, куда ему обратиться. Чтобы все было ясно, конкретно. Конечно, существуют определенные требования к деловой переписке, и я понимаю коллег, когда они, комментируя отдельные обращения, переходят на сугубо деловой язык.

А вот в общении важно тепло и внимание, это у нас понимают все. Общение с гражданами составляет примерно половину наших служебных дел. Каждый из руководителей ведет прием, выезжает на деловые встречи и городские мероприятия. За счет этого мы получаем обратную связь на все наши инициативы. К сожалению, не всегда можем помочь. И люди это понимают, иногда они приходят просто поговорить, поделиться болью. Говорят: «Да, я знала, что вы мне не поможете. Но спасибо, что выслушали». Ряд каких-то моментов мы параллельно проясняем в ходе беседы, хотя человек не с этой темой к нам пришел. Людям дорого неформальное отношение.

– С какими проблемами чаще всего обращаются горожане? Меняется ли общая картина обращений?

– Традиционно людей интересуют вопросы выплат, как получить льготные лекарства, оформить опеку, встать на очередь на санаторно-курортное лечение и т.д. Но, безусловно, картина обращений меняется в связи с политической и экономической ситуацией в стране и в городе. Невероятно высоким был уровень обращений граждан в пандемию – социальные службы города работали тогда в

очень динамичном режиме. И такой темп работы сохраняется и сейчас.

Когда мы перешли на федеральную систему мер социальной поддержки Социальным фондом, произошло немало изменений в системе выплат. Семьи с детьми, например, теперь освобождены от сбора справок, подачи заявлений отдельно на каждого ребенка и прочее. Но переход на новую систему спровоцировал ряд обращений, в том числе и к нам, потому что люди нуждались в разъяснениях, почему они потеряли ту или иную меру соцподдержки или почему изменился ее размер.

Особая тема – оказание поддержки участникам боевых действий и социальное сопровождение их семей – они сегодня востребованы. Конечно, мы разделяем боль людей. Именно нашим городом впервые был интегрирован социальный паспорт семьи участника СВО. Это позволило с момента призыва взять под особое внимание и сопровождение одиноких пожилых родителей, неработающих жен с детьми. Оказание им психологической и юридической помощи стало нашей важной задачей. Это достаточно долгий период, я думаю, что он еще продлится, социальная поддержка наша и служб районного звена по-прежнему будет нужна – мобилизованные ребята будут возвращаться. И спасибо им всем!

– В связи с этими событиями вы отмечаете рост обращений горожан в соцслужбы города?

– У нас традиционно высокий уровень обращений граждан, и мы постоянно фиксируем их рост. Спасает цифровизация. Она активно начала развиваться в ковидное время. И это



Чувствуем мы и поддержку Александра Николаевича. Мы с ним постоянно на связи. По-прежнему вместе решаем некоторые вопросы.

большой плюс того периода на фоне многих-многих минусов. Есть еще один – люди увидели профессионализм и мужество наших врачей и всего медицинского корпуса, которым удалось победить ковид. И стали больше ценить их труд.

– Как вы побеждаете трудности?

– Трудностей нам хватает, но когда есть крепкая команда, справляться с ними легче. Чувствуем мы и поддержку Александра Николаевича – он не расстанется с нами, продолжает вести прием не только в ЗакСе, но и в районах. Более того, есть категория граждан, которые вслед за ним ушли от нас – они к Александру Николаевичу ходили и будут ходить. И это большая помощь нам. Мы с ним постоянно на связи. По-прежнему вместе решаем некоторые вопросы, и я все так же многому у него учусь – остаюсь прилежной ученицей.

– Чему до сих пор учитесь?

– Сказать, что добром отношусь к людям, – это ничего не сказать. Учусь умению и стремлению все довести до конца, пройти через все сложности и добиться решения. Неформальному отношению к делу, последовательности, терпению, искренности. Социальной настойчивости!

– Говорят, кто лучше других умеет учиться, работать, лучше других умеет и не работать. В смысле, отдыхать. Как от дел и забот отвлекаетесь?

– Когда была в роли заместителя, отвлекаться от дел было легче. Отпуск был похож на отпуск – проводили его с семьей в поездках по России. Много чудесных мест и редкой красоты увидели. Хорошая книга тоже всегда была для меня отрадой. Любила и люблю посидеть в кресле и почитать, но теперь все чаще сижу за столом с документами. И на путешествия, увы, тоже времени все меньше. Дела и дела – далеко за рамками рабочего времени.

– Как в семье к этому относятся?

– Все понимают и поддерживают. Но дочь сказала, что никогда не повторит мою судьбу. Она окончила Инженерно-строительный, стала хорошим специалистом, знает свое дело и любит помогать людям. И этому я рада.

Дочь видит, понимает, как сложно быть руководителем. Хорошо, что есть профессиональная команда – в этом мне повезло. У большинства есть опыт, есть методики и понимание, как действовать. Но время непростое – постоянно появляются новые требования, задачи, которые нужно решить оперативно, с листа. Иногда – за один день. И вот здесь, еще раз подчеркну, так важна для нас помощь общественных организаций. Они имеют возможность, минуя разного рода барьеры, при нашей поддержке реализовать инициативу в конкретный результат, который затем можно тиражировать. Надеюсь, что наши связи с общественностью города, с Женским альянсом станут еще более крепкими, с пользой для людей.

Беседовала Ольга Михайлова

Фото из архива комитета по социальной политике Санкт-Петербурга



”

*Учусь умению
и стремлению все
довести до конца,
пройти через
все сложности
и добиться решения.
Неформальному
отношению к делу,
последовательности,
терпению, искренности.
Социальной
настойчивости!*

Код профессора Моисеенко

Имя петербургского онколога, ученого, члена-корреспондента РАН Владимира Моисеенко хорошо известно в медицинском мире. С директором Онкологического центра имени Н.П. Напалкова хотят строить деловые отношения ведущие мировые специалисты.



- Профессор, доктор медицинских наук — член американской Ассоциации клинических онкологов и Европейского общества онкологов.
- Лауреат премии правительства РФ в области науки и техники стоял у истоков разработки отечественных протоколов в диагностике и лечении разных видов опухолей.
- Участвовал в развитии био- и химиотерапии, внедрении новейших методов борьбы со злокачественными новообразованиями.



Гость нашего номера заслуженный врач РФ Владимир Моисеенко верит, что любовь к профессии передается по наследству. Ученый – представитель третьего поколения медицинских работников. Бабушка – фельдшер, мама – судебный медэксперт, отец, фронтовой хирург, после Великой Отечественной был доцентом кафедры факультетской хирургии в Первом медицинском институте им. Павлова.

Вопросом, какую профессию выбрать, сегодняшний обладатель разных премий и наград не задавался – как бы все заранее было предопределено. Знал, что станет врачом, видел себя онкологом. Как и отец окончил Первый медицинский. И потом много учился. Врачебную карьеру начинал строить в НИИ онкологии им. профессора Петрова. И снова учился. Теперь уже у лидеров петербургской школы онкологии: академика Напалкова, профессоров Мельникова, Гершановича, Хансона. Профессией был одержим. Рядом с такими именитыми наставниками – по-другому невозможно. Плюс родительские гены. Плюс воспитание: на понятиях долга, служения профессии, ответственности за дело.

Были ли разочарования? Да, и трудности, и сомнения. И страх был – Владимир Михайлович и сейчас помнит, с каким трудом его преодолевал, проходя мимо палат с безнадежными больными. Справился. Говорят, с годами у медиков развивается необходимый им профессиональный цинизм, появляется какой-то внутренний стержень, философский взгляд на тему: «Жизнь и смерть». При этом, уверен профессор, ни при каких обстоятельствах не должно исчезать чувство милосердия. Без него ты – формально врач.

Чего у нашего собеседника, одного из самых авторитетных специалистов в области онкологии, никогда не было? Сомнений в выборе профессии. Чего не понимает? Так распространенных нынче рассуждений об эмоциональном выгорании. С этим понятием ни он сам, ни его коллеги при всей высочайшей ответственности и колоссальном напряжении не знакомы. Это чувство им неведомо. Главное для них – врачебный долг.

Этому принципу профессор Моисеенко следовал всегда, проповедует его и сегодня на посту директора одного из самых современно оснащенных онкоцентров России.



*Медицина держится на трех китах:
знаниях, ответственности и милосердии.*



— В этом году нашему Онкологическому центру присвоено имя академика Напалкова. Для нас это большое событие. Именно Николай Павлович, директор НИИ онкологии имени Петрова инициировал строительство нового центра в Песочном. Он понимал: городу нужна еще одна онкологическая клиника — число больных с диагнозом «рак» растет, не хватает коек, стареет медицинское оборудование. По сути, благодаря авторитету академика РАН появился этот центр. Не без трудностей. Его строительство началось в 80-е, одновременно с Алмазовским, в годы перестройки было заморожено, возобновилось при Валентине Ивановне. Первые отделения заработали в 2008-м. Открылся Центр в 2012-м.

— Возглавив новый Онкоцентр в Песочном, вы формировали его политику, создавали коллектив. Продолжаете и сейчас. Сегодня это делать легче?

— Я бы не сказал. Когда начинал директорствовать, мне казалось, что организовать работу Центра, не такая сложная задача — есть опыт за плечами. Но только сейчас более-менее, в моем понимании, мне не стыдно за то, что здесь делается, а чем-то могу гордиться. Формируя коллектив 10 лет назад, я хотел сохранить традиции петербургской онкологической школы — считал это своей миссией. Было непросто. И сегодня — тоже. К сожалению, утрачиваются принципы моих учителей. Как меня учили, медицина держится на трех китах: знаниях, ответственности и милосердии. Но мы видим: знания у молодых специалистов есть — они приходят к нам подготовленными,

неплохо информированными. Ответственность есть или появляется, а вот понятие милосердия для некоторых — чистый лист. Равнодушие иногда пугает.

— Что делать, Владимир Михайлович? Можно ли влиять на молодежь, как раньше говорили, своим примером?

— Пытаемся влиять — не всегда получается. Церковь привлекаем — не всем это нравится. Но Игуменья Софья, Отец Серафим, священнослужители из Ново-Девичьего и Мирожского монастырей беседуют с молодыми докторами. Увы, сложно менять сформировавшегося человека. Понятно, что медицина — это срез нашего общества, глухого к чужой боли. И дефицит милосердия — беда общая. Надеюсь, перешагнуть через нее можно, планомерно влияя, потихонечку двигаясь к цели. Это как в лечении — каким бы сложным оно ни казалось, нужно верить в успех.

— За 45 лет работы в онкологии у вас всегда это получалось?

— Я старался — как нас учили. Конечно, не все было ладно и гладко, но память хранит лучшее: наполненные смыслом годы работы рядом с моими великими наставниками. Сложные операции, научные открытия, встречи с коллегами ВОЗ в Женеве, конференции и конгрессы — академик Напалков всюду «тащил меня за уши». Я и сам был рад учиться.

— Что из всего этого вам наиболее памятно, какое событие или решение было для вас самым сложным? Как, в частности, вы пережили два ковидных года?

— Самыми яркими для меня были годы работы на отделении химиотерапии. Но решение заняться этим направлением мне далось сложно. Как-то внепланово меня вызвал директор Института и без предисловий спросил, не хочу ли я заняться химиотерапией. Прозвучало неожиданно — мне тогда было 36 или 37 лет, я работал на отделении молочной железы под руководством профессора Семиглазова, считал себя маммологом, готова была докторская диссертация. Заметив мою реакцию, академик Напалков, человек с юмором, сказал: «А что вам с вашим опытом думать? Сколько там схем? Всего 16! Посидите пару раз в публичной библиотеке. Недостаточно — еще раз сходите». Ну, я потом три-четыре года и сидел там безвылазно. Мне потребовалось невероятных усилий освоить новую науку — в онкологии в те годы доминировала хирургия, химиотерапией занимались единицы. Да, было сложно,

Когда начинал директорствовать, мне казалось, что организовать работу Центра, не такая сложная задача — есть опыт за плечами.

Но только сейчас более-менее, в моем понимании, мне не стыдно за то, что здесь делается, а чем-то могу гордиться.

Мне бы хотелось, чтобы изменилось отношение общества к медицине — сегодня ее авторитет порой неоправданно занижают.

но сверхинтересно. И я всегда был благодарен Николаю Павловичу за то предложение и доверие.

В 90-е я уже работал с профессором Гершановичем. Когда сам возглавил отделение химиотерапии, не раз убеждался в том, как много мне давало общение с нашим ведущим химиотерапевтом. В те годы мы начали делать химиотерапию с трансплантацией, биотерапию, готовили противоопухолевые вакцины. Как раз за эти разработки под руководством академика Хансона был удостоен премии правительства РФ.

— Награды, успехи, открытия — это вершина айсберга. Что у его подножия ждет тех, кто, как вы, видит себя в онкологии?

— Труд и еще раз труд, сложные решения, когда можно поступить так или иначе. В медицине нет черного и белого, чаще — серое. Будут неожиданные проблемы, как, скажем, недавняя пандемия. Два ковидных года тяжелыми были для всех, для наших пациентов — тем более. Надеюсь, изоляция, которую мы пережили, останется в прошлом. Она чрезвычайно опасна для медицины — появляется односторонность, непонимание того, что происходит в научном мире. Докторам, которые ведут напряженный прием, до 30 пациентов в день, не хватает времени для анализа, профессионального роста.

Помню, мы с коллегами в рамках совместных программ летали в Рим, Париж... Нас отправляли на двухнедельные курсы в мировые научные центры. И был невероятный прорыв в онкологии! Общение с коллегами, обмен опытом помогали двигаться вперед, делать то, что еще вчера казалось фантастикой. И мы приложили немало усилий для создания в Центре научного подразделения — комитет по здравоохранению нас в этом поддержал. Пригласили на работу группу молодых, ярких, талантливых ребят. Это ученики Жореса Ивановича Алфёрова. У них немало интересных идей, они делают уникальные вещи.

— Вы говорите об этом с гордостью. О другом — с сожалением. Что бы вам хотелось в корне изменить?

— По большому счету, мне бы хотелось, чтобы изменилось отношение общества к медицине — сегодня ее авторитет порой неоправданно занижают. Кстати, СМИ в этом участвуют, изо дня в день рассказывая о том, что кто-то из медработников пришел на работу пьяным, где-то что-то украл главный врач и т.д. Зачем? Спрашиваю иногда у журналистов: «Разве нет других новостей?». Говорят, позитивные новости не интересны. В результате вижу среди пациентов недоверчивых, раздраженных людей. Им кажется, что их обманут, сделают все некачественно и заберут

последние деньги. Это ненормально, такого недоверия врачам не было никогда.

Тревожит и то, что падает престиж ряда профессий в медицине. Я преподаю онкологию постдипломникам в Медико-социальном институте. Структура коммерческая. Но общие тенденции видны. Когда я поступал в ординатуру, у нас был конкурс 10 человек на место. А в Институте онкологии был даже «фейс-контроль». Брели не всех — лучших. Сегодня же мало кто хочет идти в онкологию и, что удивительно, в хирургию — профессию, которая всегда была уважаема и престижна. Но зато охотно учатся на косметологов, дерматологов, диетологов. Психологически легче: все улыбаются, все довольны. Есть позитивные эмоции. И никто не хочет быть, например, патологоанатомом. А ведь люди этой профессии всегда были нашим интеллектуальным ядром — философы медицины, мыслители. За ними — множество открытий. Сейчас же эта важнейшая область медицины в сознании молодых фактически сведена к сфере ритуальных услуг. В итоге, по официальным данным, патологоанатомическая служба в России обеспечена кадрами лишь на 30 процентов. Это очень серьезная проблема для медицины и науки. И я пока не вижу, что она у нас решается, ведь обучить людей этой профессии требуется не 4-5, а 7-8-10 лет.

— Кадры, известно, слабое звено всей медицинской отрасли. Как ваш Центр справляется с кадровым дефицитом?

— Это общая проблема. И нюансов здесь немало. Все хотят получить квалифицированных



Сотрудничество с зарубежными коллегами, к сожалению, в последнее время в значительной степени сократилось. Однако сохраняются связи Онкоцентра со специалистами из Вьетнама, Китая. Мы продолжаем работать с Сербией, Венгрией, Боснией-Герцеговиной, Белоруссией. Мы открыты к сотрудничеству и считаем, что от этого выигрывают наши больные.

специалистов, и мы стараемся для серьезной работы в нашем Центре тщательно подбирать сотрудников. Недавно взяли в команду блестящего хирурга из Омска, на должность заведующего радиологии – опытного врача из Челябинска. На периферии можно найти мотивированных высокопрофессиональных специалистов, не избалованных обучением в столичных вузах.

В нашем Центре проводится 15 тысяч операций в год. Колоссальная нагрузка на весь медицинский корпус.

– Как вы думаете, сможет ли искусственный интеллект помочь – в каких-то функциях заменить врача?

– В том, что искусственный интеллект будет служить медицине, сомнений нет, но это непростая история. Машина поставит более точный диагноз и предложит варианты лечения. Не так давно проводился эксперимент по меланоме кожи – в нем участвовали 7 экспертов и искусственный интеллект. Точность диагноза на основании анализа изображения для группы высококласных экспертов составила 88,8 процентов, для машины – 95. Она беспристрастна, исключает субъективные факторы.

Уверен, что искусственный интеллект в той или иной форме в ближайшее время станет неотъемлемым элементом работы врача. Но при этом он будет, конечно, помощником. Решение о диагнозе и лечении будет принимать человек – де-юре он отвечает за результат. При этом машина может выполнять большую часть рутинной работы персонала. Судя по тому, как развиваются IT-технологии, это не такое далекое будущее.

– В последнее время среди специалистов все чаще звучат термины «персонализированная медицина», «комплексное геномное профилирование». Как вы считаете, это тоже будущее медицины или уже сегодняшние реалии?

– Персонализированная медицина нравится всем: и больным, и врачам. Это, несомненно, важное достижение медицинской науки, так как лечение назначается индивидуально на основе молекулярно-генетических маркеров. Однако, все не так просто. Поясню: в ходе анализа выявляется 160 мутаций, мы не знаем какие из них главные, какие, так называемые, пассажирские, не имеющие большого значения, не все мутации мы сегодня можем ингибировать.

Тем не менее, уже сегодня этот метод помогает отдельным пациентам, так как позволяет выявлять редкие молекулярно-генетические нарушения в опухоли, которые могут быть эффективно ингибированы. Пока персонализированное лечение помогает подбирать терапию далеко не всем пациентам, и ее эффективность при этом не равна 100%, однако, значительно выше, чем при эмпирическом подходе.

И все же самым важным событием последних лет я считаю появление нового вида иммунной терапии рака на основе, так называемых, ингибиторов контрольных точек. За эти разработки ученые из США и Японии получили Нобелевскую премию в 2018 году. С появлением этих препаратов некоторые опухоли стали полностью излечимы. Это направление в настоящее время активно развивается, появляются новые препараты с оригинальным механизмом действия, развивается клеточная терапия.

– В нашем городе, какие виды рака чаще диагностируются?

– Рак молочной железы – самая частая локализация у женщин, заболеваемость неуклонно увеличивается уже не одно десятилетие. В женской популяции увеличивается число больных раком толстой и прямой кишки. По-прежнему много больных раком шейки матки, нередко с большим распространением. Ситуация с этим заболеванием могла бы быть иной, если бы более активно проводился скрининг, а также вакцинация девочек против вируса папилломы человека. Но в целом мероприятия по диспансеризации населения дают свои плоды. При раке молочной железы, например, в последнее время у большинства больных опухоль выявляется на ранней стадии.

У мужчин по-прежнему доминирует рак легкого, растет рак ободочной и прямой кишки и семимильными шагами увеличивается число больных раком предстательной железы.

– Как вы считаете, в профилактике рака кто не дорабатывает: горожане, медицина, СМИ? Кто виноват?

– Все вместе! Население, которое с недоверием относится к рекомендациям врачей, СМИ, что сеют недоверие общества к системе здравоохранения, и само здравоохранение, не всегда правильно определяющее приоритеты.

– Сотрудничество с зарубежными кол-

О профессии: никогда не жалел о своем выборе.

легами в сегодняшних реалиях не приоткрывается?

– К сожалению, в последнее время оно в значительной степени сократилось. Однако сохраняются связи Онкоцентра со специалистами из Вьетнама, Китая. Мы продолжаем работать с Сербией, Венгрией, Боснией-Герцеговиной, Белоруссией. Наш специалист сейчас проходит стажировку в онкологическом центре Южной Кореи. Мы открыты к сотрудничеству и считаем, что от этого, в конечном счете, выигрывают наши больные.

– На стенах кабинета главного врача – портреты ваших учителей и наставников. Кто, как вам когда-то, помогает молодым состояться в профессии?

– У нас работают специалисты самого высокого уровня. Лучшие! И многие давно стали наставниками для молодых. Наш главный хирург Виталий Викторович Егоренков – врач высочайшей квалификации, Борис Иванович Мирошников – один из самых опытных в стране хирургов по лечению рака пищевода и поджелудочной железы. Наш ветеран провел тысячи сложнейших операций и в свои 80 с лишним лет участвует в обсуждении программ лечения, обходах, присутствует на операциях. И то, что он с нами, невероятно полезно для молодых докторов. Преемственность в медицине – чрезвычайно важная вещь.

Не могу не сказать о роли женского коллектива – о наших замечательных врачах, медсестрах, санитарях. Умные, добрые, по-матерински терпеливые, они умеют лечить, учить,

жалеть, опекать, помогать. У них на все хватает рук и сил. В последнее время они активно занимаются организацией гуманитарной помощи бойцам СВО – наш Онкоцентр участвует в этом вместе со всей страной.

– Союз женщин России – Женский альянс в курсе ваших волонтерских и благотворительных проектов. Организация уже не раз проводила акцию «Розовая ленточка», направленную на профилактику рака молочной железы. Меня попросили передать вам огромную благодарность за участие специалистов Онкоцентра в этом важном для здоровья женщин мероприятии.

– Принимается.

– Два последних вопроса. Какие из мифов о раке нужно забыть? Второй – о профессии, которой вы себя посвятили. Были ли дни или минуты, когда вы пожалели о своем выборе?

– Мифов существует много, скажу о главном: рак не заразен. Больным, перенесшим операцию, можно и нужно активно заниматься физкультурой, вести здоровый образ жизни, правильно питаться. И не переставать любить жизнь.

И о профессии: никогда не жалел о своем выборе. С профессиональной точки зрения врачи получают колоссальное удовлетворение, когда удается помочь больным.

Беседовала Ольга Михайлова

Фото из архива Онкоцентра им. Н.П. Напалкова



Нина Ботерашвили:

Верю: мода на здоровье завтра станет образом жизни

Холдинг «Медика», где трудится более 700 высокопрофессиональных докторов и медицинских работников, входит в десятку лучших частных клиник Санкт-Петербурга и в первую сотню ведущих клиник России. Компания объединяет сеть клинико-диагностических центров: планирования семьи, медицины плода, Международный болевой центр, сеть клиник эстетической медицины и экспертных кардиоцентров. В ее состав входит и небольшая сеть собственных аптек, и компания по продаже и сервисному обслуживанию медицинского оборудования, и обучающий центр для медицинского персонала.

ГК «Медика» возглавляет врач высшей категории, кандидат медицинских наук Нина Ботерашвили — одна из самых успешных бизнесвумен Петербурга и топ-менеджеров России, участник масштабной программы Торгово-промышленной палаты США, обладатель целого ряда международных премий и наград за развитие качественной медицины в России. Эти награды Нине Ботерашвили вручали в Лондоне, Нью-Йорке, Дубае, Париже. Она не раз выступала с трибун международных бизнес-форумов и конференций, была лицом обложки парижских и американских СМИ. На этот раз основатель и президент холдинга «Медика» Нина Ботерашвили — героиня и лицо обложки нашего журнала, который выходит накануне 29-й Международной женской конференции «Женщины, меняющие мир».

Президент ГК «Медика» родом из Грузии, 45 лет живет в Петербурге. Здесь она училась на врача-невролога, совершенствовалась в профессии, развивала медицинский бизнес. Врачебную практику после окончания Ленинградского педиатрического института молодой специалист начинала на Кавказе. Уверенно и успешно! Работая детским невропатологом в поликлинике, больнице, роддоме, лечила детей всей Западной Грузии. Никому не отказывала в помощи — консультировала и вне рабочего времени, и на дому.

Когда на Кавказе началась война, вернулась в город на Неве, где снова училась. И уже не только медицине, но и бизнесу — 20 лет назад Нина Михайловна создала небольшую компанию по оптовым поставкам фармпрепаратов и медицинского оборудования. За эти годы, расширив поле деятельности, она превратила ее в настоящую медицинскую империю, известную не только в России. И приобрела репутацию человека дела, развития, финансовой стабильности, уверенного лидера, с которым можно строить деловые отношения, вести долгосрочное сотрудничество.



Это нормально, это хорошо, когда люди хотят быть здоровыми, красивыми и счастливыми. Я вообще люблю красоту. Во всех ее проявлениях.



С Ниной Михайловной Ботерашвили мы встретились в головном офисе компании на Дегтярной, где находятся и один из центров медицины плода, и один из центров эстетической медицины холдинга. Этот адрес хорошо знаком петербурженкам, которые готовятся стать мамами, и тем, кто желает выглядеть ухоженными и привлекательными.

И сама владелица «Медики», эффектная и уверенная женщина, с первых минут производит яркое впечатление. Она определенно из тех людей, которые случись что, выход найдут. Даже из самой сложной ситуации. Но, судя по тому, как развивается компания, какого признания добилась эта женщина, у нее все удачно складывается, а ее единственная беда – нехватка свободного времени.

– Нина Михайловна, вы уже не первый год входите в число самых влиятельных женщин Петербурга. Ваши идеи и планы реализуются, у вас все получается. Так было всегда?

– Мне бы хотелось, чтобы так было. Однако в медицинский вуз, например, поступила со второй попытки – год работала на кондитерской фабрике. Но знала, что стану врачом. Мои родители не имели отношения к медицине: отец был инженером, мама занималась моим воспитанием, а у меня была такая мечта. Потом, с развитием бизнеса в России, появи-

лась еще одна. На пути к ней тоже не все сразу получалось. В 90-е бизнес был диким. Я начала свое дело с нуля, все делала сама. Было трудно, иногда – очень трудно, но уверенности мне придавало то, что я все-таки собиралась строить бизнес в медицинской сфере, в которой была компетентна. Это я так думала. Но когда начала работать, поняла, что бизнес – это такая же профессия, как и медицина. В том смысле, что ему тоже нужно основательно учиться. И снова стала учиться. И сейчас учусь. Знаю: если руководитель будет в чем-то некомпетентным, не стоит рассчитывать на то, что очень хорошо пойдут дела.

Управляя «Медикой», я защитила кандидатскую диссертацию, окончила Оксфордскую школу бизнеса, дважды обучалась менеджменту в здравоохранении в Бостонском университете. Набралась новых знаний, идей. И если первые 8-10 лет мы занимались только оптовыми поставками, то уже с 2008-го я задумалась о расширении бизнеса – о создании центров, оказывающих медицинские услуги.

– Когда начали расширять сферу бизнеса, вам удавалось совмещать врачебную практику и бизнес?

– Нет, это не получилось. Уже 15 лет не практикую. Решила для себя: нужно быть или врачом, или предпринимателем. Выбрала второй путь, и могу сказать, что знаю каждый закуток в своем бизнесе: что, где и как делается.

И горжусь тем, что мне удалось создать

медицинский холдинг, который объединяет команду высокопрофессиональных специалистов разных направлений медицины.

– Какие из этих направлений сегодня, на ваш взгляд, наиболее сильны? Какую стратегию в их развитии считаете главной?

– Наши многопрофильные клиники, где есть и центры медицины плода, и кардиологии, и планирования семьи, и центр лечения бесплодия – значимое направление: сегодня у нас диагностируется не только женское, но и 45 процентов мужского бесплодия. В каждой области мы занимаемся всем спектром медицинских услуг и получаем хорошие результаты.

– И в лечении бесплодия тоже?

– Однозначно. Мы считаемся одним из самых авторитетных учреждений по лечению бесплодия. Ну а самым важным в стратегии компании для меня всегда было оказание профессиональной и качественной услуги всем, кто обращается к нам, независимо от возраста и уровня доходов. Репутация холдинга, его развитие – эти принципы являются главными в работе каждого направления, в реализации каждого нового проекта. Сейчас у нас работает уже 20 медицинских центров, и мы не стоим на месте, развиваемся. Развитие – это то, чему придаю большое значение. Иногда слышу: «Ой, сейчас кризис, и лучше ничего нового не начинать!». Категорически не понимаю таких рассуждений. Я, например, вижу, что в последнее время люди стали больше обращать внимания на свое здоровье, более ответственно и бережно относиться к будущему материнству, к своей внешности. Это нормально, это хорошо, когда люди хотят быть здоровыми, красивыми и счастливыми. Если это мода, как иногда говорят, то я – за такую моду. И верю: завтра она станет образом жизни. Я вообще люблю красоту. Во всех ее проявлениях.

– Это нельзя не заметить.

– Да, для меня крайне важно, чтобы все было достойно, красиво. Честно скажу, сама я прошла много кризисов: 98-го, 2008-го и все, какие были. И знаю, что любой кризис – это время для роста. Меня радует, что с каждым кризисом все больше становится всего российского. Это наш тыл. Уверена, что и сейчас все пойдет вперед, появятся новые отечественные достижения. Главное – не сидеть, сложа руки.

Мир бежит вперед, и если мы остановимся, начнем ныть: «то, это и другое не так», ничего хорошего не будет. Все гладко не бывает, но после ночи наступает утро и новый день. Это нормально, это жизнь, ее круговорот, и это

мы не изменим. Я очень интересуюсь нашей историей, историей Петербурга, его дворцов, его тайнами и событиями, тем, что было 100, 200 лет назад, какой была логика его правителей. И понимаю: история повторяется. Может быть, чуть-чуть по-другому, немного не так, но все движется по кругу. И как бы ни менялась жизнь, нужно двигаться вперед.

В прошлом году, не в лучшие времена, мы открыли научно-исследовательский кардиоцентр, где проводятся исследования высочайшего уровня, в частности, стресс-эхокардиография и ультразвуковое исследование коронарных артерий. В кардиоцентре работают врачи-кардиологи с мировым именем. Одно из приоритетных направлений центра – внедрение передовых методик в России, обучение специалистов: врачей функциональной диагностики, кардиологов.

Признанные международные врачи-эксперты заняты у нас и в области пренатальной диагностики, некоторые из них учились и стажировались в Лондоне. Создание центров медицины плода в Москве и Петербурге – флагманское направление холдинга. Наш официальный партнер – King's College Hospital – экспертное учреждение в этой области.

– Недавно президент и премьер призвали наших специалистов брать лучшее, что есть в мире, и создавать свое.

– Мы давно так работаем – всё доступное и качественное, что есть в мировой медицине, стараемся внедрять в нашу медицинскую практику и обучать новшествами не только сотрудников холдинга, но и специалистов из всех регионов России и СНГ. 4-5 раз в год мы проводим международные научно-практические конференции. Последние два года из-за пандемии перешли в онлайн-режим, сейчас будем возвращаться к прежнему формату.

Всегда считала: нужно тянуться к мировым стандартам, стажироваться, учиться, перенимать опыт ведущих зарубежных клиник, а работать и лечить здесь. Это мое кредо. Я сторонник того, чтобы жители Петербурга и страны не бежали за здоровьем за границу, а верили нашим специалистам. Поверьте, мы многое делаем на таком же уровне, а что-то даже лучше. Говорю об этом с уверенностью – я много ездила по миру, знакомилась с медицинскими центрами Израиля, Франции, Италии, Америки. Как участник международных программ побывала в лучших лечебных учреждениях Америки, Англии. Вникала в качество оказания услуг, в страховую медицину... У меня была возможность сравнивать. И сейчас есть.

Всегда считала: нужно тянуться к мировым стандартам, стажироваться, учиться, перенимать опыт ведущих зарубежных клиник, а работать и лечить здесь. Это мое кредо.

На самом деле, я очень занятый человек. Но стараюсь, помимо моей основной задачи — управлять тем, что создано, найти время для театра и искусства, для редких хотя бы прогулок по городу, для встреч с коллегами. Все это необходимо — это обогащает и духовно, и идеями бизнеса.

Я на собственном опыте знаю, насколько важно объединять усилия медиков, перенимать опыт, не прерывать сотрудничество. И мы стараемся: Международный центр лечения болевых синдромов на базе Академии наук создавали совместно с американскими специалистами. При планировании кардиоцентров за основу брали модель Йельского университета, когда консультации, необходимые обследования и лечение — все врачебные манипуляции — проводит один специалист. Это чрезвычайно важно. Такой же подход начали применять и в гинекологии.

В центрах медицины плода, их возглавляют мировые лидеры пренатальной диагностики Екатерина Некрасова и Роза Батаева, проводятся диагностика, наблюдение плода и беременности, сопровождение будущих мам до роддома. У нас в этом направлении две важные миссии: помощь в появлении на свет здоровых малышей и улучшение демографии в стране, в том числе и с помощью ЭКО.

— Много ли у нас женщин, которые воспользовались программой ЭКО? И можно ли в «Медики» ее пройти по полису ОМС?

— Да, мы предоставляем часть этих услуг бесплатно, по государственным квотам, участвуя в госпрограмме. Благодаря ЭКО в нашем городе появились на свет десятки тысяч детей, примерно, пятая часть из них — «дети Медики». Должна сказать, что число тех, кто собирается воспользоваться услугами ЭКО, год от года растет.

— Как вы считаете, с чем это связано: с экологией, легкомысленным отношением к здоровью, неправильным образом жизни или с чем-то еще?

— Кто скажет? К нам приходят совсем молодые, и уже бесплодные. В чем я вижу проблему? Пока девушки думают об образовании, о карьере, о том, как заработать, приобрести квартиру и статус, встать на ноги, время потеряно. Ребенка нет, и без помощи медицины не будет: яйцеклетки не образуются. Большая проблема. Не случайно сейчас так востребованы донорские яйцеклетки и сперматозоиды. У нас есть собственный банк донорских клеток. Это отдельное направление «Медики» — Центр репродукции и планирования семьи, где пациентам помогают решить их проблему.

Наряду с бесплодием меня тревожит омо-

ложение онкологической патологии: и у девушек, и у молодых людей. Смотришь, им по 28–30 лет, а у них — рак. В таких случаях мы используем программы «Онкофертильность» — банкинг ооцитов и спермы для сохранения половых клеток пациента до начала химио- и лучевой терапии. Чтобы помочь таким больным, тесно сотрудничаем с нашими ведущими онкологами, учеными РАН, Онкоцентром им. Н.П. Напалкова, с Благотворительным фондом им. Елены Мурадян, с зарубежными коллегами. Ну и, конечно, каждый член нашей большой команды знает: в клинике — все для больного, все для пациента.

— Расскажите, как вы формируете свою команду, по какому принципу?

— Когда начинала бизнес, и в дальнейшем для меня самым главным в развитии компании были кадры. Не мраморные стены или полы. Дорожу высококвалифицированными специалистами. Лидеров направлений, знаний нахожу по отзывам и рекомендациям коллег. Большое значение придаю системе управления. В каждом центре у меня два руководителя: один отвечает за качество медицины, другой, управляющий менеджер — за жизнедеятельность и работу клиники. По законам бизнеса так должно быть в любом деле. И это полностью себя оправдывает.

— Собрать специалистов экспертного уровня — непростая задача. Не менее сложная — удержать их: конкуренция в медицине развивается.

— Да, это так. И сегодня наш главный конкурент — государственные клиники, их уровень растет на глазах. И нашим специалистам там будут рады, и в клиниках всего СНГ, и зарубежья тоже. Сейчас знаете, какая охота за кадрами. Поэтому важно все: и авторитет руководителя, и статус компании, и ее стабильность, и развитие. И что еще очень важно — взаимодействие руководителя и подчиненных на уважении и доверии. Я, например, всех стараюсь понять и никогда не повышаю голос.

— А я думала, у вас здесь все по струнке ходят.

— Ходят! Без дисциплины в медицине нельзя. Но меня понимают с полуслова. У меня есть авторитет, есть знания, фундаментальное медицинское образование — мой клад,

что обеспечивает совершенно другой подход к бизнесу и уважение моих коллег. И я стараюсь, чтобы у специалистов «Медики» была возможность расти, учиться, получать новые знания. Я это приветствую. И никогда никого не удерживаю, если у кого-то открываются другие перспективы. Были такие случаи, что люди переходили в другие клиники, но потом возвращались со словами: «Нина Михайловна, не встретили такого руководителя, как вы. Видно, их нет или мало». Хочется верить в искренность этих слов. Я хочу верить людям.

– Управлять, развивать, создавать – все для холдинга, для бизнеса. А для себя вы время находите?

– На самом деле, я очень занятый человек. Но стараюсь, помимо моей основной задачи – управлять тем, что создано, найти время для театра и искусства, для редких хотя бы прогулок по городу, для встреч с коллегами в бизнес-клубах. Все это необходимо – это обогащает и духовно, и идеями бизнеса. Здоровый образ жизни – еще одно мое правило: 2-3 литра воды, правильное питание, 10-12 километров пешком, бассейн. Эмоциональный заряд для меня – концерты, фестивали, медицинские форумы. Мне интересно все новое в искусстве, в медицине, в бизнесе. Я никогда не

устаю от людей и от общения. Помогаю одиноким матерям и тем, кому, вижу, крайне тяжело.

– Так, может быть, в этой вашей многогранности и есть успех вашего бизнеса?

– Может быть. Но нужно много и очень много работать. Не переставать учиться – знания, как и здоровье, бесценны. И не забывать помогать тем, кому трудно, как в Библии написано. Бог существует, мы это знаем...

– Кто радуется вашим успехам?

– Родные люди. Мой внук-школьник и, конечно, сын, он тоже врач. Окончил Первый медицинский, работает в «Медике», возглавляет одно из направлений. Это и его успехи.

– Для вас, президента крупного холдинга, уверенной в себе бизнес-леди, есть вопросы, на которые нет ответа?

– Всегда есть такие вопросы. В конце концов, ответы на них дает сама жизнь.

Если бы были ответы на все вопросы, и не было никаких преград, многое бы не ценилось, не имело развития и движения. Преграды закаливают и людей, и бизнес.

**Беседовала Ольга Рощина
Фото Дины Сейцман**



Анна Савчук:

Нам всем сейчас нужно включать скорость x2

Героиня рубрики Анна Савчук — мастер коммуникации. Тем, кто видел ее в роли модератора дискуссий, она, безусловно, запомнилась: говорит ярко, кратко, аргументированно.

Конкретики Анна ждет и от участников форумов.

Считает, что такое взаимодействие дает возможность наладить профессиональный контакт с людьми. В этом ей помогает и ее большой разносторонний опыт.

По своей первой профессии Анна политолог, окончила Академию государственной службы в Нижнем Новгороде, Российскую правовую академию Министерства юстиции РФ. Политическим консультированием занимается больше 25 лет.

А еще она продюсер, проректор по инновациям Академии МАСПО, управляющий партнер и главный редактор журнала «National Business» Северо-Запад, руководитель политического клуба «Женское влияние» и мама шестерых детей.

В этом длинном перечне ее компетенций наша героиня на первое место поставила самое главное для нее звание — многодетная мать.



— Я мама шестерых детей. Это не совсем верно, я все-таки работаю со словом, должна быть четкой в формулировках. Поэтому правильно сказать: у нас с мужем шесть детей — четверых я родила. Ребенок мужа от первого брака и наша приемная дочь из детского дома — такие же родные, как и остальные. Они все мои дети. И для нас с мужем важно, что они у нас есть.

— Анна Федоровна, как получилось, что вы, политтехнолог по своей главной профессии, обратились к журналистике? Выпускаете журнал для руководителей нового поколения — очень достойное издание.

— Это произошло каким-то естественным образом. Кроме политического консультирования я занималась связями с общественностью, была одним из первых дипломированных специалистов по пиару в нашей стране. PR и журналистика — две стороны одной медали, имея кругозор и большой практический опыт можно без напряжения заниматься тем и другим, что я и делаю. И то, что в 30 лет я возглавила Министерство печати и телерадиовещания правительства Тульской области, тоже было логичным. А когда мы с мужем переехали в Петербург, здесь он учился, это его город, вернулась к журналистике — так появился журнал «National Business» Северо-Запад. Я очень верю в бумажные издания, и мне хочется, чтобы как можно больше людей получали информацию именно из этого источника. Печатному слову можно доверять — за каждое из них мы, журналисты, несем ответственность.

Петербург — это новая страница моей жизни. Ее мы начали с чистого листа. Мой муж — актер театра и кино, режиссер, продюсер. 17 лет назад мы оттолкнулись от его компетенций — создали продюсерский центр, впоследствии — Детскую академию «Киноостров». Это одно из любимых моих детищ.

— Что представляет собой Киноостров?

— В первую очередь, это детская киношкола. Кроме этого Киноостров включает в себя продакшн — съемки детского кино, систему кинолагерей, где дети получают дополнительные навыки кинопроизводства, и одноименный Всероссийский детский кинофестиваль. Работаем в Петербурге и Москве, а в октябре этого года открыли филиал в Дагестане. В столице наш партнер — Киностудия детских и юношеских фильмов имени Горького. Мы тесно сотрудничаем, но действуем самостоятельно. В Петербурге проводим Всероссийский детский кинофестиваль «Киноостров» ко Дню защиты детей. Из-за пандемии он был на паузе, будем к нему возвращаться.

О Международном кинофестивале, который проходил в Испании, в Барселоне, не хотелось бы говорить в прошедшем времени, но приходилось. По-русски он назывался «Дары волхвов». Это был фестиваль детских и юношеских фильмов, в нем участвовали картины со всего мира. Как продюсер и программный директор я входила в состав правления Европейской детской киноассоциации ECFA и имела возможность общаться с коллегами из междуна-

родного сообщества режиссеров, операторов, продюсеров, снимающих детское кино по всему миру.

— Можно говорить о том, что вас объединяли общие идеи и цели?

— Да, и похожий взгляд на детское кинотворчество. Детское кино — это не только фильмы для детей и семейного просмотра, это картины, снятые детьми и при участии детей. На самом деле, когда дети в любой стране снимают кино, они это делают не столько для сверстников, сколько для нас, взрослых — своим творчеством хотят до нас докричаться, обозначить то, что их по-настоящему волнует, обратить внимание на их проблемы.

За 15 лет через Киноостров прошло более 4 тысяч детей, многие из них уже работают в киноиндустрии, некоторые ушли в международную журналистику, и это тоже важно. А еще наша Киноакадемия стала инициатором международного проекта по созданию Центра международной детской дипломатии. Его идея — организация творческих детских киноэкспедиций по странам-партнерам. И этим проектом я тоже горжусь.

О детской дипломатии заговорили еще в разгар холодной войны, когда против нее выступил 11-летний ребенок — американская девочка Саманта Смит. Люди старшего поколения должны помнить это — событие активно освещалось мировыми СМИ. Считается, что с того момента наступил разворот от холодной войны к миру — перелом в отношениях США и Советского Союза. Сейчас мы находимся в несколько похожем историческом моменте, и я жду, что появится какой-то посланец, который на эту ситуацию повлияет. Мне кажется, если это будут женщины или дети, их лучше услышат.

— Получается, ваши профессиональные, политические, общественные интересы всегда тесно связаны?

— В том числе и в повышении роли женщин в политической жизни страны на уровне принятия решений. Работая в органах испол-



Верю в бумажные издания, и мне хочется, чтобы как можно больше людей получали информацию именно из этого источника. Печатному слову можно доверять — за каждое из них мы, журналисты, несем ответственность.

Я родом из Советского Союза. В нашей стране женщине сделать карьеру никогда не было проблемой. Советская женщина умела делать одно, второе, третье, да еще и заниматься какими-нибудь культурными или социальными проектами.



нительной власти, занимаясь консультированием кандидатов в депутаты разного уровня, я видела огромную роль женщин в избирательных кампаниях, в разработке различных проектов. Видела результат. Большая часть политических акторов в стране – мужчины, хотя вся организация кампаний, аналитика, пресса, взаимодействие с избирателями – самая тяжелая работа – лежит на плечах женщин, а все политические дивиденды достаются мужчинам. Это несправедливо! Дисбаланс в российской политической системе заставил меня серьезно изучить вопрос женского политического лидерства, и это послужило толчком к созданию в Петербурге политического клуба «Женское влияние». Из названия понятно, чем занята наша организация. Подробно о ее деятельности можно узнать на сайте <http://womenpoliticians.ru/>.

– Вас можно было бы смело назвать человеком карьеры, если не знать, что у вас шесть детей. Сложно соблюдать баланс работы и семейной жизни?

– Я родом из Советского Союза. В нашей стране женщине сделать карьеру никогда не было проблемой. Это западный дискурс: либо ты делаешь карьеру, либо рождаешь детей. Советская женщина умела делать одно, второе, третье, да еще и заниматься какими-нибудь культурными или социальными проектами. Всем своим жизненным путем, в этом году мне исполнилось 50, я доказываю, что можно спокойно совмещать семью и карьеру и все успевать, если у тебя есть тыл. Мне повезло – у меня крепкая любящая семья: родители, бабушки, дедушки. Если бы не мои родители, я бы не могла сейчас сидеть и рассказывать о своих проектах. Их плечо я чувствую всегда. Крепкие семейные связи – это особенность нашей семьи, нашей страны, я вижу, что и мои дети выросли с большим уважением к семье и семейным ценностям.

– Почему вы решили стать политологом, а не актрисой, например, или телеведущей? Деятельная энергия и независимый характер от кого вам достались?

– Характером я в отца. И, что удивительно, повторила все этапы его жизненного пути: в политике, культуре, в печати, на государственной службе. На самом деле, меня с детства увлекали политика и журналистика – я была даже собкором «Пионерской правды», чем горжусь и до сих пор об этом помню. Все-таки многое в детстве закладывается. Мне всегда были интересны большие политические процессы, возможность влиять на них. Поэтому поиски себя меня не мучили – выбрала Социально-политический институт, он позже стал называться Академией государственной службы. У нас был экспериментальный курс. Поступила в год путча, в 91-м. И это был наш первый политический опыт – мы тогда отстаивали систему профессиональной подготовки государственных управленцев. Будучи студентами, мы уже занимались политическим консультированием, участвовали в избирательных кампаниях страны. На 3-м курсе я возглавила профсоюз

студентов, на 4-м, когда мы создали Ассоциацию студентов Академии государственной службы Российской Федерации, я стала ее президентом.

– Ваш богатый студенческий опыт, лидерские качества, хорошее образование – что еще способствовало профессиональному росту, карьере?

– Наверное, то, что я человек системного подхода. Если за что-то берусь, довожу до конца. И да, конечно, меня хорошо учили – по советским лекалам, это была мощнейшая школа. Сегодня я сама преподаю, с радостью читаю лекции студентам, провожу практические занятия, включаюсь в преподавательские проекты. И вспоминаю свои молодые годы, когда после окончания вуза вела курс маркетинга в Академии госслужбы, читала лекции в Институте переподготовки военных кадров. Это был период конверсии – обучения людей военных мирным профессиям.

– Женское обаяние, красивая внешность помогли вам в работе?

– Я об этом никогда не думала. У нас в семье считалось, что я не красавица, но благородная. Так моя бабушка говорила.

– У вас, политтехнологов, особая манера вести дискуссию: быстро, четко, иногда довольно жестко. Провоцировать, задавать неудобные вопросы – в порядке вещей. Для женской аудитории это не столько непривычно.

– Я по-разному строю свой диалог в зависимости от ситуации. Коммуникация – это моя профессия, и я всегда отталкиваюсь от аудитории, ее интереса к теме, регламента. Если много информации, а времени мало, подача будет активной. Один-два ярких примера, два-три весомых аргумента могут убедить оппонента лучше, чем долгое рассуждение на тему

дискуссии. Я умею ориентироваться и быстро принимать решения – этому меня научили 6 моих детей.

– Чему научила вас работа руководителя разных коллективов? Всегда ли ощущали полное взаимопонимание с людьми творческими и чиновниками? Не было такого, как в той старой шутке, когда на вопрос о том, сколько человек работает в команде, последовал ответ: «Примерно половина!»?

– Как говорится, в каждой шутке... Но это не моя история. На самом деле, я работала в разных коллективах, где гендерный состав был сбалансирован. Если говорить об этой теме. Старалась каждому дать шанс, поддерживать женщин и девушек. Если была возможность предоставить им интересную, высокооплачиваемую работу, я это делала. Более того, гендерный фактор для меня как руководителя был скорее преимуществом. Это факт, что женщинам гораздо сложнее устроиться на престижную должность – у мужчин будет карт-бланш. Своим сотрудникам я всегда доверяла. И продолжаю верить в человечество, хотя предпосылок для этого становится все меньше и меньше.

– Мы не коснулись бизнес-истории Анны Савчук. Расскажите об этой сфере вашей деятельности.

– Мой бизнес всегда связан с образовательным и чаще всего эксклюзивным продуктом. Как иначе назвать кинообразование для детей! Больше десяти лет мы посвятили тому, чтобы обратить внимание на развитие детского кинематографа в нашей стране. И государство начинает нас слышать, и детского кино становится в разы больше. Наш коллектив педагогов, продюсеров, режиссеров, любящих детей и свое дело, считает это в том числе и своей по-

”

*Ориентироваться
в разных
ситуациях
и быстро
принимать
решения меня
научили 6 моих
детей.*



бедой. Киноостров – это не коммерческий проект. А вот все мои проекты, связанные с политическим консультированием, – коммерческая и довольно успешная история. Ее результат я всегда инвестировала в развитие детского кинематографа.

– Это ведь как-то связано и с будущим ваших детей?

– Конечно, все это мы создавали в том числе, чтобы и с детьми собственными проводить как можно больше времени, готовить их к будущим интересным и престижным, на наш взгляд, профессиям. Все они прошли через Киноакадемию, и Тоня, наша приемная дочка, появилась в семье благодаря Киноострову. Все были глубоко интегрированы в кинопроизводство: с 6–10 лет снимались в кино. Интересно, что никто из наших детей не выбрал профессию, связанную с киноискусством. Средний сын сказал однажды: «Меня там уже ничему не научить – я все знаю», и сейчас занимается коммуникациями. Довольно успешно. Когда ему задают вопрос, где ты так многому научился, говорит: «В Киноострове».

– Дети делают вам рекламу.

– Это правда. Некоторые наши выпускники открывают свои студии или возвращаются к нам преподавателями, скоро начнут детей своих приводить. Преемственность появится.

И многие уже воспринимают меня и наших опытных кинопедагогов своими наставниками. Я считаю это своим большим достижением, потому что помимо коммерции в нашей работе есть такая важная составляющая как формирование общества будущего.

– Вы затронули тему наставничества – она важна и для людей с профессиональным, житейским и иным опытом. Кого вы назовете своим наставником?

– Я многому учусь у Елены Ивановны Калинин. Она вызывает у меня искреннее, безграничное восхищение своей последовательностью, преданностью женской повестке. Больше, чем она, вряд ли кто-то так много и

системно сделал в развитии этой темы. Я считаю, даже больше, чем главный женский лидер страны. У Валентины Ивановны для этого больше возможностей, у Елены Ивановны – целеустремленности. Кроме всего, это женщина необыкновенно молодого ума, ярчайшей харизмы и тонкой красоты. Все, что должно быть в женщине, в ней есть в сильно увеличенном виде. Она моя ролевая модель. И я, не задумываясь, назову Елену Ивановну своим наставником.

Несмотря на то, что у нас в стране есть такие яркие лидеры, в глобальном женском рейтинге по политическому влиянию на общество мы находимся на 133-м месте, к сожалению. Повод задуматься. В свою очередь, мы, выпуская журнал «National Business» Северо-Запад, стараемся развивать женскую тему, создавать предпринимателям и управленцам условия для развития не только коммерческих, но и гуманитарных, социальных, образовательных проектов. Даем возможность объединяться, находить неочевидные пути решения проблем.

– Но мы все глубже погружаемся в цифру. И все чаще возникает вопрос: есть ли будущее у печатных изданий?

– Я в это верю. Как и в то, что у театра и кино оно будет всегда. В нашем разнообразном мире место найдется всему. Все зависит от нас. Нам нужно вовлекать аудиторию, быть интересными, креативными.

– С каким настроением смотрите в будущее?

– Пока, увы, без большого оптимизма. Те события в мире, драйвером которых является наша страна, на будущее наложат серьезный отпечаток. И мы должны к этому быть готовы. Но не время опускать руки и страдать по поводу того, что нас изолируют и отменяют. Конечно, ничего хорошего в этом нет, но это наш шанс получить в будущем максимальные возможности для развития страны.

А сейчас выиграют те, кто будет бежать в два раза быстрее. Поэтому нам нужно смелее включать скорость x2. Буквально во всем. Условно говоря, если кто-то снимает один фильм, нам нужно снимать два, если кто-то выпускает один журнал, мы должны выпускать их десятки и сотни. И высокого качества, чтобы быть конкурентоспособными. Каждый из нас должен почувствовать себя участником Олимпийских игр – идти на победу. Работать на максимуме своих возможностей и создавать эти возможности.

Беседовала Ольга Михайлова

Фото Дины Сейцман
и из личного архива Анны Савчук



Каждый из нас должен почувствовать себя участником Олимпийских игр – идти на победу.



Здоровье, добрые события и друзья всем нужны

Петербургское отделение Союза женщин России — Женский альянс множит круг друзей. Недавно в него влился дружный коллектив Строгановского дворца. Дружбе нет и года, но вместе они уже провели две акции: в поддержку здорового образа жизни и праздник для детей из семей в трудной жизненной ситуации. Их итог — яркие впечатления, желание продолжать сотрудничество и делать добро.

Строгановский дворец, творение Растрелли и Воронихина, почти на полвека моложе города. Один из филиалов Русского музея больше, чем просто учреждение культуры, это один из символов города, страница его замечательной истории. Дворец всегда был центром культурной жизни Петербурга. Фонвизин здесь читал «Бригадира», Крылов дебютировал с баснями. В Большом зале проводились балы, маскарады, концерты, оперные вечера – собиралось до пятисот гостей.





Традиции живут. Филиал Русского музея спустя два с лишним века остается магнитом, притягивающим петербуржцев и гостей города. Здесь, среди красоты и великолепия дворца прошел и «Марш в красном-2023» – традиционное городское мероприятие, которое на протяжении 14 лет провозглашает важную цель – привлечение внимания к здоровью женщин всех возрастов. Во дворце в этот вечер был аншлаг, а его главным атрибутом – красный цвет: участницы используют его в качестве элемента гардероба.

Этот выбор не случаен, пояснила инициатор и бессменный дирижер Марша, ректор Социально-экономического института и глава петербургского отделения Союза женщин России – Женский альянс Елена Калинина: «Красный – цвет жизни, но и тревоги одновременно. Встречаясь с известными в городе и стране специалистами в области здравоохранения, мы узнаем о том, какие факторы на пути к здоровью нужно учесть и создать, какие – устранить, исключить из нашей жизни. Это всегда чрезвычайно полезные и интересные встречи».

Их участниками в прежние годы были кардиологи и онкологи, хирурги, гинекологи, флебологи – авторитетные в своей области специалисты, ученые. На этот раз вечер открывала ведущая программы «О самом главном. Секреты долголетия» на телеканале «Россия 1» Светлана Трофимова, по своей первой профессии – врач. Профессор назвала женщин

проводниками здоровья в семью и общество, а акцент в своем докладе она сделала на факторах, способствующих долголетию. Это напоминание, безусловно, полезно, если мы хотим дожить до 110 лет, которые нам отводят ученые-генетики и Господь бог.

С интересом аудитория слушала заведующую кафедрой и терапевтическим отделением клиники им. Альбрехта Раису Кантемирову. Профессор посвятила свое выступление женщинам науки, чьи имена мы помним спустя 100 лет и больше, но мало задумываемся о том, сколь велика была их роль в эволюции общества.

Эти два доклада были, можно сказать, вступлением в медицину. Когда к трибуне вышла ученый, врач-онколог, замдиректора Онкологического центра им. Н.П. Напалкова Нурино Абдулова, многие включили для аудиозаписи телефоны. Закономерно: онкология – область, где сосредоточено немало страхов, от недостатка информации в том числе. Для выявления онкологических заболеваний, подчеркнула спикер, важно помнить о двух факторах – скрининге и профилактике. Всего же, считают ученые, их существует 82: курение, алкоголь, хронические заболевания, наследственность и т.д. Курение, например, в 20 раз увеличивает риск развития рака, сидячий образ жизни – на 5 процентов, а хорошая физическая активность снижает его на 24 процента. Влияет, оказывается, даже размер талии: в идеале у женщин она



«Марш в красном-2023» – городское мероприятие, которое на протяжении 14 лет провозглашает важную цель – привлечение внимания к здоровью женщин всех возрастов

должна быть не более 80 см, у мужчин – 94.

Что посоветовала ученый? Следить за диетой: не увлекаться красным мясом, чаще использовать в рационе продукты средиземноморья, не бояться сахара: он не вызывает рак – дает энергию. Избегать курения и стрессов, держать под контролем хронические заболевания, не забывать о наследственности. И – меньше негатива, больше положительных эмоций.

Их сполна подарил женской аудитории единственный в президиуме спикер-мужчина. Свою речь академик РАМН и РАН, директор НИИ ревматологии СЗГМУ им. И.И. Мечникова, первый вице-президент Ассоциации ревматологов России Вадим Мазуров начал с теплого приветствия, перечислив достоинства наших женщин: красивых, умных, работоспособных, активных.

– Дорогие женщины, вы ведете за собой мужчин, – сказал он. – Спасибо вам! И низкий поклон тем, кто пережил блокаду, и кто приехал из зоны СВО.

Главный ревматолог Санкт-Петербурга и Северо-Запада сделал анализ постковидной ситуации, отметив, что признаки и симптомы ковида могут сохраняться от 4 до 12 недель. И что от него ожидать и что иметь в виду, никто до конца не знает. Но то, что болезнь поражает суставы, ревматологам очевидно.

Что делать? Важно вовремя себе помочь. По мнению академика, непринятием вакцинации мы уже упустили определенное время.

– Будем работать над ошибками, – решили те, кто в этот вечер слушал выступления корифеев медицины. Среди них была и большая группа женщин Донбасса.

– Нас заранее предупредили о дресс-коде, поэтому мы – во всеоружии, – улыбаясь, пояснили нам гости в красном из Донецка и Мариуполя. – Приехали перенимать опыт у наших петербургских коллег. И уже узнали немало полезного из области экономики, финансов и бизнеса, социального предпринимательства. Задумались мы и о выпуске своего женского журнала, и просветительская идея Марша нас заинтриговала – как интересно и необычно можно привлекать внимание к здоровью.

Идея прилась по душе и принимающей стороне. Директор Строгановского Олег Чистов также уверен, что такие встречи в лучших залах Петербурга обогащают знаниями, приятными эмоциями и для всех полезны: «Надеюсь, после экскурсий, которые мы для вас организовали, вы вернетесь сюда снова – с детьми, внуками, друзьями».

Многие в ответ на это приглашение теперь могут сказать: «Да!». Было удовольствием прогуливаться по залам дворца, среди роскоши и аристократических интерьеров – Строгановы были богатейшими людьми. Они, можно сказать, владели Сибирью – под их контролем была торговля пушниной, на их деньги строили целые города. Они оставили потомкам бесценное наследие: коллекции живописи, минералов, камней, изысканного фарфора.

Интересно было все это рассматривать, узнавать историю рода Строгановых, историю

строительства семейного гнезда и прочее, слушать хорошую петербургскую речь экскурсоводов, их интонации, акценты. Подумалось: как важна любовь к профессии, увлеченность своим делом: в культуре, медицине и в любой другой области. Это вызывает уважение и передается молодым.

Экскурсии по дворцу стали последним аккордом вечера. Марш-2023 оставил яркие впечатления у всех его участников и обещал вернуться ровно через год.

А спустя месяц, в День защиты детей, Строгановский принимал юных гостей. Приглашение на праздник «Виват Детство!» получили дети из семей мобилизованных и семей, находящихся в трудной жизненной ситуации. Среди участников праздника была и группа детей из Донбасса, чьи родители участвуют в СВО, отстаивая свободу и интересы России.

Это была благотворительная акция. Детский марш также провел петербургский Союз женщин России – Женский альянс при поддержке комитета по соцполитике, Российского фонда мира и Государственного Русского музея. Вместе они подарили детям много радости и счастливых мгновений: веселые конкурсы, игры и танцы, лакомства и подарки...

Выступления артистов цирка приводили в восторг и детей, и взрослых. Весело было всем! Вот вам ответ на вопрос: «Где лучше летний праздник провести?». Не в модных нынче закрытых общественных пространствах, а под открытым небом, среди редкой красоты. И тогда он получится ярким, неформальным, веселым и трогательным. И запомнится, и отзывы о нем вы услышите самые восторженные.

Браво организаторам и дирекции Строгановского дворца, командам аниматоров и волонтеров, поддержавшим добрую идею! Спасибо солнцу, что засмотрелось в этот день на радостные детские личики и счастливых родителей и щедро светило, добавляя красок празднику.

Добрые события и вести нам всем нужны.

Ольга Михайлова

Фото Дины Сейцман

и из архива «Женского альянса»



Выбор современного человека



Январским днем 1724 года Сенат, высший орган государственной власти Российской империи, одобрил создание в Санкт-Петербурге Академии науки и художеств. Проект Петр Первый сделал сам. В Европе уже существовали подобные учреждения. Необходимость создания академии в России остро почувствовали просвещенные люди государства. Подсказало само время.

...Улица Танкиста Хрустицкого в Кировском районе Петербурга смотрит на мир чистыми домами, обильно зеленая – пригожая. Фасадная стена одного из домов – сплошь стеклянная. Рядом надпись: Санкт-Петербургская современная академия.

В перестройку и сразу после нее со скоростью эпидемии у нас распространялись академии и академики. Качественные признаки, присутствующие данному учреждению, как, например, высокий уровень экспертной деятельности и преподавательских кадров, мощные традиции, научная репутация – это некоторые творцы новоделов не брали во внимание. Главное – как звучит: а-ка-де-ми-я!

Звучит, и вправду, внушительно.

А что же на Хрустицкого? «Современная» – это как понимать? Классические знаменитые академии, стало быть, несовременны?

Оказалось, речь идет о дополнительном профессиональном образовании. Об актуальных темах, которые, как соратникам Петра Первого, сегодня предъявляет российским гражданам сама жизнь, и на которые нам с вами необходимо безотлагательно получить консультацию, комментарий, разъяснение, нормативный документ, предостережение, совет. Или все это вместе.

Высококвалифицированные педагоги-практики СПбСА (такова аббревиатура академии) нам прочтут эксклюзивный лекционный курс. Его закрепят практическими занятиями.

Обучение идет по пяти направлениям: повышение квалификации, профессиональная переподготовка, охрана труда, рабочие специальности, предаттестационная подготовка в Ростехнадзоре.

Образовательные программы академии востребованы не только петербуржцами, но и слушателями Калуги, Великого Новгорода, Ростова-на-Дону, Красноярского и Краснодарского краев, Севастополя, Карачаево-Черкесии и других регионов России.

Если вам нравится учиться или в работе вам необходимы программы разных направлений – пути к знанию не заказаны.

Слоган, который принадлежит президенту СПбСА Вадиму Окрушко: «Непрерывное обра-

зование – выбор современного человека».

Почему-то вспомнилось, что первый состав Академии у Петра был из 11 ученых, сплошь иностранных для солидности. В штате академии здесь более 25 преподавателей, сплошь кандидаты наук, доценты, к тому же практики с солидным стажем.

Спрошу-ка я президента Современной академии о программах. Сколько их? Отвечает: «Сто тридцать».

Рассказ изумляет диапазоном и остротой.

«Вот возьмем Арктику. Она очень востребована сегодня, как теми, кто собирается трудиться «на Северах», так и теми, кто формирует группы работников. И мы вместе с Полярной академией сделали программу «Адаптация сотрудников компаний, направляемых на работу в Арктику и районы Крайнего Севера».

А что вам известно о криптовалюте? О ней расскажут лекторы только в Москве. Мы создали полный курс, от А до Я. Риторика, столь важная для руководителей. Профилактика терроризма и экстремизма в образовательной среде. Особая забота – подростки. Какова помощь им при девиантном поведении. Профилактика наркомании, табакокурения.

Разумеется, у нас есть несколько программ, посвященных юридическим вопросам, налогообложению и трудовой миграции.

Разработаны три программы: «Экскурсоведение», «Технологии создания и проведения трассовых экскурсий» и паломнические экскурсии.

Карачаево-Черкесии и Горно-Алтайску потребовалась обучающая программа для инструкторов-проводников, чтобы они могли водить экскурсии в горы. И мы это сделали».

Признаюсь, как человек, проживший 20 лет на Таймыре, я, вернувшись с интервью, первым делом открыла «Адаптацию сотрудников компаний, направляемых на работу в Арктику и районы Крайнего Севера». И была восхищена, с какой тщательностью, с какой заботой о новичке, отправляющемся в трудные северные широты, написана программа! Тут и характеристика средовых ресурсов, и система управления рисками, и модель поведения «с учетом требований регионов Арктики», и многое другое, столь важное на Крайнем Севере.

«Большинству профессий, – рассказывает президент СПбСА, – каждому педагогу колледжа, техникума, высшего учебного заведения необходимо подтверждать компетенции квалификации каждые 3–5 лет, проходя переподготовку. И академия предоставляет такую возможность. Важна непрерывность квалификационной профессиональной переподготовки».

Я открыла сайт Министерства труда и социальной защиты РФ и увидела: Современная академия в реестре аккредитованных организаций. Входит она и в Перечень организаций Министерства просвещения РФ, которые имеют право научно-методически и методически осуществлять основные общеобразовательные программы. И экспертный совет «Город-

ского туристско-информационного бюро» согласовал программу, предоставил академии право готовить в Петербурге экскурсоводов и гидов-переводчиков.

Добавить надо еще один документ. Он создан Мобилизационным управлением нашего города согласно постановлению Правительства России. Это Перечень учебных заведений Санкт-Петербурга, реализующих программу повышения квалификации руководителей и работников мобилизационных органов. Современная академия в этом Перечне есть.

Деятельность в академии для Вадима Яковлевича прочно связана с общественной работой. С воспитанием в молодежи патриотизма и укрепления межнациональных отношений – он является членом правления Ассамблеи народов России.

Потому несколько не удивилась, увидев среди партнеров академии и Санкт-Петербургскую епархию РПЦ (Московский патриархат), и Духовное управление мусульман СПб и Северо-Западного региона, Русско-арабский культурный центр, еврейскую общину Большой хоральной синагоги.

Нынешним летом митрополит Варсонофий наградил президента академии, члена правления петербургского отделения «Всемирного Русского Народного Собора» и руководителя регионального общества «Царьград» в СПб Вадима Яковлевича Окрушко серебряной медалью апостола Петра. А на сайте ВРНС было опубликовано поздравительное письмо Вадиму Яковлевичу за подписью митрофорного протоиерея Александра Пелина со словами: «Пусть каждый день принесет новые возможности и радости, а Ваши начинания свершаются!».

Галина Осинская



Управление проектами от А до Я

С началом нового учебного года ассоциация «Непрерывное образование» при поддержке комитета по социальной политике Санкт-Петербурга открыла для петербургских женщин общественно полезную программу «Социальная мастерская: управление проектами от А до Я».

Какие цели и задачи ставит программа, как разрабатывалась, на кого ориентирована, журналу рассказала президент ассоциации, кандидат экономических наук, член Координационного совета при Правительстве Санкт-Петербурга по реализации Национальной стратегии действий в интересах женщин на 2023–2030 годы Винара БАДРЕТДИНОВА.



— Сначала — немного предыстории. Наша Ассоциация проводит просветительские программы для женщин с 2016 года. Изначально мероприятия были направлены на получение знаний по локальным вопросам: женское предназначение, основы предпринимательства, профессиональное самоопределение и карьерный рост, управление финансами, самодисциплина, личностный рост и т.п. Однако в результате происходящих в XXI веке изменений в технологиях все больше людей будут обнаруживать, что они уже не могут вносить в общество тот экономический вклад, на который они могли рассчитывать раньше, обладая одной профессией. По данным Росстата, женщины составляют 49,4 процента безработных. Работающие женщины тратят на ведение домашнего хозяйства на 1,5–2 часа или в 2–2,5 раза больше времени, чем мужчины. Это создает трудности в совмещении женщинами семейных обязанностей и трудовой деятельности, приводя к значительному снижению доходов и потере работы, внутрисемейным и бытовым конфликтам. Риск попадания в число малообеспеченных для женщин, в том числе для одиноких матерей с детьми, остается высоким.

Поэтому наша команда в прошлом году начала готовить просветительский курс «Управление проектами от А до Я». В подготовке программы приняли участие представители бизнес-сообщества Петербурга, бизнес-эксперты, эксперты по проектному менеджменту, ученые, преподаватели, дизайнеры, фото и видео-операторы. Программа призвана оказать помощь женщинам, попавшим в трудную жизненную ситуацию из-за недостатка профессиональных компетенций и навыков.

Ведь что такое проект? Это задача с известным результатом. Когда он завершен, в мире что-то меняется. Первые проекты, очевидно, возникли в очень глубокой древности. Нас восхищают бессмертные творения в литературе, архитектуре, скульптуре, живописи, науке. Мы

продолжаем многовековые проекты Олимпийских игр, строительства храмов, полетов в космос. Создаем суперновые проекты: внедрение Интернета в мировое пространство, искусственный интеллект.

Сама по себе процедура управления проектами — универсальна и оторвана от той или иной сферы. В этой специализации можно «прокачиваться» бесконечно и во все стороны: знание процедур и артефактов в менеджменте и проектной деятельности, коммуникация с людьми, самоорганизация, тайм-менеджмент, контроль, умение преодолевать сложности и работать в зоне высокой неопределенности. Кроме того, появляются новые технологии, которые необходимо внедрять на проектах. Это расширяет кругозор и позволяет развиваться.

Разрабатывая программу, мы старались опираться на простые жизненные вопросы. Она включает в себя 4 компонента. Два из них, обучающий и менторский, предусматривают освоение теоретического материала с применением дистанционных технологий и метода предобучения, в практическом обучении — сопровождение, оказание помощи участникам программы экспертами, успешными бизнесменами и бизнес-тренерами.

Ресурсный и психологический компоненты программы обеспечивают доступ обучающимся к информационным материалам и деловым активностям для реализации проектов. Помогут в этом буклеты, лонгриды, кейсы, презентации, вебинары в формате «Вопрос-ответ» и сопровождение обучения психологом-консультантом.

Недостатка информации на тему управления проектами в интернете нет, но, на мой взгляд, лучше найти программу, чтобы все эти знания подавались системно, с практическими примерами и компетентными людьми.

Подробнее с нашей программой вы можете ознакомиться здесь:
<http://life-learning.ru/social-workshop>

В поисках добрых дел и идей

СОЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

Кто такой социальный предприниматель и как им стать? Какие льготы и преимущества имеет социальный бизнес в России на практике? Как самому создать идею социального бизнеса и как ее реализовать? — на эти и другие вопросы призван дать ответы проект Социально-экономического института «Социальный бизнес — территория возможностей женского предпринимательства», реализуемый при поддержке президентского гранта.



Елена КАЛИНИНА,
ректор
Социально-экономического
института,
руководитель проекта:

Приглашаем к сотрудничеству

— Социальный бизнес молод. На уровне государства термин «социальное предпринимательство» выделен в отдельную категорию и используется для целевой поддержки около четырех лет. При этом интерес к нему среди активных и деловых женщин неуклонно растет, и потому тема эта нуждается в профессиональном подходе и осмыслении.

Санкт-Петербургский социально-экономический институт создал востребованную программу обучения для женщин-предпринимателей Северо-Запада, уже работающих в социальных направлениях, и для и тех, кто хочет развить свой бизнес и сделать его социальным, а также для тех, кто только задумывается о собственной бизнес-идее. В проект сразу включились Санкт-Петербург, Великий Новгород, Череповец, Вологда, Калининград, к ним постепенно присоединяются и другие города, и регионы, в том числе Донецк, Луганск, Запорожская область.

Обучение в онлайн-пространстве, личные встречи и знакомства, обмен опытом и совместное создание новых социальных проектов — все это формирует сообщество активных женщин, роль которого сегодня особенно важна.

Проект стартовал нынешним летом и продлится до 1 июля следующего года. Каждый вторник и четверг с 16 до 18 часов опытные преподаватели и эксперты в области социального предпринимательства проводят консультации в нашем институте и отвечают на

вопросы предпринимателей. В ноябре мы сформируем новую группу слушателей.

Наши двери открыты, приглашаем к сотрудничеству всех желающих.

Ольга ЮРКИНА,
эксперт-преподаватель,
командный и индивиду-
альный коуч, наставник,
консультант по развитию:



Будьте настойчивы!

— Социальное предпринимательство делает этот мир лучше и добрее, решает или смягчает социальные проблемы общества, которых с каждым днем становится все больше, они заметны и актуальны. Социальный бизнес — это действительно территория возможностей, в которую необходимо вкладываться, нужно развивать и поддерживать. А его участникам следует активнее и смелее вступать в сообщество социальных предпринимателей — сегодня в России их около 10 тысяч. Главное — найти интересное направление, понять, определить, в какой области развиваться. Могу дать простой совет: будьте настойчивы!

Успешные кейсы женщин-предпринимателей Санкт-Петербурга, наличие профессиональной команды экспертов-преподавателей, колоссальный опыт Санкт-Петербургского социально-экономического института по развитию женского предпринимательства — все это создает уникальную площадку для развития женщин, желающих заниматься социальным бизнесом, реализовать себя и приносить реальную пользу обществу.

Социальный бизнес — это, прежде всего, про доброту. А доброта, сострадание, эмпатия — это качества, присущие самой женской природе, и поэтому социальное предпринимательство так часто привлекает именно женщин.



Ольга ПЛОТНИКОВА,
финансист, основатель
и генеральный дирек-
тор консалтинговой
компании «Территория
«Бизнес-путь»,
проектный управляю-
щий, бизнес-тренер
и трекер по программам
Минэкономразвития:

Помните о социальном эффекте бизнеса

— Социальное предпринимательство — деятельность, направленная на достижение общественно полезных целей, способствующая решению проблем граждан и общества. Главный критерий успешности таких компаний — не прибыль, а социальный эффект. Ещё его называют импактом. Однако, не надо путать социальное предпринимательство с благотворительностью. Это эффективные бизнес-проекты в сегментах рынка с низкой доходностью, решающие важные социальные задачи.

Окупаемость проектов в социально направленной сфере имеет большую длительность по сравнению с коммерчески ориентированными проектами, поэтому поддержка в форме субсидий, грантов, обеспечения участия в ярмарочно-выставочных мероприятиях, содействия в продвижении товара или услуг производителей, консультирования и обучения очень важна.

При этом предоставление поддержки со стороны государства имеет как некие гарантии, так и, безусловно, требует большой ответственности за ее эффективное целевое использование. Поэтому на наших занятиях мы рассматриваем две важные взаимосвязанные темы бизнес-планирования в процессе составления заявки на грант или субсидию от государства и отчетность за расходование полученных средств.

Как зарабатывать легко с применением простых элементов практики мышления инвестора, как рассчитывать сложные показатели окупаемости вложений — рассматриваем на простых примерах. Накопленный мною опыт работы с бизнесом разных отраслей и масштабов на протяжении 25 лет дает возможность приводить востребованные в социально ориентированном бизнесе примеры из жизни. Кейсы самых частых ошибок из моей личной практики, полученной в период руководства Региональным институтом развития экономики, дают возможность предпринимателям посмотреть в детали планируемых ими расходов, в тонкости оформления документов.

Лучший итог обучения — обращения за индивидуальными консультациями о продвижении своего социального проекта с включением в него новой, родившейся на площадке обучения идеи. Это, я считаю, и есть показатель высокой эффективности подобных программ.



Юлия ЖИГУЛИНА,
исполнительный
директор фонда
«Наше будущее»:

У социального предпринимательства женское лицо

— Социальными предпринимателями чаще становятся женщины от 35 лет, с высшим образованием, детьми, которым присуща эмпатия. Это очевидный тренд. Именно в ближнем кругу бизнесвумен черпают мотивацию и вдохновение. Сначала успешно решают свои проблемы, улучшая жизнь детей или пожилых родителей, используя свой опыт и компетенции. Впоследствии это становится делом жизни. Работают всегда «как для себя», не жалея ни сил, ни времени. Иногда случается, что бизнес-идея вырастает из любимого хобби. И тогда остается только его монетизировать. Таких примеров множество, и наш фонд зачастую выступает грантодателем в рамках проектов поддержки.

При этом роль мужчин не стоит умалять, внутри семьи они формируют финансовую устойчивость и обеспечивают поддержку. Вообще, значение и роль семьи в малом бизнесе настолько велика, что на государственном уровне обсуждается вопрос о выделении семейного бизнеса в отдельную категорию. Однако, вряд ли это имеет смысл при уже имеющихся инструментах поддержки.

Женщины Северо-Запада создают крепкие проекты, есть много тому примеров. Что касается мер поддержки, то при общих федеральных рамочных условиях в разных областях они могут существенно отличаться в деталях. Даже организационно есть отличия: где-то есть центры инноваций социальной сферы, а где-то просто «мой бизнес». Все возможности надо выяснять на месте, в своем городе. На различных мероприятиях мы рассматриваем действующие системы поддержки, проводим обмен лучшими практиками, собираем предпринимателей и изучаем опыт — это очень динамичная и развивающаяся на наших глазах история.



Учеба без оценок и баллов

Кто такой социальный предприниматель?

Каковы законы, по которым он трудится?

Есть ли в Петербурге успешные в этой сфере?



Как это замечательно иногда перестать быть директором, менеджером или бухгалтером, а превратиться в школьницу, в студентку, просто открыть блокнот, внимать, писать, задавать вопросы. И не получать никаких оценок...



Наша цель – продвижение идей социального бизнеса среди женщин, готовых стать социальными предпринимателями, и тех, кто заинтересован в развитии своего бизнеса как социального.

Елена Калинина

В рамках проекта «Школа гражданской активности» Санкт-Петербургское региональное отделение Союза женщин России и Санкт-Петербургский социально-экономический институт проводили в городе на Неве семинар.

Его тема: «Социальный бизнес – территория возможностей женского предпринимательства». Участники – бизнесвумен из Петербурга и Москвы, Калининграда и Великого Новгорода, Мурманска и Республики Карелия, из Ленинградской, Новгородской и Тульской областей.

Предприниматели из Мариуполя, Донецка, Луганска, Мелитополя работали онлайн – семинар проходил во всех федеральных округах.

– Наша цель, – пояснила Елена Калинина, ректор Социально-экономического института и председатель Женского альянса – петербургского отделения Союза женщин России, – продвижение идей социального бизнеса среди женщин, готовых стать социальными предпринимателями, и тех, кто заинтересован в развитии своего бизнеса как социального. Дать им знания, организовать площадку для деловой коммуникации, активизировать разработку бизнес-идей.

Кто такой социальный предприниматель? Каковы законы, по которым он трудится? Есть ли в Петербурге успешные в этой сфере?

Диктовала, разъясняла, предостерегала Ольга Юркина, опытный преподаватель, три высших образования, не менее опытный бизнесмен – 20 лет в предпринимательстве, два эффективных бизнеса, эксперт сообщества активного бизнеса «Good Community».

Вопросов было много, и глобальных, и сугубо личных. Ника Наумова, высшее экономическое образование, опыт работы в успешной финансовой структуре, решила сменить сферу деятельности и... купила конюшню. Теперь у нее 30 лошадей, новорожденный жеребенок Версаль и 1000 проблем.

Ольга Юркина решила в помощь Нике прибегнуть к мастермайнду – коллективному моз-



*Темпераментный диалог
со слушателями, яркие,
четкие и понятные
формулировки.
Магнитное поле,
захватывающее всю аудиторию...*



говому штурму. Все сели в кружок и стали мозговать, как решить Никины проблемы. Горячо и искренне советовали, давали рекомендации. Область деятельности очень специфическая. В ворохе советов попадались, конечно, плеве-лы, но и зерна тоже были!

Во второй день семинара обсуждалась «Практика социального проектирования, методы управления социальным проектом».

Преподаватель – Венера Бадретдинова, кандидат экономических наук, в прошлом – доцент кафедры управления персоналом и кадровой политики РАНХиГС, бизнес-тренер по управлению проектами – и тут стоп, потому что у Виныры Фавиловны столько титулов, что не хватит места, отведенного под публикацию. У нее только образований четыре!

– Ты обязательно послушай, – сказали коллеги, – мы общались с Винорой, было интересно.

Но чтобы так интересно! Интерактив – бледный термин ни о чем.

Темпераментный диалог со слушателями, яркие, четкие и понятные формулировки. Магнитное поле, захватывающее всю аудиторию. И – уже конец?! Пролетели полтора часа?

На прощание Венера Бадретдинова делает слушателям подарок – диктует номер своего мобильного телефона. Вдруг кому-то понадобится ее помощь.

Политолог, главный редактор журнала «National Business» Северо-Запад, руководитель политического клуба «Женское влияние» Анна Савчук назвала свою лекцию «Актуальные инструменты коммуникаций для решения бизнес-задач». Она учила предпринимательниц взаимоотношениям с прессой, открывала возможности и тайны, которые часто не знает бизнес. Опытного спикера послушать было интересно и многим, без сомнения, полезно.

Заключительный день семинара проходил в Социально-экономическом институте, в режиме индивидуальных и групповых консультаций. Эксперты, педагоги института и участницы семинара (условные школьницы и студентки) обсуждали конкретные актуальные темы. Это очень правильно выверенный алгоритм – от первого дня, первого уровня информированности к последнему, наполненному новыми знаниями.

...Через несколько дней я позвонила Нике Наумовой, спросила, что дал ей семинар. Ответила: понимание, что есть социальный бизнес, каково законодательство в этой сфере, с чего начинать, в какие двери стучаться.

Пожелаем успеха!

Галина Осинская
Фото Дины Сейцман

Возможности есть! Будем искать...

Таким было общее мнение об учебе в рамках проекта «Школа гражданской активности» женщин-предпринимателей, как молодых, начинающих собственное дело, так и опытных, бывалых. Своими впечатлениями с редакцией поделились участницы семинара «Социальный бизнес — территория возможностей женского предпринимательства».



Ольга БОЛИНА,
маркетолог,
бизнес-тренер, наставник:

— Я люблю учиться! Дорожу советами экспертного сообщества, общением с коллегами, стараюсь находить в их бизнесе что-то полезное для себя, перенимать хороший опыт. Я с пользой провела время на семинаре по социальному предпринимательству. Сама я в бизнесе более 10 лет — начинала с организации компании по остеклению окон. Имея профильное образование по маркетингу и многолетний предпринимательский опыт, в дальнейшем посвятила себя консультированию. Сейчас помогаю предпринимателям создавать прибыльные проекты. У меня есть хороший помощник — искусственный интеллект, и я знаю, как его эффективно использовать. За небольшое время, минут за 30, мы готовы написать проект. В ходе учебы я поделилась с коллегами компетенциями в своей области, получила знания, которых не найдешь в учебнике, приобрела новые контакты и связи. Теперь моя задача — все это максимально использовать.



Ирина ВАСИЛЕВИЧ,
президент регионального
отделения Нефро-Лиги
по Санкт-Петербургу
и Ленинградской области,
доцент, кандидат
экономических наук:

— Наша социально ориентированная некоммерческая организация объединяет людей с заболеваниями почек, пациентов на диализе, тех, кто пережил трансплантацию

органов и их родственников. До того как НЕФРО-ЛИГА была официально учреждена, это произошло 15 лет назад, она вела активную деятельность в качестве неформального объединения нефрологических пациентов — все, кто в ней состоял, поддерживали друг друга. Сейчас НЕФРО-ЛИГА активно защищает права и интересы пациентов, взаимодействует с ведущими специалистами страны, научными обществами в сфере нефрологии и трансплантологии России.

Граждане, живущие с чужими органами, появились в России около 30 лет назад. Сегодня это уже довольно многочисленная категория пациентов, которым требуется помощь не только НКО и родных, но и структур здравоохранения. А пока наши опекаемые не чувствуют государственной реабилитационной поддержки на должном уровне.

Мы поднимаем эту тему на разных площадках. Говорим о создании программы специального финансирования нефрологии и связанных с ней проблем. Принимая участие в семинаре по социальному предпринимательству, я хотела еще раз обратить внимание власти и общества на эту проблему.



Диана ШУРОВА,
Москва,
театральный
продюсер,
фандрайзер:

— Сфера моего бизнеса — культура. Я москвичка, сейчас учусь в Санкт-Петербургском университете профсоюзов на театральном факультете. Бизнесом занимаюсь не первый год. Недавно у меня появилась идея объединить в театральную студию людей с инвалидностью, слабовидящих и незрячих, среди которых немало талантов. На семи-

наре мне было важно найти для себя ответ на вопрос: какую форму выбрать для будущего проекта – социально ориентированное НКО или социальный бизнес?

Мои коллеги из театральной среды относятся к моей идее скептически. Я понимаю, что проект серьезный и сложный, что мне понадобится поддержка, потребуется изучить чей-то опыт в этой области. Но я к этому готова и использую любую возможность, чтобы найти единомышленников.



Татьяна ГОРБАЧЕВА,
автор и руководитель
творческого модельного
Клуба F11, организатор
fashion и благотворительных проектов,
лауреат трех премий
«Успешные люди»:

– Знаю давно: чем больше будет счастливых женщин, тем счастливее будет общество. По своей первой профессии я медик. А в юности мечтала стать актрисой или балериной. Когда ушла на пенсию, у меня появилась возможность прикоснуться к своей мечте – так я оказалась в Культурно-просветительском центре Санкт-Петербурга, объединяющем людей творческих: художников, артистов, любителей балета и сцены.

Наш творческий Клуб F1 – это сообщество неравнодушных, позитивных людей, которые хотят жить ярко, красиво, быть полезными друг другу и обществу. Развивая в себе творческие способности, неординарное мышление, мы продлеваем свое активное долголетие, и в этот процесс включаем других людей, которые хотят, но не знают еще как, где и с кем заниматься творчеством. На семинаре по социальному предпринимательству я встретила увлеченных своим делом женщин, мне всех захотелось пригласить в наш клуб. Вместе можно сделать много хорошего, полезного, яркого и запоминающегося, о чем потом будет приятно вспоминать. Было важно послушать специалистов, пообщаться с коллегами, имеющими разный опыт работы в социальном бизнесе. Это были полезные уроки и встречи.



Анастасия ПЕРФИЛОВА,
предприниматель,
Мурманск:

– Мы с коллегой Анной Норовой представляем арктический клуб «Союз женщин». Кроме того, мы являемся организаторами ежегодного познавательно-развлекательного мероприятия «Женщины в бизнесе» – оно проводится в Мурманске уже четвертый год. Чем интересно это женское

сообщество? Мы объединяем известных, активных женщин, которые развивают свой бизнес либо хотят заняться бизнесом, и раз в год собираемся на наши женские форумы. Эти деловые встречи в вечерних нарядах похожи на праздники. Они проходят в неформальном пространстве с пользой для участников. Нас они еще больше объединяют и в дальнейшем помогают взаимодействию.

В Петербург на учебу мы приехали, чтобы на опыт других посмотреть, послушать экспертов, специалистов, поучиться, познакомиться, может быть, сделать интересные коллаборации. Такими были наши планы, и мы их в основном реализовали. Я пригласила коллег из Петербурга и других городов к нам в Мурманск. Возможно, кто-то откликнется на это предложение и даже выступит в качестве спикера на наших деловых встречах.

Сама я судовладелец, 15 лет в морском бизнесе. В нашем семейном деле из женщин я одна, команда у нас мужская, дружная, и мы тоже участвуем в социальных программах. Мне был интересен опыт женщин-предпринимателей, добивающихся не только успехов в бизнесе, но и социального эффекта.



Валентина КАЛГАНОВА,
реабилитолог-массажист:

– Тема социального предпринимательства мне интересна. Больше 15 лет я занимаюсь реабилитацией больных после переломов, операций. Работала в реабилитационных центрах Одессы, Ростова. Последние годы живу в Петербурге, работаю в клубе МирСПА – замечательном дружном коллективе, где наряду с коммерческой деятельностью по реализации товаров для красоты и здоровья ведется социальная политика. Где большое внимание уделяется просвещению, обучению, всестороннему развитию, организации досуга, развитию связей с регионами. К сожалению, события последних трех лет по разным причинам сильно повлияли на это направление. Многие лидерские центры в регионах закрылись, некоторые оказались в зоне боевых действий. Сейчас эти связи потихонечку восстанавливаются.

Я, например, поддерживаю тесные контакты с Алтаем, работаю напрямую с заводом, который производит препараты из целебных трав этого богатого природными ресурсами края. Их сила и польза в том, что они не содержат химии, сделаны по старинным рецептам Тибета и усваиваются на клеточном уровне. Благодаря им мне удалось помочь многим людям, перенесшим довольно тяжелые заболевания.

Участием в семинаре я осталась довольна, а истории моих коллег меня вдохновили. Спасибо организаторам за эти встречи.

Сацита Удиева:

Мы все в одной команде



Председатель чеченского отделения Союза женщин России Сацита Удиева – уважаемый в республике человек, авторитет в сфере строительства и управления производством: на разных хозяйственных объектах трудится почти полвека. 28 лет руководит Аргунским комбинатом стройматериалов и строительной индустрии. Возглавляет совет директоров города Аргуна, входит в состав Общественного совета при администрации главы и правительства республики. Как член штаба Народного фронта Общественной палаты Чеченской Республики работала на форумах ОНФ с участием президента России.

Сацита Удиева – постоянный участник международных женских конференций. Человек активный, неравнодушный и удивительно скромный живет по советским стандартам – чести, совести, ответственности за дело. Всю жизнь создает, выстраивает, укрепляет, наставляет и воспитывает. Считает: если что-то где-то не так, это не только общее, но и ее личное дело.

С присущей ей ответственностью Сацита Хамирзаевна отнеслась и к интервью для нашего журнала, как к одной из составляющих работы руководителя.

”

В нашей республике повышению роли женщины в обществе уделяется большое внимание, и это год от года становится все заметнее. Справедливо мужчину и женщину сравнивают иногда с колесами одного экипажа. Женщины ни в чем не уступают мужчинам: умные, образованные, выносливые они активно участвуют в государственном управлении и жизни общества, поддерживают тех, кому трудно, реализуют социальные и бизнес-проекты.



У наших женщин особое восприятие мира, им присуще чувство сострадания и милосердия. Именно поэтому они активно подключаются к разного рода акциям поддержки и взаимопомощи, которые мы регулярно организуем и проводим в наших городах и селах.

– **Считается, что для чеченской женщины дом, семья – главные приоритеты.**

– Да, это в наших традициях и обычаях. Женщина всегда была хранительницей семейного очага – у нас на Кавказе большие семьи. И у моих родителей было семь детей. В чеченских семьях все живут дружно: общее горе – из семерых нас осталось трое, общие радости – вот недавно все вместе женили племянника. У нас крепкие семейные узы – все друг друга поддерживают.

– **Как удается вам совмещать семейные и производственные заботы: и комбинатом руководить, и для общественной работы время находить?**

– Главные семейные заботы лежат на плечах снохи – после смерти брата я живу в его семье. Родственники стараются домашними делами меня не нагружать. Дел, забот и проблем на производстве хватает, но справляться с ними легче, когда есть крепкая поддержка – мои племянники и внучатые племянники. Многие называют их моими внуками, и я так считаю. Так что все нормально, а если трудно, всегда поддержат. Взаимовыручка, взаимопомощь – тоже в наших традициях. А общественная работа с юных лет для меня дело привычное.

– **Как появилась идея создать женскую общественную организацию? Каким было ее становление?**

– Мы относительно молодая организация – Чеченское региональное отделение СЖР было создано в июле 2019 года. Но за довольно короткий период нам немало удалось сделать. Создать женскую организацию в Чеченской Республике предложили наши московские друзья. Зампредседателя Союза женщин России Галина Андреевна Рокецкая как-то спросила: «А почему это у нас в составе организации нет регионального отделения женщин Чечни?». Эта тема уже не раз поднималась и в республике. Мне как руководителю предприятия приходилось заниматься женски-

ми проблемами, и я сразу поняла, что вопрос адресован мне.

Когда предлагают возглавить организацию, которой как таковой еще нет, понимаешь, что перед тобой стоит сложная задача. Мне предстояло сплотить команду женщин, вовлечь их в общественную жизнь, мотивировать на деловую и творческую активность. Рада, что мне это удалось. Но уже на начальном этапе, общаясь с женщинами, я поняла, что у нас все получится, и мы сможем быть полезными обществу и республике. У наших женщин особое восприятие мира, им присуще чувство сострадания и милосердия. Именно поэтому они активно подключаются к разного рода акциям поддержки и взаимопомощи, которые мы регулярно организуем и проводим в наших городах и селах.

– **Что сегодня представляет чеченское региональное отделение Союза женщин России?**

– Сейчас в нашей организации уже около 500 женщин. И желающих вступить в организацию всё больше. Информация о нашей деятельности в прессе, на телевидении и в сети Интернет привлекает внимание. У нас даже



Сотрудничество – большое дело. Я это по своему большому жизненному опыту знаю.

разработан свой членский билет – новичкам, вступающим в организацию, мы вручаем его в торжественной обстановке.

В правлении у нас люди уважаемые и достойные, некоторых, как например, Тамару Дадашеву вся республика знает. Певица и композитор, народная артистка Чечено-Ингушской АССР воспитала не одно поколение талантливых ребят, у ее учеников уже есть известность и поклонники, а у их учителя и наставника – признание чеченского народа. У нас в республике умеют ценить таланты.

Организация наша многонациональная: русские, ногайки, кумычки, аварки и т.д. Все друг друга понимают и поддерживают.

– Женщинам в трудной жизненной ситуации удастся помочь?

– Кого-то материально поддерживаем, многодетной маме с 12-ю детьми помогли с ремонтом дома. Женщина всю жизнь на селе работала, детей воспитывала, а дом, разрушенный в военные годы, семье отремонтировать было не под силу – ютились во дворе, во временной постройке.

Могу привести и совсем недавний пример. Из-за аномальной жары еще у одной многодетной мамы, инвалида, матери четверых детей, вышла из строя вся бытовая техника. Как с детьми обойтись без холодильника, кондиционера, стиральной машины и т.д.! Помогли опе-

ративно. Женщина не ожидала, что команда так быстро отреагирует и решит ее проблему.

– Какие традиции есть в вашем женском сообществе? Активно ли молодежное крыло?

– У нас уже сложилась традиция принимать участие в открытии и закрытии театрального сезона Чеченского государственного драматического театра. И это всегда праздник! Художественный руководитель театра Хава Ахмадова, удостоенная Союзом женщин России звания «Посол культуры», – член нашей организации. Ну а молодежь почти всегда с нами, во всех мероприятиях СЖЧ.

При вузах республики работают советы девушек – мы активно вовлекаем их в общественную жизнь, организуем творческие встречи, выставки молодых чеченских художников. Очень гордимся нашей активисткой Хедой Бакаевой – талантливой художницей. Ее картины выставляются у нас в Чечне и вызывают большой интерес у любителей искусства. А мы уже думаем о том, чтобы организовать выставку

*Мариинский дворец, Санкт-Петербург.
XXVIII Международная женская
конференция «Восток и Запад
встречаются в Санкт-Петербурге»,
октябрь 2022 г.*



ее работ в Москве. Я верю, что девушку ждет большое будущее – у нее есть и талант, и характер.

– Какая она, сегодняшняя молодежь, чем отличается от вашего поколения?

– Конечно, они другие. Социологи считают, что нынешняя молодежь находится в периоде кризиса. Она смело разрушает старые нормы и социальные институты и создает на их месте новые. Раньше люди были нацелены на длительное построение карьеры – иногда на это уходила целая жизнь. Современные молодые люди, на мой взгляд, не обременяют себя какими-либо серьезными обязательствами, чаще меняют жизненные планы, работу. Мир стремительно меняется, меняется и мировоззрение у молодого поколения. Поэтому одна из приоритетных наших задач – нравственное воспитание подрастающего поколения, возрождение духовных ценностей, сохранение культурных традиций.

– Получается ли поддерживать связи с региональными отделениями Союза женщин России?

– Поскольку наша организация молодая, мы понемногу перенимаем опыт у коллег из других регионов. Заключили соглашения о взаимном сотрудничестве с Белгородской региональной организацией «Совет женщин», со Ставропольским краевым отделением Союза женщин России, с Ярославским областным отделением Союза женщин России. Особо хочется отметить сотрудничество со Ставропольским отделением, его возглавляет замечательная женщина, настоящий патриот России Татьяна Арсентьевна Чумакова. К началу учебного года она прислала чеченским детям-сиротам и детям из малоимущих семей школьные рюкзаки и сладкие подарки, которые от ее имени мы раздали нашим деткам. Сотрудничество –

большое дело. Я это по своему большому жизненному опыту знаю.

– Расскажите о себе, о вашем жизненном пути: где родились, где учились, у кого учились – кто был для вас примером?

– Наша семья с гор, я родилась в горном селе Привольное. Отец мой всю жизнь проработал в органах внутренних дел республики – был начальником милиции в разных районах нашего края. Семья то и дело переезжала, когда его повышали по службе, так что многие его знали и уважали. Он был человеком чести. Не знаю ни одного жителя республики, который бы о нем нелестно отозвался. Наоборот, когда узнавали, кто мой отец, меня благодарили за его добрые дела. Не раз говорили: «У такого отца не могла быть другая дочь». Я всегда им гордилась, очень хотела быть на него похожей, пойти по его стопам – мечтала поступить на юридический, но судьба распорядилась иначе. И училась я уже по роду своей производственной и управленческой деятельности в других учебных заведениях.

Была среди них и Академия государственной службы при президенте РФ. Годы моей учебы в тот период были послевоенными для Чечни. Уже не было мочи переживать, вспоминать о тех тяжелых событиях – нужно было как-то переключаться. Учеба и работа помогали. Направление на учебу, как и другим руководителям республики, мне дал первый президент Чеченской Республики Ахмат Хаджи Кадыров. Училась заочно – не отпускали производственные дела. Когда приезжала в Москву на сессии, встречалась со своими однокурсниками – губернаторами, их замами, министрами из регионов страны, вице-премьерами. Серьезные все люди, а я была простым директором предприятия, полностью тогда разрушенного, который еще предстояло восстановить, обеспечить людей работой, а жителей Северного Кавказа – стройматериалами. Чтобы налаживать мирную жизнь. Вот такие вещи тогда происходили.

Вспоминаю о них, о тех событиях и других, и думаю иногда: как жизнь быстро летит. Какой разной она бывает: счастливой, сложной, интересной, непредсказуемой. Хотелось бы, чтобы длилась подольше, чтобы моя республика и страна расцветали, чтобы исчезли войны. Родные люди были счастливы, и был мир в наших домах.

Беседовала Ольга Михайлова

**Фото Дины Сейцман
и из личного архива Сациты Уциевой**



Думаю иногда: как жизнь быстро летит. Какой разной она бывает: счастливой, сложной, интересной, непредсказуемой.

Хотелось бы, чтобы длилась подольше, чтобы моя республика и страна расцветали, чтобы исчезли войны. Родные люди были счастливы, и был мир в наших домах.

Женское лицо Беларуси



В Беларуси героиня нашего выпуска Ольга Шпилевская в представлении не нуждается — ее, без преувеличения, знает вся республика. Ольга Александровна — фигура медийная: много лет работала на телевидении, была главным редактором ведущих белорусских СМИ. Обладатель звания «Человек года Минщины». Благодаря ей у белорусской власти есть и женское лицо: Ольга Шпилевская возглавляла Национальный пресс-центр, была начальником Главного идеологического управления Администрации Президента Республики Беларусь. Сегодня она руководит представительством межгосударственной телерадиокомпании «Мир» в Беларуси и общественным объединением «Белорусский союз женщин».

Не сомневаемся, наша гостья из Беларуси будет интересна читателям российского женского журнала и как политик, и как общественный деятель, и как одна из женщин, меняющих мир.

– *Ольга Александровна, петербургским коллегам интересно узнать об опыте работы Белорусского союза женщин. Расскажите, пожалуйста, о делах и традициях самой большой и авторитетной в республике общественной организации. Растет ли с годами ваше женское сообщество, его активность и влияние?*

– Несколько слов об истории нашей организации. Белорусскому союзу женщин в декабре этого года исполнится 32 года. Это значимая веха не только в истории белорусского женского движения, но и в истории нашего государства.

Идея создания женского объединения возникла в период становления независимости и суверенитета молодого белорусского государства. Хочу подчеркнуть тот факт, что БСЖ возник на базе Комитета советских женщин, который на протяжении долгого времени возглавляла первая в мире женщина-космонавт, генерал авиации Валентина Терешкова. В суверенной Беларуси первым председателем БСЖ была заместитель председателя Совета республики Национального собрания Республики Беларусь Тамара Дудко.

За годы своего существования наша организация стала динамично развивающимся общественным объединением и самым массовым: в год своего создания в наших рядах было 4317 женщин, объединенных в 126 первичных организаций, сегодня в них – более 162 тысяч женщин и 5500 «первичек»! География женского движения в нашей стране постоянно расширяется: с 2009 года началась работа по созданию объединенных организаций союза по производственному и профессиональному принципу. Сегодня активно работают объединенные организации БСЖ Генеральной прокуратуры, Министерства по чрезвычайным ситуациям, Министерства внутренних дел, Министерства промышленности, открытых акционерных обществ «АСБ Беларусбанка», «Белагропромбанка». Сейчас завершается работа по созданию объединенной организации ОО «БСЖ» Министерства здравоохранения. Активно наше молодежное крыло, созданное более трех лет назад. В общем, живем дружно, растем, действуем для блага людей и республики. Неслучайно в 2009 году Белорусскому союзу женщин за эффективную и плодотворную работу присуждена Премия Президента

Республики Беларусь «За духовное возрождение».

– *Известно, что в первое десятилетие вашей деятельности БСЖ основной акцент в работе делался на моральную поддержку белорусских женщин. Какие цели сегодня являются приоритетными для организации?*

– Приоритетными целями БСЖ, как и для петербургского женского сообщества, были и остаются содействие в защите прав и законных интересов женщин, семьи и детей, обеспечении достойного положения женщин в обществе, повышении их роли в политической, экономической и культурной жизни страны. Одна из наших важных задач – развитие нравственных и духовных ценностей в обществе, сохранение культурных традиций.

С учетом этих приоритетов и реалий корректируются цели и задачи Белорусского союза женщин, появляются новые формы и методы в нашей деятельности. Они разнообразны, но преимущественно свою работу мы строим посредством акций, реализации масштабных общественных движений и проектов, деятельности клубов.



Общение всегда приносит колоссальную пользу, потому что ты знакомишься с интересными, знающими людьми, делишься своим опытом и перенимаешь опыт других.



В год своего создания в Белорусском союзе женщин было 4317 участниц, сегодня — более 162 тысяч

— Какие из реализованных за последнее время инициатив БСЖ представляются вам наиболее важными?

— 25 лет назад Белорусский союз женщин стал инициатором учреждения в стране праздника **День матери**, а три года назад — и **Дня отца**. В рамках этих двух праздников в стране объявлена республиканская акция «Неделя родительской любви» — очень теплое и трогательное событие. Структурные подразделения организации проводят большую работу на местах: посещают с подарками социально-педагогические центры для детей, временно оставшихся без попечения родителей, встречаются с женщинами сложной судьбы в ЛТП и СИЗО.

Первичные организации в ходе Недели матери организуют различные важные для здоровья женщин мероприятия. Так, первичка РНПЦ онкологии и медицинской радиологии в режиме онлайн и офлайн провела круглый стол на тему: «Что женщинам нужно знать об онкогинекологических заболеваниях», первичка МЧС — круглый стол для беременных женщин и молодых мам о мерах безопасной жизнедеятельности.

Проповедуя культ традиционной сплоченной семьи как опоры государства, сохранения традиционных семейных ценностей, возвышения роли женщины-матери, мы уделяем большое внимание созданию в стране **Музеев матери**, их уже 13, изданию книг и брошюр о женщинах-матерях.

В течение последних 15 лет Белорусский союз женщин проводит конкурс **«Женщина года»**. И это тоже важное, торжественное мероприятие, где в семи номинациях чествуются женщины, добившиеся успехов в разных сферах.

И, конечно, мы всегда помним о внимании к старшему поколению. Наши ветераны окружены заботой во всех уголках республики. Тема героического прошлого белорусского народа, воспитание подрастающего поколения на примерах мужества и героизма поколения военных лет, патриотизма, любви к своей стране, тема сохранения исторической памяти занимает важное место в работе Союза женщин. У нас успешно работает проект **«Беларусь помнит. Женское лицо Победы»**. И это постоянный проект, иначе быть не может. Эта тема для народа Белоруссии священна.

Есть еще одно из важных направлений нашей деятельности — систематическая, целенаправленная работа с сельскими женщинами как отдельной категорией населения. Сегодня в республике проживает порядка 5 миллионов женщин, 22 процента из них — в сельской местности.

— Какую конкретно помощь ваша общественная организация может оказывать женщинам села?

— Мы считаем своей задачей помощь сельчанкам в решении целого ряда вопросов. И тут поле большое. Это и вопросы улучшения жизни и труда, и расширение спектра оказываемых в сельской местности социальных услуг, и вовлечение сельчанок в предпринимательство. Важна для женщин-предпринимательниц села своевременная юридическая поддержка. Ну и, конечно, нужна и помощь семьям, воспитывающим детей.

В прошлом году мы провели **Первый республиканский форум тружениц села**, приуроченный ко Дню работников сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности и Международному Дню сельских женщин. Замечу, что БСЖ с 2007 года — член Всемирной ассоциации женщин села. В ноябре этого года **планируем провести уже второй форум**.

Нынешней весной, в мае активно прошёл **форум женщин-предпринимательниц «Энергия и созидание»** — в нем приняли участие 250 женщин со всей страны. По итогам работы форума создано крыло женщин-предпринимателей при Белорусском союзе женщин. Спустя три месяца правление крыла уже заявило о себе как об инициативной структуре: состоялось первое заседание правления на тему «Формирование имиджа Беларуси путем развития человеческого ресурса».

В работе форума участвовали представители Союза женщин России, и мне приятно сказать, что принято решение о проведении совместного Белорусско-российского форума женщин-предпринимателей. Он пройдет в Москве.

— Ваша молодежь будет принимать в нем участие? У петербуржцев остались приятные воспоминания от работы над совместными проектами с девушками из Беларуси.

— Да, наша молодежь активна и инициативна. Представители молодежного крыла БСЖ планируют принять участие в форуме. С 2021 года наша организация проводит конкурс молодежных патриотических проектов молодежного крыла **«Дзявочы вянок Міру»**.

Мероприятие в оригинальном формате стало традиционным. Команды презентуют социально значимые проекты, подготовленные представительницами молодежного крыла БСЖ с активной гражданской позицией. Тематика идей — разноплановая. Инициативы направлены на укрепление семьи, духовно-нравственных ценностей, развитие правовой и экономической грамотности,



Считаю, что мы, женщины Беларуси и России, должны еще активнее и плотнее сотрудничать, стать настоящей платформой интеграции наших стран и народов.

патриотического воспитания. Жюри, в состав которого входят представители Палаты представителей Национального собрания, Молодежного парламента, БРСМ, оценивает социальную значимость проектов и оригинальность подачи идеи. В этом году победу одержала команда редакции газеты «Минская правда» – членов БСЖ, свой выигрыш она перечислила на счет Ивенецкого детского дома-интерната для детей с нарушением опорно-двигательного аппарата.

– Беларусь – яркая и самобытная страна, богатая талантами. Как вам удается раскрывать многочисленные дарования представителей женского сообщества, что для этого делается силами вашей общественной организации?

– Это правда – талантов много! Поэтому проводим разные мероприятия, участвуем во множестве проектов. Так, наше общественное объединение является инициатором и организатором проекта «Ее рук дело». Проект стартовал в прошлом году в День народного единства – 17 сентября. Его цель как раз состоит в том, чтобы раскрыть таланты белорусских женщин для широкой аудитории. В течение года участницами проекта становились представительницы различных профессий и слоев общества из разных регионов страны. Персональные выставки участников проекта мы представляли в торговом центре «Столица». Недавно в рамках Международной выставки-ярмарки товаров и услуг для женщин Ladyexpro, она завершилась в начале октября, состоялся благотворительный аукцион, на ко-

тором было представлено 16 лучших работ авторов проекта. Деньги, вырученные от продажи картин, будут переведены на благотворительный счет ОО «БСЖ», открытый для детей больных СМА (спинально-мышечной атрофией) и другими редкими генетическими заболеваниями.

– Как реагирует власть на инициативы Союза женщин республики? Всегда ли поддерживает?

– Мы постоянно работаем в тесном контакте с органами государственного управления и государственными организациями. Особенно укрепилась эта связь в последний год. Многие женщины-руководители избраны членами президиума и правления Белорусского союза женщин. К примеру, председатель Совета республики Национального собрания Наталья Кочанова, пресс-секретарь Президента РБ Наталья Эйсмонт. Первый заместитель председателя Минского горисполкома Надежда Лазаревич является заместителем председателя ОО БСЖ. Они принимают активное участие во многих значимых мероприятиях объединения.

В канун Дня пожилых людей мы провели республиканский праздник чествования 70 возрастных женщин, имеющих большие заслуги перед страной. Праздник прошел в Заславской детской школе искусств. Это был вечер с рассказами о судьбах отдельных участниц, концертом учащихся школы искусств, с подарками от БСЖ и праздничным ужином. В роли артистов выступали сами женщины. Большую помощь в подготовке и проведении мероприятия нам оказали пред-

Мы постоянно работаем в тесном контакте с органами государственного управления и государственными организациями. Особенно укрепилась эта связь в последний год.





*Я бываю
разной.
Но работа в
Администрации
Президента
научила делать
творчество
системным.*



седатель Заславского горисполкома, председатель первичной организации БСЖ Светлана Карташова и директор ДШИ Валерий Шкурский. Это недавний пример нашего тесного сотрудничества с органами госслужбы, но, на самом деле, их немало.

– Как вам удастся совмещать две серьезные и ответственные должности? Что или кто помогает вам? Расскажите о себе: в какой среде, в какой семье росли и воспитывались, где учились, какая профессия, помимо журналистики, казалась вам привлекательной?

– Воспитывалась и росла я в обычной семье. В небольшом районном центре Минской области, городе Дзержинске. Родители мои – простые сельские жители. Оба из многодетных семей. Поэтому с детства знаю, что такое сельский труд. Все приходилось делать. Родители с ранних лет прививали уважение к старшим, своим примером показывали, как важно любить людей. Ценить и уважать мнение каждого. Это и помогает в общественной работе. Именно желание не брать, а отдавать. Поэтому если бы не стала журналистом, выбрала бы профессию врача.

А совмещаю все с удовольствием. Журналист и есть проводник общественных настроений и идей. Времени только в сутках мало.

– Как человек творческий, человек идеи вы, наверное, бываете непредсказуемой? Или, как человек системы, вы последовательны, всегда знает, что и как делать?

– Я бываю разной. Но работа в Администрации Президента научила делать творчество системным. Как бы странно это ни звучало. То есть все свои творческие мысли, подходы я стараюсь систематизировать, чтобы с макси-

мальной пользой воплотить в жизнь.

– Вы постоянная участница петербургских международных женских конференций, не раз были спикером форума. Какие у вас остаются впечатления от встреч с коллегами из России и зарубежных стран, чем они для вас интересны, полезны?

– Общение всегда приносит колоссальную пользу, потому что ты знакомишься с интересными, знающими людьми, делишься своим опытом и перенимаешь опыт других. Такие встречи, прежде всего со старшими российскими коллегами, дают возможность развиваться, идти вперед, не застаиваться на месте. Наши встречи помогают услышать мнение друг друга, обменяться опытом с тем, чтобы определить дальнейшие перспективы развития контактов между женскими организациями двух стран. Поэтому считаю, что мы, женщины Беларуси и России, должны еще активнее и плотнее сотрудничать, стать настоящей платформой интеграции наших стран и народов.

Я очень признательна и благодарна за сотрудничество руководителю Санкт-Петербургской региональной общественной организации «Женский альянс» Елене Калининой и ее творческой инициативной команде. Недавно мы реализовали совместный проект «Женщины России и Беларуси: миссия созидания», поддержанного президентом России. Надеюсь, наше сотрудничество продолжится.

Вместе мы – сила. Вместе можем многое сделать для Союзного государства и его дальнейшего развития.

**Беседовали Александр Михайлов,
Галина Трофименко,
Санкт-Петербург – Минск**

Фото из архива Белорусского союза женщин

Янина Дубейковская: Африка — мое открытие



Активность, креативность, позитивность мышления, неутомимое деятельное созидание — все эти качества присущи Янине Дубейковской. Янина — программный директор форума «Открытая Африка», соучредитель компании «Open Africa Consultancy LTD» Zambia, учредитель благотворительного фонда помощи африканским девочкам и женщинам.



– Янина, каким образом Африка возникла в вашей жизни?

– В 2019 году мой муж уехал в командировку – руководить по дипломатической линии Русским домом в Замбии, я, естественно, поехала за ним. Наши дети были с нами. До этого мы работали в Берлине. И в тот момент, когда муж объявили о новом назначении, мы посчитали, что это не самый лучший поворот в нашей жизни и карьере: после Германии ехать в Африку! Зато теперь я оцениваю это событие как одно из самых больших везений в жизни. Ситуация развернулась в неожиданную сторону.

– Как вы смогли реализоваться там?

– Везде, где я нахожусь, я что-то начинаю предпринимать, организовывать для себя и других, открывать возможности заработка, занятий интересным делом. Африка умножила это кратко, здесь все реализовывать проще. Ты можешь на многое повлиять и видишь, как меняется качество жизни и твое, и окружающих. Ты становишься как будто больше и выше, когда что-то делаешь для других, пространство становится шире. Возникает новый объем жизни, объем сознания, объем деятельности. И добро тебе возвращается мощным потоком.

– Вы говорите удивительно важные вещи, я бы сказала, философского звучания.

– К философии имею прямое отношение как кандидат философских наук. В женских форумах участвую потому, что семь лет назад создала концепцию «Шесть способов женского влияния», потом написала книжку «Манифест женского влияния». А писала я ее в необычном месте – на кухне в Мексике, в музее Троцкого. У меня много публичностей. Убеждена, что философ, который создает разные концепции, тоже меняет мир. Африка научила тому, что если хочешь менять мир, то это надо делать здесь и сейчас. Удалось собрать сообщество девушек, которые меня поддерживают в России – в Петербурге и в Москве. Мы провели 18 встреч в 12 странах, включая Мексику.

– По какому принципу вы объединяли женщин?

– Я собирала вместе тех, кто разделяет философию женского влияния. Одно из основополагающих влияний – создавать рядом с собой тот мир, который способен менять среду, жизнь людей, насыщая ее интересными и



значимыми событиями. В Африке мы ставили спектакли «Метель», «Евгений Онегин». Римейк «Карнавальная ночь» сыграли на русском. Впервые в ГИТИСе учатся два наших студента – мальчик на театральном и девочка на музыкальном отделении, надеюсь, они вернутся и будут создавать театр в Замбии. Мы стараемся всех вовлекать в творчество. В Африке сильно развито коллективное сознание и низкий уровень индивидуальности – этот тлеющий костерок надо раздувать.

– Люди готовы к изменению своей судьбы, не приходится преодолевать сопротивление?

– Вижу, что люди благодарны судьбе за эти изменения. Африканцы видят выход для себя в новых навыках, обучении. Во многих городах строились гетто – замкнутые пространства, куда отправляли своих детей бедные люди, чтобы те не умерли с голоду. Там, по сути, выращивались рабы. И вот появляемся мы и вытаскиваем кого-то из полной безнадеги. Организовали швейное производство, принимаем туда девочек, девушек, обучение стоит в год 200 долларов, мы платим за них. Наши воспитанницы начинают заниматься творчеством, шьют прекрасные одежды – платья, курточки, блузы – расшивают их интересными экзотическими узорами. Те деньги, которые они зарабатывают, позволяют им кормить свои семьи. Мы можем одежды от африканских мастериц реализовывать в России, у нас уже есть постоянные клиенты, круг ширится. А если говорить вообще о талантах, то уже четверо детей, в которых мы вдохнули многое, прошли финал «Поем на кухне» – это программа на Первом канале. За каждым своим поступком, победой видишь осознанность.

– Ковид сильно всех встряхнул. По Африке тоже прошелся?

– Как раз нет. В Африке высокая готовность к эпидемиям. До ковида была вспышка холеры. Во всех торговых центрах стоят санитайзеры, для всех это норма. Кстати, самый высокий иммунитет у тех, кто тяжело живет. Ну и к тому же, там натуральное питание: много фруктов, овощей. В Африке не случилось такого взрыва смертей, как в Европе. Думаю, Африка – очень интересное и перспективное место для развития бизнеса, туризма, культурного обмена с нашей страной. Я полна оптимизма в этом смысле. И со своей стороны помогаю российскому бизнесу войти в Африку.

Беседовала Алена Львова

Фото из личного архива Янины Дубейковской

Татьяна Архангельская: Открывайте новые двери



Мало кто знает, что 13 лет назад в России был принят Закон о медиации — внесудебном способе урегулирования споров. Но активно применяться он начал в ковидный год, когда закрылись суды, а конфликты никуда не делись.

Роль медиации – равноценной альтернативы суду – в современном мире, когда глобально перестраивается мировая система финансов, государств, международных институтов, будет только возрастать, сказала в интервью журналу управляющий партнер Санкт-Петербургского адвокатского бюро «СоветникЪ» Татьяна Архангельская. И это, безусловно, компетентное мнение: наш собеседник – 30 лет в юриспруденции, 20 лет – в адвокатуре. Красивая внешность опытного адвоката не затмевает ее деловых качеств: профессионализма, ответственности, результата – выпускница юрфака СПбГУ с юных лет все делает на отлично. Школу окончила с золотой медалью, университет – с красным дипломом. Недавно успешно прошла обучение в Санкт-Петербургском институте адвокатуры, где уже несколько лет ведется профессиональная подготовка медиаторов. И теперь она – обладатель еще одной профессии.

– Татьяна Александровна, расскажите, чем вас, опытного адвоката, увлекла медиация, в чем ее отличие от судебного процесса, в чем преимущества?

– Я давно и глубоко увлечена юриспруденцией и никуда из адвокатуры не ушла, просто открыла для себя еще одну дверь. И мне в новой профессии интересно, мне она нравится. Когда ты помогаешь людям выйти из состояния конфликта и достичь взаимовыгодного решения, это создает хорошее настроение, приносит удовлетворение. Я молодой медиатор, но достаточно опытный юрист – 30 лет хожу по судам и вижу, как жутко они загружены: 40–60 дел в день! Судьи зачастую физически не успевают изучить все материалы дела,

соответственно, и готовность к рассмотрению спора может быть низкой, и решения порой принимаются формально, без учета интересов сторон. Суды – это такая формализованная машина. Но, безусловно, нельзя сравнивать суд и медиацию и заявлять, что суд лучше или хуже. Это два разных инструмента в разрешении споров. К примеру, в суде процесс начинается вопреки воле одной из сторон, в медиации – по согласию каждой из сторон. В первом случае – это длительная, формализованная, публичная процедура, во втором – ускоренная, неформальная и конфиденциальная.

Конфиденциальность, отсутствие публичности – одно из преимуществ медиации. В их числе и скорость принятия решения – в судах дела иногда могут рассматриваться годами, в медиации срок проведения процедуры не должен превышать 180 дней, в отдельных случаях – более 60 дней. И решение в споре принимает не судья, а сами стороны конфликта.

– Если можно, кратко: кто такой профессиональный медиатор, что он должен уметь и кто им может стать?

– Любое лицо в возрасте от 25 лет, не имеющее судимости, с высшим образованием, получившее дополнительное профессиональное образование по вопросам применения процедуры медиации, может начинать свою практику. Быть незаинтересованным посредником между конфликтующими сторонами. Медиатор занимается организацией и ведением переговоров по спору и не имеет права предлагать решения, давать правовые оценки участникам процедуры. Его задача – помочь выстроить процесс коммуникации в споре, оставаясь при этом нейтральным и беспристрастным.

– Адвокатский опыт вам в этом помогает?

– Адвокат обычно понимает, как можно решить вопрос юридическим путем. Но как медиатор я не могу предлагать варианты решения конфликта. Я должна помочь сторонам выявить их интерес в споре, объективно посмотреть на ситуацию, оценить все «за» и «против».

– Сложно быть беспристрастной?

– Мне нелегко, когда одну из сторон спора представляет многодетная мама – сама отошусь к этой категории женщин. Но, конечно, я соблюдаю нейтралитет и помню о равноправии сторон и других принципах медиации. Недавно у меня как раз был такой случай: помогала семейной паре с четырьмя детьми разрешить спор при разделе имущества после развода. Думала, мне будет некомфортно. На удивление, все оказалось не так сложно. Муж и жена, оба бизнесмены, сумели договориться и принять решение, устраивающее их обоих за 2 часа! Это был рекорд в моей практике.

Когда ты помогаешь людям выйти из состояния конфликта и достичь взаимовыгодного решения, это создает хорошее настроение.





– И что: все было чинно и мирно? И почему же тогда они не сделали этого раньше?

– Судя по всему, в их споре им просто требовался сторонний человек – профессионал. Но эти два часа переговоров совсем не были мирными. Сначала они, мягко говоря, кричали друг на друга – выпускали пар, у нас это называется вентилизацией эмоций, а уже потом с холодной головой стали между собой договариваться. Договорились – муж перевел бывшей жене на счет очень приличную сумму и получил свою свободу. Они подписали и нотариально удостоверили медиативное соглашение – оно имеет силу исполнительного документа.

Вспомню еще один случай: делить имущество перед разводом ко мне пришла молодая семейная пара. И тоже сначала на весьма повышенных тонах муж и жена пытались доказать друг другу свою правоту. Не раз выходили из переговорной, много курили и жестикулировали. А потом вдруг стали слышать и понимать друг друга. В итоге забрали заявление из суда и передумали разводиться.

– Чем вы их убедили, если по закону о медиации должны быть нейтральны и беспристрастны?

– Есть много разных техник, помогающих урегулировать конфликт, нас им обучали на курсе. Они весьма эффективны.

– У себя дома в разрешении семейных споров вы их случайно не применяете?

– А как же, обязательно использую. Наши преподаватели даже советовали нам отрабатывать каждую новую технику дома, на родных людях. У нас с мужем трое детей: дочь-студентка и два мальчишки-школьника. Споры, как и в любой семье, случаются. И не так уж

редко. Разрешать их мне помогают и мои профессиональные приемы, в том числе.

– Хорошо, с детьми можно договориться. Но как реагирует муж на эти ваши техники?

– А он не знает, что я их применяю. И в споре я очень часто бываю права.

– Может, здесь не в техниках дело, а в том, что ваш муж – умный муж?

– Несомненно. Тем не менее, профессиональные навыки медиатора помогают устранять разного рода семейные недоразумения и мне стать спокойнее. По натуре я эмоциональна, я человек общественного темперамента, с обостренным чувством справедливости. Это у меня из моего комсомольского прошлого. Мой муж даже жалеет, что комсомола не стало – он уверен, что я бы сделала на общественном приеме головокружительную карьеру (смеется).

– А вы сами не жалеете?

– Нет, я ни о чем не жалею: комсомол – это наша молодость, она прекрасна, но, как известно, безвозвратна. Я люблю юриспруденцию, свою семью, своих коллег по работе. Уже больше 20 лет работаю вместе с Людмилой Москаленко. А знакомы мы еще больше – учились на юрфаке на одном курсе. У нас полное взаимопонимание и разделение обязанностей: я занимаюсь медиацией в коммерческих, налоговых, банковских, иногда семейных спорах; моя коллега – профессионал в разрешении трудовых, корпоративных и земельных споров.

– Как вас находят ваши клиенты? Кто иницирует процедуру медиации?

– Процедура, имеющая четкий алгоритм, может быть инициирована любой из сторон. А люди находят нас через соцсети, из моей адвокатской практики остался широкий круг клиентов, но самое эффективное в этом плане – сарафанное радио: люди рассказывают друг другу свои истории, делятся впечатлениями, рекомендуют специалистов, которые могут заняться их проблемами.

– Молва идет, значит, у медиации есть будущее?

– Лично я в этом убеждена. Но у некоторых моих коллег адвокатов вера в нее пока слабовата. Не до конца верит в процедуру медиации даже моя знакомая судья. Говорит: «Суд есть суд!». Однако, более 90 процентов решений, принятых в процедуре медиации, добровольно исполняются сторонами, чем не могут похвастаться суды. Сейчас в нашем городе активизировала свою деятельность Ассоциация «Центр развития эффективного разрешения споров, медиации и третейского разбирательства», учрежденная Адвокатской палатой Петербурга и Санкт-Петербургским институтом адвокатуры более 10 лет назад. Институт адвокатуры проводит обучение медиаторов и организует различные семинары на эту тему. Я надеюсь, всё это будет способствовать развитию медиации в нашем городе.

Как медиаторов нас с Людмилой Москаленко пригласили в состав Коллегии посредников



по проведению примирительных процедур при Торгово-промышленной палате СПб. Коллегия создана как самостоятельный постоянно действующий орган при СПб ТПП для урегулирования корпоративных, коммерческих, трудовых конфликтов и споров, возникающих в разных сферах жизни.

Не зря уже сегодня в каждом регионе РФ есть альтернативные суду центры медиации. Активно развивается медиация в Липецкой области, в соседней Белоруссии. Я уже не говорю о Москве. Там созданы социальные центры по медиации – они финансируются из бюджета столицы. Может быть, и у нас в Петербурге задаются об этом?

В качестве еще одного аргумента в пользу медиации хочу процитировать гениального Го-

голя: «Не бойтесь, примирять не трудно. Людям трудно самим умириться между собою, но, как только станет между ними третий, он их вдруг примирит... Уступить никто не хочет первый, но как только один решился на великодушное дело, другой уже рвётся как бы перещеголять его великодушием. Вот почему у нас скорей, чем где-либо, могут быть прекращены самые застарелые ссоры и тяжбы»...

Адвокат и медиатор Татьяна Архангельская убедительна. Что немаловажно, производит до крайности приятное впечатление и с первых минут внушает доверие. Если у вас возникнут споры, смело обращайтесь за квалифицированной помощью в Санкт-Петербургское адвокатское бюро «СоветникЪ», оно находится недалеко от стадиона «Петровский». Советую в центр города не ехать на машине, а от метро «Спортивная» пройти до офиса вдоль реки Ждановки, мимо катеров и катерочков – «Чижиков» и «Ямах», под развесистыми дубами и кленами. Это займет минут 20, не более. Может быть, по дороге, наслаждаясь этой красотой, делить имущество и бизнес, разводиться и спорить по поводу наследства вы передумаете, как та молодая пара. Ну а если нет – медиатор поможет найти верное в вашем споре решение.

Ольга Михайлова
Фото Дины Сейцман



Санкт-Петербургское адвокатское бюро

«СоветникЪ»

Петровский проспект,
дом 14, литер А, офис 30-Н

тел. +7 (921) 963-46-42

e-mail: ab-sovetnikat@yandex.ru

Нить Ариадны в мужских руках

*Владимир Катенёв
— президент Союза
«Санкт-Петербургская
торгово-промышленная
палата» —
о деятельности Палаты,
работе в Госдуме
и о ценности обучения*





Никогда не придумывал себе, какую бы покорить вершину, о чем бы эдаком помечтать, вдруг да получится. Я всегда считал, чем выше знания, тем большего достигнешь

Герой рубрики Владимир Катенёв — президент Союза «Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата», доктор экономических наук, депутат Государственной Думы России VII созыва — личность, известная не только в Петербурге.

Редакция журнала неслучайно пригласила его на страницы этого номера.

В конце ноября в Мариинском дворце Северной столицы по традиции пройдет Международная конференция «Женщины, меняющие мир».

Немало её делегатов, которые впервые приедут в наш город — успешные бизнесвумен, члены Торгово-промышленных палат своих городов.

— Владимир Иванович, вы 20 лет — на главных ролях в городской Торгово-промышленной палате, имеющей к тому же департамент внешних связей. Так давайте начнём с того, что Вы расскажете о Палате. У Вас в руках нить Ариадны — протяните её женщинам!

— Спасибо за приглашение стать гостем журнала. Давно, с комсомольских лет, дружен с Еленой Ивановной Калининой. Для меня это приятное приглашение.

Я 20 лет в Палате, правда, надо отминусовать 5 лет, в течение которых был в Государственной Думе России. Палата, кстати, женского рода название — основана в 1921 году, этого требовала новая экономическая политика советского государства. Хотя институт торгово-промышленных палат насчитывает более 400 лет, и к тому времени они работали уже во всех крупных странах мира. Мы присоединились к этому движению.

По сути, Палата — площадка для коммуникаций, обмена технологиями, знаниями, общения с другими организациями, для диалога с законодателями и исполнительной властью, для помощи начинающим предпринимателям и актуализации деятельности знаменитых компаний. Юридические услуги, внесудебное урегулирование споров, консультирование, выдача сертификатов, организация мероприятий (неоднократно — для женщин-предпринимателей), подтверждение для товаров, что они произведены в России. На сайте spb.tpprf.ru длинный перечень видов нашей деятельности.

Есть ли женщины в руководстве ТПП? В стране 155 Палат. Около трети из них управляются «слабым» полом.

Сегодня наша Палата объединяет 4500 организаций. Имеем Соглашение о сотрудничестве более чем со ста Торгово-промышленными палатами мира. Вместе с бизнес-сообществом мы стремимся развивать экономику Петербурга и формировать благоприятную деловую среду.

– Будучи депутатом Госдумы, Вы выступили соавтором 65 законодательных инициатив и поправок к проектам федеральных законов. Ваша законотворческая деятельность шла в рамках Комитета Госдумы по делам СНГ, евразийской интеграции и связям членом которого Вы являлись? И что из этого солидного объема депутатских дел для Вас было особенно важным?

– И интересным! Например, сам процесс выборов. Дебаты, встречи. И позже – широта общения, новые контакты.

Из работы комитетов остался вывод: Госдума перегружена немасштабными вопросами. Толика масштабных решений не такая уж большая. Понятно, ни одно решение не принималось без серьезной проработки. Но неправильно всем заниматься всем. Стоит отдавать ряд вопросов соответствующим федеральным агентствам.

Всё, что принято называть мягкой силой, волнует меня и сегодня. Сколько я видел, например, в Штатах, достойных людей, выходцев из России, вплоть до Героев Советского Союза! Уехали к родственникам, к детям. Они преданы нашей стране. И мы должны не забывать о них за своими заботами.

Нередко в Палате звучит разговор о несовершенстве того или иного закона и необходимости его изменить. И я знаю, помимо разговора, как это сделать. Каков алгоритм. Как правильно подготовить законопроект. Это дал мне депутатский опыт.

– ВТУЗ, аспирантура в «Большом университете» и защита кандидатской диссертации, докторантура в Финэке и защита докторской, учёба в Северо-Западной академии госслужбы... Вы любите учиться,

Вам нравится расширять горизонты. Утверждаете, что учиться надо всю жизнь. И сегодня есть ещё непокорённые вершины? Манящие мечты? Откройте секрет.

– Никогда не придумывал себе, какую бы покорить вершину, о чем бы эдаком помечтать, вдруг да получится. Я всегда считал, чем выше знания, тем большего достигнешь. Кандидатская, докторская, Академия госслужбы... Тогда нельзя было прикрыться платным образованием. Все требовало труда. Учеба создавала барьеры, которые надо было преодолевать.

– Владимир Иванович, судя по сдержанности публикаций, не любите Вы общаться с журналистами. Быть может, в этом вина моих коллег. Но нет пока в СМИ Ваших ответов, как Вы, очень организованный человек, справляетесь с житейскими проблемами, с родительско-воспитательными. Только и знаем, что детей у вас пять и все уже взрослые. А журнал-то женский! Потому очень интересен при таком опыте мужской взгляд на семью. Поговорим о личной жизни?

– Семья дружная, дочке, самой младшей, двадцать два, жена – единственная.

Если я буду рассказывать о личной жизни, то она перестанет быть ею. Однако, я стараюсь быть открытым и ничего не скрывать. Роль главы семьи предполагает большую ответственность, и моя цель – поддерживать уважительные, доверительные и дружеские отношения, основанные на взаимном желании общаться, а не на долге.

Беседовала Галина Осинская

Фото из архива пресс-службы
Торгово-промышленной палаты



По сути, Палата – площадка для коммуникаций, обмена технологиями, знаниями, общения с другими организациями, для диалога с законодателями и исполнительной властью, для помощи начинающим предпринимателям и актуализации деятельности знаменитых компаний



Звезду математики уже в детстве называли «новым Паскалем» — Софье Ковалевской было суждено стать первой в России женщиной-математиком и первой в мире женщиной-профессором.

Интегралы и романы Софьи Ковалевской

”

«Я получила в наследство страсть к науке от предка, венгерского короля Матвея Корвина; любовь к математике, музыке, поэзии — от деда по матери, астронома Шуберта; личную свободу от Польши; от цыганки прабабки — любовь к бродяжничеству и неумение подчиняться принятым обычаям; остальное — от России».

Софья Ковалевская

Доктор философии, профессор Стокгольмского университета и член-корреспондент РАН совершила ряд открытий в области систем дифференциальных и интегральных уравнений, в математической физике и небесной механике. Продвинула вперед исследования, начатые великими математиками Эйлером и Лангранжем.

У Ковалевской было еще одно страстное увлечение – литературное творчество. В письмах к друзьям она признавалась, что не могла понять, к чему она привязана больше: к математике или литературе. Знаменитой она стала все же благодаря точной науке. Но потомкам ученый-математик оставила и свои литературные труды.

Семейная любовь к математике

Софья Ковалевская, в девичестве Корвин-Круковская, родилась в 1850 году в Москве в семье военного. А ее детские годы прошли в поместье Полибино Витебской губернии (ныне – Псковской области), куда родители переехали после отставки главы семейства – генерал-лейтенанта артиллерии Василия Корвин-Круковского.

В детстве с девочкой занимались строгие гувернантки и няня, с восьми лет уроки с ней проводил домашний учитель Иосиф Малевич. Он искренне желал, чтобы его одаренная ученица заняла высокое место в литературном мире. Успехи Софьи в математике вызвали опасения учителя – такой выбор для женщины считался в то время весьма необычным. Но «неженская наука» стала для девочки ее судьбой – страсть к ней она унаследовала от прапрадеда, венгерского короля, и родственников по материнской линии: ее дед, генерал от инфантерии Шуберт, был математиком, прадед – астрономом. Глубочайшее уважение к математике проявлял и её дядя Пётр Васильевич Корвин-Круковский, старший брат отца. Она любила с ним «толковать о всякой всячине», именно от него она впервые услышала о квадратуре круга и асимптоте.

Детство с уравнениями

С математикой Софья познакомилась еще в раннем детстве: из-за нехватки обоев стены ее детской оклеили лекциями профессора Остроградского о дифференциальном и интеграль-

ном исчислении. В таком виде комната простояла много лет, и Софья проводила перед этой стеной дни и годы. В результате многие формулы и фразы так врезались ей в память, что позже, когда она в возрасте 15 лет стала брать уроки дифференциального исчисления, некоторые математические понятия, как писала Ковалевская в «Воспоминаниях детства», давались ей на удивление легко, будто она «наперёд их знала».

Когда Софье исполнилось шестнадцать, математический анализ ей уже преподавал один из самых известных педагогов того времени Александр Страннолюбский. Увидев, что девушка за несколько минут решила пять сложнейших задач, он отвесил ей глубокий поклон. В этот период она жила в Петербурге, куда не без страха отпустил своих дочерей отставной генерал. Здесь перед девушкой открылась вся глубина ее любимой науки, а уроки аналитической геометрии и дифференциального исчисления делали ее почти счастливой. В городе на Неве Софья и ее старшая сестра Анна познакомились с Достоевским, и девушка даже едва не влюбилась в него по уши. К счастью, писатель не разделил ее чувств. К тому же в ней уже росло стремление к высшему образованию, но право на него надо было завоевать.

Фиктивный брак ради науки

В России конца XIX века женщины не имели возможности поступить в высшее учебное заведение. Продолжить обучение можно было только за границей, получив разрешение отца или мужа. Отец Ковалевской категорически отказался отпускать дочь в Европу. Ей пришлось пойти на хитрость. Софья уговорила друга семьи, молодого ученого Владимира Ковалевского, заключить фиктивный брак. Избранник не был идеальной партией, но вполне годился на роль «освободителя». Его же девушка заинтересовала своим выдающимся талантом к математике. Учёный не подозревал, что в итоге влюбится в свою фиктивную жену.

А Софья Ковалевская выходила замуж счастливой – она представляла себя героиней романа, действовавшей наперекор судьбе. Ей повезло: она привязалась к мужу, и в Петербурге они были неразлучны. Супругов всюду видели вместе – в театрах, на лекциях Сеченова. Окружающих интересовала тогда эта парочка, ведь многие жалели Ковалевского. Считалось, что его юная жена никогда не будет принадлежать ему вполне, другие же твердили, будто она должна посвятить себя одной науке.

Весной 1869 года молодая пара уехала в небольшой немецкий город Гейдельберг, где в местном университете женщинам разрешали слушать лекции. Ковалевская училась здесь у профессора Лео Кенигсбергера.

После Гейдельбергского университета она отправилась в Берлин, где стала ученицей великого немецкого математика Карла Вейерштрасса.

Плоды учебы и таланта

По правилам Берлинского университета женщины не могли слушать лекции. Но профессор Вейерштрасс, увидев математический дар Ковалевской, давал ей частные уроки и руководил её занятиями. В эти годы Софья написала три известные в математике работы, в их числе – «Дополнения и замечания к исследованию Лапласа о форме кольца Сатурна».

Защитив диссертацию, получила степень доктора философии.

В 1878 году у нее родилась дочь – Софья Владимировна, а в 33 года Ковалевская стала вдовой. После самоубийства мужа, который запутался в коммерческих делах, она осталась без средств, с пятилетней дочерью на руках. Ценой огромных усилий Вейерштрассу удалось помочь молодому ученому. Под именем Соня Ковалевски она стала профессором кафедры математики в Стокгольмской высшей школе, впоследствии – Стокгольмском университете с обязательством читать лекции первый год – на немецком языке, а со второго года – на шведском.

В университете Ковалевская прочитала больше десятка курсов по теории алгебры. В Европе ее называли принцессой русской науки: в 1888-м она стала лауреатом премии Парижской академии наук за открытие третьего классического случая разрешимости задачи о вращении твёрдого тела вокруг неподвижной точки. Вторая работа на ту же тему была отмечена премией Шведской академии наук. В 1889-м Ковалевская стала иностранным членом-корреспондентом Российской академии наук.

Формула для романа

Женщина-ученый при тонкой наблюдательности и вдумчивости обладала редкой способностью к художественному творчеству. Одну из теорий математики она решила применить в литературе. За основу взяла работу Пуанкаре о дифференциальных уравнениях. Их общий смысл в том, что уравнение представлялось в виде кривой линии, от которой в разных местах отходят «ветви». В каком месте они отходят — вычислить можно, а по какой траектории пойдут — предсказать нельзя. Ковалевской подобная математическая схема показалась идеальной формулой для романа. Она верила: все поступки и действия людей предопределены, однако делать судьбоносный выбор приходится каждому. Так из математической формулы родился роман «Борьба за счастье. Две параллельные драмы».

Ковалевская написала его в соавторстве со своей подругой — шведской писательницей Шарлоттой Лефлер-Эдгрэн. Авторы изобразили жизненный путь персонажей в параллельных сюжетных линиях. Они изобразили судьбу и развитие одних и тех же людей с двух противоположных точек зрения: «как оно было» и «как оно могло быть». Прообразом главной

героини Алисы стала сама Ковалевская — она наделила женщину некоторыми чертами своего характера, манерой поведения и стилем речи. Драма доказывает всемогущую силу любви. По мнению авторов, именно любовь составляет в жизни всё, что придаёт ей блеск и энергию.

На русском языке из литературного наследия Ковалевской были изданы: «Воспоминания о Джордже Элиоте», семейная хроника «Воспоминания детства», «Три дня в крестьянском университете в Швеции» и другие.

Повесть о правах женщин

Повесть Софьи Ковалевской «Нигилистка» появилась в переломные годы, когда в кругах интеллигенции женщину только начинали воспринимать как отдельную от семьи личность с собственными убеждениями. В повести рассказывается о том, как девушки из разных слоев общества боролись за свои права. Они меняли облик — переодевались в мужскую одежду и стриглись под мальчика, чтобы стать слушателями лекций в те годы, когда это было запрещено.

По сюжету повести молодая девушка посвятила жизнь борьбе за женское равноправие. Она приняла самостоятельное решение выйти замуж за осужденного и уехать за ним на каторгу. В основу повести лег реальный случай.

Последний путь

Слава и любимое дело за границей не избавили Ковалевскую от тоски по родине. Она мечтала преподавать в Петербургском университете, но тогда это было невозможно. Лишь в 1896-м женщинам России предоставили право поступать в вузы и преподавать. Ковалевская на много лет опередила своё время.

Оказавшись ненужной в России, женщина вернулась в Стокгольм, где провела последние годы своей жизни. Умерла из-за пневмонии рано — ей был 41 год. Похоронена на Северном кладбище в Стокгольме.

Спустя пять лет женщины из разных уголков Российской империи собрали деньги на памятник знаменитой соотечественнице. Так они выразили признание достижений Ковалевской в области математики и её вклада в борьбу за права женщин на образование.

Если в странах Европы Софью Ковалевскую считали величайшим математиком, то на родине её гениальность признали только после смерти.

Во многих городах постсоветского пространства ее именем названы улицы и учебные заведения.

Уже более 30 лет Российская академия наук присуждает талантливым математикам премию имени Софьи Ковалевской — среди научного сообщества она считается одной из самых престижных.

Защищая Ленинград



Раз в месяц музей обороны и блокады Ленинграда, надёжно прописанный в Петербурге, в Соляном переулке, 9, словно меняет свой адрес. Ароматы бескрайних степей Казахстана, ледяные вершины Арарата, лесистые горы Грузии — чего тут только не увидишь, чего не услышишь! «Землянка», к примеру, знаменитая песня Великой Отечественной войны, звучала на кыргызском комузе...

**Елена ЛЕЗИК,
директор Музея обороны
и блокады Ленинграда:**

– В нашем городе живет более 170 национальностей. Граждане большого и влиятельного СССР, они сейчас разбросаны территориально, разобщены, лишены общественного внимания к сохранению своей идентичности. Мы с вами не очень-то много знаем об их прошлом, хотя у нас и жизнь, и судьба – общие. Мы вместе разделили трагедию войны и счастье Победы. Как писала Ольга Берггольц, «по праву разделенного страдания». Но и по праву общего мужества и героизма. Единства и братства.

Так в январе этого года родился наш новый проект «На защите Ленинграда». Первая программа – «Казахи на защите Ленинграда». Следующая поведала об армянах, защищавших город на Неве. Затем были татары, затем грузины... Программа пошла!

Буквально первая показала, как необходима, как долгожданна она была для ее участников! И все дальнейшее подтверждало то же самое. Недаром у нас всегда переполненный зал. Потому что не только организаторам есть что рассказать, но и всем зрителям есть что услышать, пропустить через сердце. «Чтобы сохранить в памяти и передать детям и внукам», – так сказал Азиз, участник кыргызской встречи. Его дед, между прочим, дошел до Берлина!

В анонсах музея программы именуются сухо: культурно-просветительское мероприятие. На самом деле, это праздники. Яркие краски национальных костюмов расцвечивают строгий интерьер экспозиционного зала. Национальные инструменты наполняют пространство национальной музыкой. Юные красавицы, сплошь красавицы, кружатся в старинных танцах. Услышишь и песни, и стихи. Но главное – страницы военной истории на ленинградской земле, о которых рассказывают в блокадном музее гости землячества. И часто, очень часто рядом с героем их рассказа – побеждает или погибает его русский друг. Это не легенды. Так было.

Январская ночь 1943-го. У деревни Большие Дубовицы с ротой фашистов ведут бой четыре красноармейца. Двое – закадычные друзья: туркмен Айдогды Тахиров и русский Андрей Савушкин. Силы неравны. В живых остается один Айдогды. Немцы пытаются его, требуют, чтобы по радио призвал соотечественников сдаваться. Он соглашается. И говорит в микрофон: «Братья-туркмены, слушайте меня! Я, Айдогды Тахиров. Бейте фашистов, нещадно бейте! Пусть вечно живет наша великая Родина!»

В освобожденной деревне красноармейцы нашли тело Тахирова. Пытали его зверски и, в конце концов, удушили.

Во фронтовой газете «За Родину!» 6 июня 1943 года вышла поэма Матусовского «Песнь об Айдогды Тахирове и его друге Андрее Савушкине». А 19 июня Тахиров посмертно был удостоен звания Героя Советского Союза.

Туркменский писатель Нариман Джумаев посвятит ему роман. В русском переводе называется «Звезды не гаснут».



Самую большую лепту в дело Победы внес советский народ, а это русские, татары, белорусы, украинцы, башкиры, грузины, армяне, казахи, узбеки... – все народы СССР. Все они достойные участники Ленинградской битвы. Все они – герои!



Рахим ТЕЛЯШЕВ,
журналист, писатель,
автор книги «Татары в Великой Отечествен-
ной войне и блокаде Ленинграда»:

– Вторая мировая война, Великая Оте-
чественная война как ее составляющая
часть – самая широкомасштабная, глобаль-
ная смертельная схватка в истории челове-
чества между Мировым злом и Мировым до-
бром.

Мы счастливы, что наши предки – народы
Советского Союза, в том числе татарский
народ, активно участвовали в этой войне на
стороне Мирового добра.

Самую большую лепту в дело Победы внес
советский народ, а это русские, татары, бе-
лорусы, украинцы, башкиры, грузины, армяне,
казахи, узбеки... – все народы СССР.

Фронтовики и жители осажденного горо-
да. Мужчины, женщины, дети, выдержавшие
суровые испытания войны и блокады.

Все они достойные участники Ленинград-
ской битвы. Все они – герои!



В музее обороны и блокады знают историю
о том, как в войну кыргызская девушка – ей
было 18 – стала матерью для 150 детей, эвакуи-
рованных из блокадного Ленинграда. Но что
было после войны с Токтогон Алтыбасаровой?
С ее воспитанниками? Правда ли, что некото-
рые из них остались после войны жить в Кир-
гизии, с Токтогон-апа?

И как хорошо, что программа «Кыргызы на
защите Ленинграда» большую свою часть по-
святила женщине-легенде Токтогон Алтыбаса-
ровой. Участница программы Елена Зайцева,
поэтесса, пишущая на русском, читала свою
поэму «Токтогон-апа».

Все рады были узнать, что после войны
счастливо сложилась женская судьба этой ге-
роической девушки: вышла она замуж за лю-
бимого, родила девять ребятшек. А прекрас-
ный ее сын смог приехать в Соляной переулок
на праздник и теперь знает: музеем обороны и
блокады он не гость, нет – родной человек.

Что естественно для нашей страны, эта
история о блокадных детях, обогретых, спа-
сенных, не единственная! Музей собрал не-
сколько адресов, воспоминания о детях Ле-
нинграда, которые нашли второй дом далеко
от невских берегов.

Надежда ДОБРЯНСКАЯ,
специалист по проектной работе
отдела специальных проектов
и связей с общественностью
Музея обороны и блокады:

– Основной доклад, несколько выступле-
ний у микрофона, пение, танец. Возможна не-
большая выставка изобразительного твор-
чества. Некоторые коллективы добавляют
угощение национальной кухни: печенье, пи-
рожки, татары привозили свой знаменитый
чак-чак.

Конструкция сценария наших мероприя-
тий только этим и схожа. Но военная, порой
и послевоенная история защитников Ленин-
града – это все неповторимо. События, эмо-
ции, музыка, костюмы – каждый раз иные.

Обязательно в сценарий я включаю чте-
ние стихов на родном для наших участни-
ков языке. Пусть не все зрители владеют
языком, но его мелодию они услышат и пой-
мут.

Очень благодарна за помощь, которую в
процессе подготовки нам оказывает Россий-
ская национальная библиотека.

В дни 100-летия со дня рождения Расула
Гамзатова с представителями дагестан-
ской диаспоры мы организовали юбилейное
мероприятие в честь всеми любимого поэ-
та. Теплое слово о Гамзатове к этому вечеру
прислал из Дагестана известный поэт, пере-
водчик Исхак Машбаш.

Есть люди, которые посещают в музее в Со-
ляном переулке все события цикла «На защи-
те Ленинграда».

Спросила некоторых из них, что привлекает.
Ответ: «Это источник информации. Сегод-
ня мы мало знаем друг о друге, разобщены».
И наиболее частый: «Нигде в городе такого
нет».

Сейчас Общественный совет Музея обо-
роны и блокады дал старт Всероссийскому
конкурсу детского и юношеского творчества
«ЛЕНИНГРАДСКАЯ ПОБЕДА. ПАМЯТЬ ПО-
КОЛЕНИЙ». И подумалось: сколько же заме-
чательных тем для конкурса в проекте «На за-
щите Ленинграда»!

Галина Осинская



Женщины Донбасса: «Будущее создаем вместе!»

*Прошел год с начала
работы проекта
«Мастерская будущего»
— Школа активного
предпринимательства
для женщин Донбасса.
За это время 97 женщин-
предпринимателей из ЛНР
и ДНР прошли обучение
в Санкт-Петербурге,
познакомились с работой
женских общественных
организаций и НКО,
получили возможность
общаться с коллегами,
наставниками,
консультироваться
со специалистами.
Тем временем начал свою
работу ресурсный центр
по обучению, поддержке
и консультированию
женщин-предпринимателей
в Луганске.
О своем бизнесе
и о том, каким был
учебный год
в Школе активного
предпринимательства —
участники проекта
в блиц-интервью журналу.*

Юлия САЛМАНОВА,
преподаватель в проекте
«Мастерская будущего»,
бизнес-тренер, психолог,
эксперт по управлению
персоналом и развитию команд:



Делаем лучшую версию себя

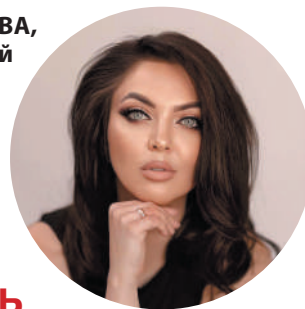
— Мне и моим коллегам повезло, что этот проект случился в нашей жизни: мы познакомились с интересными людьми, смогли помочь и поддержать женщин из присоединенных регионов, существенно расширили наше профессиональное содружество, создали пространство для кооперации и партнерства.

Все женщины из ЛНР и ДНР, которых мы приняли в Санкт-Петербурге по проекту «Мастерская будущего», — безусловно, лидеры. Лидеры, сформированные большим количеством внешних трудностей и условиями постоянных изменений и неопределенности. Это женщины с твердым характером, но неизменно сохраняющие свою женскую природу.

Особенности ведения бизнеса в России, в том числе социального, меры господдержки, основные тренды в маркетинге, современные инструменты коммуникаций — все эти вопросы изучаются в рамках нашего образовательного проекта.

Женщина-лидер и женщина-руководитель интуитивно, от природы знает и умеет очень многое. И при этом постоянно должна думать о будущем, иметь планы для своего бизнеса и для себя лично. На наших управленческих тренингах мы пришли к тому, что руководитель будущего — это вдохновляющий, поддерживающий наставник, развивающий других и себя через непрерывную обратную связь. Это человек, умеющий доверять и оценивать своих сотрудников, мотивировать свою команду в условиях ограниченного финансового ресурса, анализировать собственное поведение. Но прежде чем стать наставником, надо все-таки заняться собой и стать «лучшей версией себя». Над этим мы и работаем. Все вместе. Помогая друг другу.

Екатерина ЧЕРКАШЕНИНОВА,
индивидуальный
предприниматель,
владелица кофейни
«Трюфель»,
г. Стаханов, ЛНР:



Дарим детям радость

— Когда пришла идея заняться бизнесом, рассматривался только один вариант: открытие кофейни в нашем городе. Больше всего

мне хотелось открыть уютное заведение, в котором частыми гостями были бы семейные пары. Именно тогда пришла мысль, что в нашем городе нет развлечений для детей, и что можно организовать для них интересные занятия в кофейне.

Три года назад я училась на шоколатье в Ростове-на-Дону — появилась возможность передать свои знания, так я начала проводить шоколадные мастер-классы для детей в собственной кофейне. Год назад вступила в общественную организацию «Союз Женщин Донбасса», познакомилась и подружилась с активными, энергичными женщинами из ЛНР. Многие из них занимаются реализацией различных проектов, направленных на улучшение социальной и гуманитарной жизни граждан нашего региона. Нас многое объединяет.

В конце прошлого года в команде женщин-предпринимателей из ЛНР я приняла участие в проекте «Мастерская будущего» и прошла курс обучения в Петербурге. Получила новый заряд энергии для бизнеса и творчества и массу приятных впечатлений от общения с петербургскими коллегами.



Ирина ДАНЬКОВА,
индивидуальный
предприниматель,
г. Луганск, ЛНР:

Придаем бизнесу душевность

— Десять лет назад я открыла в своем городе «Луганский центр стопы» по изготовлению индивидуальных ортопедических разгружающих стелек (подокорректоров) для взрослых и детей. В нашем центре мы также изготавливаем индивидуальные межпальцевые ортезы для тейпирования стопы и пальцев. Я разработала бренд предприятия, и теперь наша продукция выдается клиенту в крафт-пакетах с логотипом центра. Создала страничку в социальных сетях, где выставляем результаты «до и после», увеличила количество новых клиентов. Обучила двух техников-ортопедов. Сейчас проходит обучение еще один человек, инвалид второй группы, который получит сертификат об обучении и работу в нашем центре.

Как предприниматель знаю, что нужно не только получать, но и отдавать. Мы благодарны России за помощь ЛНР и, в свою очередь, решили помочь жителям РФ новой инновационной технологией в ортопедии по исправлению плоскостопий для взрослых и детей. Мы открыли «Центр стопы» в Ростове-на-Дону. Один из наших техников оформил «самозанятость» и уехал работать в новый филиал в Ростове. Дополнительно закупили аппарат для изготовления кислород-

ных коктейлей для посетителей центра, при этом дети получать коктейли будут бесплатно. Специальный комплект ортопедических стелек подготовлен для передачи военнотружущим СВО.

Предпринимательство — это постоянный труд и действия. Бывают сложные моменты, но я знаю, что с проблемами всегда можно обратиться к людям, которые помогли мне стать социальным предпринимателем: к главе Союза женщин Донбасса Наталье Приймак, преподавателю ресурсного центра, созданного по проекту «Мастерская будущего», Валентине Агафоновой, к экспертам из Санкт-Петербурга и Омска. Благодаря этим людям, я стала социальным предпринимателем, а значит, придала бизнесу доброту и душевность. Буду продолжать улучшать качество здоровья и жизни населения, и даже изготовлю стелечки Президенту России.

Наталья БЫКОВА,
директор ООО «Кировск
Транссервис»,
г. Кировск, ЛНР:



Верим, через бури прорвемся

— У меня в подчинении 18 человек, из них 15 мужчин — водителей и механиков. Существует стереотип, что женщине-директору в мужском, тем более, рабочем коллективе тяжело, однако я считаю иначе. С мужчинами работать проще и легче — вопросы решаются быстро и четко. В конфликтных и тяжелых ситуациях ребята всегда обращаются ко мне. Разрешить конфликт, трудный вопрос проще через «мягкую силу», а таких вопросов бывает много: сложные пассажиры, новые перевозчики, плохие дороги. Все проблемы стараюсь решать сама. Знаю: «наш грузовик через бурю прорвется».

Самый непростой период для компании, занимающейся автоперевозками, — зима. Иногда приходится работать без выходных, и в трудные моменты меня всегда поддерживает моя семья. Находить баланс в работе и делах семейных мне помогают мои мужчины. Я замужем, у меня два сына. Старший — медик, а младший работает в полиции. Мои сыновья — моя гордость. Младший служит сейчас в зоне СВО. Конечно, я переживаю за него, но и очень горжусь. Две внучки и внук — мои радость и отрада!

Поездка на учебу в Санкт-Петербург стала для меня хорошей возможностью повысить свои компетенции, как в личностном, так и в профессиональном плане, а также влиться в женское предпринимательское сообщество нашей республики! Теперь у меня есть, к кому обратиться с вопросом или за консультацией, и это очень важно.

Ева Киборт:

Мне удалось объединить многих успешных людей

Молодежь в общественной жизни и политике — все более заметное явление сегодняшнего дня.



**Знакомьтесь:
Ева КИБОРТ.**

- возглавляет молодежное крыло СПБРОО «Женский альянс»,
- имеет высшее образование в сфере диджитал маркетинга, информационной аналитики и коммуникаций,
- куратор нескольких крупных культурных фестивалей России,
- в прошлом — член Молодежной коллегии (Молодежное правительство Санкт-Петербурга),
- в настоящее время занимается международной общественной дипломатией и комьюнити-менеджментом во Вьетнаме

”

Сотрудничество и взаимопомощь — это квинтэссенция того, чем я занимаюсь.

– **Ева, к 29 годам вы имеете солидный послужной список. Розовый цвет волос не мешает тому, что вы делаете?**

– Наоборот, помогает. У моего стиля есть свои причины. Когда ты изначально выглядишь неординарно, тебя запоминают. Элемент эпатажа во внешности заставляет людей прислушаться к тому, что ты говоришь. Я думаю, стиль – это способ донести информацию о себе, в моем случае это помогает привлечь внимание и вызвать ассоциации с яркостью, свободой, инновациями.

– **Вы получили первое высшее образование на библиотечном факультете Санкт-Петербургского университета культуры. Как вы пришли к такой бурной общественной деятельности?**

– На нашем факультете поощряли общественную деятельность. Например, помимо основной стипендии, можно было получить дополнительную, занимаясь еще чем-то важным для вуза, кроме учебы. В деканате говорили: «Если хочешь реализовать какой-то проект – реализовывай, тебя поощрят». Я начала делать свои мероприятия и в определенный момент поняла, что хочу выйти за границы университета. Так у меня и получилось выйти на городской и федеральный уровень.

– **Это про участие в Молодежном правительстве Санкт-Петербурга?**

– Да, я была его членом с 2017 по 2022 год. Мы не раз участвовали в Книжном салоне и его мероприятиях, у меня была школа писательства «Пиши.про» на Итальянской, где размещался фонд будущих лидеров. Проводили ее около года. В то время мы не получали так много грантов, просто был запрос, и мы усиленно работали. Сейчас много программ, в которых молодые ребята могут принять участие. В первую очередь на платформе «Молодежь России». Там и мероприятия, и гранты практически на любую тему, и обучающие программы. Государство выделяет большие деньги, чтобы привлечь молодежь к общественной жизни.

– **Что дает участие в них?**

– Не могу сказать, что все задуманные проекты реализуются. И для этого есть свои объективные причины. Но в любом случае там можно получить опыт, знания, знакомства, полезные связи и с этим багажом двигаться дальше.

– **Как вы подружились с «Женским альянсом», и чем занимается молодежное крыло, которое вы возглавляете?**

– В 2019-м наша команда из Молодежного правительства Петербурга организовывала Первый конгресс молодых женщин. Нам удалось провести его в Совете Федерации, и это было здорово! А когда работа в правительстве закончилась, эта ниточка привела меня к Союзу женщин России. Так познакомились с Еленой Ивановной Калининой, и я тогда подумала, что хотела бы в будущем быть похожей на неё. Она, как говорят мои зарубежные коллеги, *selfmade woman*. И при этом идеальный наставник – умный, тактичный. В Альянсе в то



время было много блестящих, умных, опытных женщин, а подающих надежды девушек из молодежи – немного. Женский альянс стал поводом собрать моих друзей и вместе сделать что-то интересное и полезное. Мы получили возможность применить свои знания, укрепить контакты и начать сотрудничество со старшим поколением.

– **Какой проект в рамках «Женского альянса» вы бы назвали самым успешным?**

– Наверное, совместный Российско-белорусский молодежный женский форум. Мы проводили его несколько раз подряд, и всегда это было интересно. И что особенно важно, некоторые проекты, возникшие на этом форуме, работают сегодня как в России, так и в Беларуси.

– **Эмоциональный аспект в таких проектах важен?**

– Безусловно! Это только кажется, что мероприятие прошло, и все! Общение, внимание старших и более опытных к тому, что ты делаешь, награды – это все дает импульс, вдохновляет. Девочек с моего библиотечного факультета это подтолкнуло к реализации идеи благотворительного волонтерского проекта в больницах: больше года они читают сказки детям, вынужденным находиться на лечении длительное время. Еще пример – проект по клинингу в домах у ветеранов, по материнству в сотрудничестве с роддомом на Фурштатской. Каждое мероприятие привлекает новых волонтеров, неравнодушных.

– **Как вы оказались во Вьетнаме?**

– Закончился проект, который мы делали для Минобрнауки России, и мы с коллегой поехали в отпуск. На отдыхе встретила своего наставника из программы «Россия – страна возможностей» и «Сенеж». Он познакомил меня с человеком, заинтересованным во мне как в опытного организатора сообществ и мероприятий. И мне предложили возглавить во Вьетнаме AI-сообщество.

Вьетнам для меня знакомая страна и культура. Есть такой Фонд «Традиции и дружба»,

им руководит Нгуен Куок Хунг. Мы с ним общаемся и делаем проекты и конференции с 2018 года. Нас даже вывозили во Вьетнам для разработки и участия совместных форумов – Российско-вьетнамского женского и молодежного. Повестка была в основном про сотрудничество, совместные социальные, женские, образовательные проекты.

Надо сказать, в дружбу между нашими странами вложено немало, и я сама отношусь к вьетнамцам очень тепло. Чем-то они похожи на нас. Возможно, своим патриотизмом. Они вывешивают свой красный флаг со звездой на домах, особенно во время праздников. Трепетно относятся к памяти погибших на войне... Когда меня спросили, хочу ли я поехать во Вьетнам, я без раздумий согласилась.

– Чем вы там занимаетесь?

– Я руковожу AI-сообществом стартап-инкубатора «Корпус» во Вьетнаме. Мы занимаемся поддержкой проектов в области AI на всех этапах развития. Сегодня на базе «Корпуса» развивается 10 технологических стартапов, которые ведут разработки для малого бизнеса и крупных компаний. Организуем обучающие курсы и культурно-общественные мероприятия, направленные на укрепление диджитал-образования, развитие молодых талантов и технологического предпринимательства. Активно развиваем международное сотрудничество. В апреле открыли представительство «Корпуса» во Вьетнаме на базе коворкинга Impresso.

На одну из первых встреч с сообществом приезжал мой дорогой друг Хунг из фонда «Традиции и дружба», рассказывал, совместно с юристами Ассоциации юристов Вьетнама и фирмой The Light, как не нарушать законодательство во Вьетнаме, как открыть здесь фирму и сотрудничать, какая разница в законодательствах России и Вьетнама. Для тех, кто собирается сотрудничать с вьетнамцами, хочу провести семинар на тему переговоров во Вьетнаме в октябре 2023 года.

А 21–22 сентября наше сообщество будет выступать на крупнейшем во Вьетнаме саммите «AI4VN», посвященном искусственному интеллекту. После этого мы проведем meet-up наших команд для вьетнамских коллег на своей площадке в Хошимине.

– Как часто стартапы получают развитие?

– Конечно, не всегда стартапы становятся реальными проектами, во многих случаях они «умирают» – не всегда гипотезы подтверждаются, и есть возможность их реализовать. Плюс участия в стартапе – опыт. Если стартап завершает работу, то команды перераспреде-

ляются и делают новые проекты.

В «Корпусе» многие проекты сейчас на стадии минимального жизнеспособного продукта и только выходят на рынок. Например, у нас есть проект OvalOwl, команда которого недавно запустила MVP по генерации сказок, которые создаются для решения психологических проблем детей, а также помогают детям в изучении иностранных языков. Чтобы построить эту систему, ребята изучали разные типы нейронных сетей и брали консультации у профессиональных детских психологов. Их digital-продукт на основе ансамбля текстовых и голосовых нейронных сетей по определенным алгоритмам создает сказку и озвучивает ее.

На фоне этого мы регулярно собираемся, делимся опытом в формате лекций и воркшопов. Я как эксперт по коммуникациям, информатике, часто провожу лекции по этим темам. Моя задача сделать так, чтобы «народ не разбредался», чтобы мы делали проекты, приносящие что-то хорошее в мир. Последние пару месяцев мы сотрудничаем с университетом ИТМО. Наши эксперты консультируют студентов, создающих свои стартапы, рассказывают, как можно создать продукт из технологий.

Возникает вопрос – зачем это надо бизнесу? Ответ прост: есть потребность в инновационных решениях для быстрого и эффективного развития. А у нас есть идеи, технологии и команды разработчиков, готовых реализовывать такие сложные задачи. Мы создаем решения, которых нет на рынке, но которые позволяют облегчить жизнь, повысить эффективность бизнеса и существенно ускорить его развитие.

Я много что делала в жизни, но своим главным достижением считаю то, что мне удалось познакомить и объединить многих успешных людей между собой. Сотрудничество и взаимопомощь – это квинтэссенция того, чем я занимаюсь.

Ольга РОГОЗИНА
Фото Дины СЕЙЦМАН



Сейчас существует много программ, в которых молодые ребята могут принять участие. Государство выделяет большие деньги, чтобы привлечь молодежь к общественной жизни

Артем Белов: Пока я в начале пути

*В новой рубрике редакция представляет
еще одного молодого лидера:*



- *Артем Белов – студент 2-го курса колледжа при Санкт-Петербургском университете технологий управления и экономики,*
- *помощник руководителя компании «Бизнес Ассистент»,*
- *член Молодежного парламента Санкт-Петербурга 1-го состава 2022 – 2024,*
- *помощник на общественных началах депутата Законодательного собрания Санкт-Петербурга Любови Менделеевой,*
- *в 2022–2023 годах организовал и осуществил ряд проектов в области культуры, образования и межрегиональных связей,*
- *чемпион России по водному поло, в круге спортивных увлечений – рукопашный бой и шахматы.*

Артему Белову всего 19! У светлоглазого юноши с мальчишеской улыбкой уже есть карьерные успехи, много энтузиазма и идей. Он умеет учиться и не боится ответственности, мечтает создавать серьезные вещи, но взрослеть не хочет.

У Артема спокойная манера говорить и низкий голос. Для публичной профессии, которой хочет себя посвятить, все это – немаловажные факторы.

Сегодняшний студент в будущем видит себя в политике. И понимает: в этой сложной сфере, без цели, упорства, желания учиться и идти вперед невозможно добиться успехов. Так же, как в спорте и бизнесе.



Сейчас много говорят о том, что в политике должны появляться свежие силы, новые лица. Хочу попробовать себя в этой области



– Артем, на будущий год вы защищаете в колледже диплом. Продолжите учиться? В какой вуз поступать собираетесь?

– Конечно, вуз есть в моих планах, но не в ближайших. После колледжа иду в армию. А потом продолжу учиться, заниматься бизнесом и участвовать в общественной и политической жизни города – меня неожиданно заинтересовала политика.

– Что стало поводом?

– Повод появился немногим больше года назад. До этого по-настоящему мне были интересны спорт, учеба, бизнес. Политики в этом списке не было. Мне казалось, что это не то, чем стоит заниматься. Хотя амбиции и идеи у меня были всегда, но реализовать их ведь можно в любой области. Но так получилось, что я получил приглашение принять участие в конкурсе на выдвижение в Молодежный парламент. И я тогда подумал: «А почему бы не попробовать? Это ж классно!». Так и было. Нас ждали три напряженных этапа конкурса – на 32 места в будущем парламенте претендовали 600 с лишним человек в возрасте до 25 лет. 18 человек вошли в Молодежный парламент от партий – они себя уже зарекомендовали лидерами. Для тех, кто, как и я, участвовал в конкурсе, это была настоящая борьба. Опытные эксперты и психологи оценивали наши знания, интересы, лидерские качества и т.д. Некоторые из конкурсантов уже на первом этапе были. А я прошел. Постепенно погружаюсь в тему, мне становится так же интересно, как и в бизнесе.

– Вы давно увлечены бизнесом? С чего начинали?

– С воды. «Бизнесменом» я стал рано – в 5 лет. Летом в Псковской области мы с приятелем не только в футбол гоняли, но и на роднике набирали воду и продавали ее на автобусной остановке.

– Много было желающих охладиться в жару?

– Много! Как и любителей игрушек – это уже был мой бизнес в школьные годы. А потом я подрос и стал помощником директора компа-

нии «Бизнес Ассистент» – она занимается консультированием, юридическим и финансовым обслуживанием бизнеса. Наш директор – серьезный и известный в бизнес кругах предприниматель Сергей Трусов. Многому у него учусь.

– Чему научились? Личные достижения уже есть?

– Да, есть некоторые успехи. Например, год назад я стал индивидуальным предпринимателем, реализовал несколько проектов. Один из них, совместный с Санкт-Петербургским социально-экономическим институтом «Развитие молодежного парламентаризма», в эти дни работает на площадке Санкт-Петербургской юридической академии. Реализуется он на средства гранта Комитета по молодежной политике и взаимодействию с общественными организациями Санкт-Петербурга. Идея проекта как бы была на поверхности: нас, молодых и далеких от политики, избрали в Молодежный парламент, а мы ничего не знаем. Значит, надо учиться. Комитет идею одобрил, Институт нас в ее реализации поддержал. И сейчас в рамках проекта молодые лидеры получают знания в области основ избирательного права, работы институтов власти, обоснования и внесения законодательных инициатив, организации дебатов, полемики, практики публичных выступлений и т.д. В проекте принимают участие члены Общественной молодежной палаты при Тюменской областной думе – будут делиться опытом. Они начали свою деятельность гораздо раньше нас и эффективно работают. В начале года мы уже ездили в Тюмень, чтобы поучиться у своих коллег, перенять лучшее. Но и нам тоже было о чем рассказать. Продолжаем дружить!

Проект «Школа молодежного парламентаризма» полезен и им, и нам – всем, кто хочет развивать в себе лидерские качества.

– Что в дальнейших планах?

– В планах есть проект, связанный с недвижимостью, но о нем пока говорить рано. Моя мечта – создать большой видео-проект, и я уже начал над ним работать. А недавно мы подали заявку на грант по проведению уличного фестиваля с названием «В Питере – петь!».

Проект громкий, эмоциональный. Готовили его основательно, старались выдерживать все рекомендации. Надеемся, что город будет петь веселые, ритмичные, романтические и патриотические песни. Они все сегодня востребованы.

– В какой школе учился такой способный юноша? Чем помимо спорта и бизнеса вы увлекались и сейчас увлечены?

– Я окончил 633-ю школу – Центр образования Калининского района. Увлекался философией, много читал на эту тему. Сейчас изучаю «Государя» философа и политика 16-го века Никколо Макиавелли. Захватывающе! Советую почитать тем, кто интересуется историей, философией. Это будет полезно и тем, кто видит себя в политике.

– Вы уже точно знаете, что свое будущее свяжете с политикой?

– Да, я уже это решил для себя.

– Почему с политикой, а не с бизнесом, например, которым сегодня занимаетесь?

– Бизнес – это адреналин. Он захватывает, особенно когда хорошо идут дела. Но это занятие в большей степени для себя. А политика – это уже дело другого масштаба: для города, для страны, для людей и нашей лучшей жизни. Сейчас много говорят о том, что в политике должны появляться свежие силы, новые лица. Хочу попробовать себя в этой области.

– На кого хотите быть похожим? У вас есть кумир в политике?

– Есть. Наполеон.

– Я думала, вы скажете: Путин.

– И президент России тоже.

Когда меня избрали в Молодежный парламент, первым делом подумал: «А что я смогу сделать? Опыта нет, с основами законодательства не знаком». Постепенно начал ориен-

тироваться: слушаю, наблюдаю, спрашиваю. Учусь тому, как нужно выступать, вести дискуссию у депутатов, у председателя ЗакСа, у своих коллег, уже имеющих опыт коммуникации.

Могу коротко рассказать, как работает наш Молодежный парламент, может, кому-то это будет интересно. Наши заседания проходят раз в три месяца в Большом зале Марининского дворца, в большом пространстве. Мы приходим в строгих костюмах – по-парламентски. У нас всё, как у взрослых парламентариев: повестка дня, дресс-код, обсуждение темы, горячая полемика.

– Кто в ней более активен: юноши или девушки?

– Все примерно одинаково активны. Первое слово, конечно, за председателем – Дмитрием Агафоновым. Но есть и те, кто не участвует пока в дискуссиях – сидят, наблюдают, учатся...

– У кого учитесь вы, кто ваш наставник, чьим советом дорожите?

– У меня не один – много наставников. Все они успешные и при этом скромные люди, у них есть чему учиться. И я стараюсь. А вообще-то почти у каждого, с кем общаешься, можно чему-то научиться, недаром кто-то мудрый сказал: каждый прохожий может стать учителем. Может, я что-то лишнее говорю?

– Все хорошо. Но у вас будет возможность что-то изменить. Текст интервью всегда согласовывается.

– А, ну тогда я буду сиять (смеется).

– Рассказывайте! У нас любят открытых людей.

– Много работать для меня привычно. Раньше занимался профессиональным спортом, с 12 лет жил без родителей, в интернате, где был четкий распорядок дня: подъем, тренировка, учеба, опять тренировка. Так что к дисциплине приучен.

Люблю задавать вопросы. Считаю, что если тебе что-то непонятно, спроси, выясни, не бойся показаться наивным. И ответственности не нужно бояться – все делают свои ошибки, и на них учатся. Хотя говорят, что правильно учиться на чужих. Но это, наверное, приходит с опытом.

Веду дневник. Прочитал, что американские ученые проводили среди студентов тест: попросили их рассказать о своих планах. 80 процентов ребят просто рассказали о себе, а 20 – изложили свои планы на бумаге. Именно они добились в жизни больших успехов.

– Скажите, Артем, что означает ваш жест на этой фотографии?

– Это я иду. Иду вперед...

– Обычно вперед, к успехам идут с высоко поднятой рукой.

– Но пока я нахожусь только в начале пути. Однако знаю: есть возможность расти и учиться, делать выбор и строить карьеру. Главное, чтобы была цель.



Беседовала Ольга Рощина
Фото из личного архива Артема Белова

Территория сотрудничества – женский бизнес

*С недавнего
времени Открытое
акционерное общество
«Белорусский банк
развития
и реконструкции
«Белинвестбанк»
и Санкт-
Петербургский
социально-
экономический
институт
связывает тесное
сотрудничество.
У партнеров
появились знаковые
совместные проекты.*

Социально-экономический институт осуществляет программы обучения, направленные на развитие персонала и предприятий, повышение конкурентоспособности компаний в условиях современного рынка, на установление и поддержку международных контактов.

ОАО «Белинвестбанк» – один из крупных универсальных банков Республики Беларусь, предоставляющий полный комплекс услуг юридическим и физическим лицам, имеет обширную региональную сеть и является одним из крупнейших эмитентов банковских платежных карточек страны. Огромный опыт и традиции, накопленные за более чем 30-летнюю историю развития, Белинвестбанк успешно сочетает с внедрением современных практик ведения бизнеса, технологичностью и инновациями.

В начале 2023 года Белинвестбанк и Социально-экономический институт реализовали совместный международный образовательный проект «Женское предпринимательство – территория сотрудничества». В его рамках обучение у ведущих российских педагогов-практиков прошла большая группа бизнес-леди из Республики Беларусь.



Ректор Санкт-Петербургского социально-экономического института Елена Калинина уверена: проект выполнил сразу несколько функций: просветительскую, информационную и коммуникационную.



Общие интересы – всегда плюс

– Наш институт уже более 30 лет развивает международное деловое и гуманитарное сотрудничество. Одна из его главных задач – повышение роли женщин во всех сферах жизни общества. У института огромный опыт подготовки и обучения как для желающих открыть собственное дело, так и для тех, кто уже ведет бизнес, хочет его продвигать. Кроме того, мы работаем с теми, кто ищет межрегиональных или международных партнеров. Поэтому наши возможности и потребности белорусских бизнес-леди совпали. Программа была полезна для участников и получила немало откликов со стороны российских предпринимателей и партнеров из соседних стран. Сегодня мы наблюдаем растущий интерес на российском рынке к белорусскому бизнесу, видим потенциал наших партнеров. Я думаю, объединяя знания, усилия и возможности, мы получим ту синергию, которая будет способствовать развитию наших государств.

О том, чем был важен проект для белорусской стороны, какие возможности для его участников открыл – начальник центра поддержки и развития женского предпринимательства ОАО «Белинвестбанк», координатор проекта Виктория Байран:



Женское предпринимательство в Беларуси – тренд сегодня

– Судите сами: по статистике каждый третий предприниматель в Беларуси – женщина. И в нашем банке доля бизнес-леди среди корпоративных клиентов весьма высока. В бизнесе частной формы собственности она составляет уже более 40%. Безусловно, это во многом благодаря нашей поддержке. Банк ведет системную работу по созданию новых и совершенствованию действующих банковских продуктов и услуг с акцентом на женский бизнес. Внедрена особая линейка кредитных продуктов, действуют различные акции по финансированию бизнеса под привлекательную

ставку, разрабатываются программы лояльности и специальные условия страхования для женского бизнеса. Особое внимание мы уделяем бизнес-обучению. Только в рамках информационно-образовательных встреч повысили уровень знаний и профессиональных компетенций около 450 субъектов женского предпринимательства страны.

Благодаря проекту «Женское предпринимательство – территория сотрудничества» обучение вышло на международный уровень, а это совершенно новые возможности для представителей белорусского бизнеса. Участие в проекте познакомило с перспективой работы на рынках других государств, позволило изучить правовые, экономические, финансовые и налоговые аспекты ведения бизнеса в России. Собирая фидбэк от участниц, мы поняли, что многие из них уже прорабатывают возможности выхода на рынок России и соседних государств. Могу сказать, что сегодня среди клиентов банка, осуществляющих расчеты по международным торговым операциям, доля женского бизнеса составила 27%. В основном это компании в сфере торговли, грузо- и пассажироперевозок, производства и строительства. Поэтому совместно с нашим партнером мы планируем провести в Санкт-Петербурге нетворкинг для участниц проекта и предпринимателей России. И уже прорабатываем возможность создания следующего информационно-образовательного проекта.

Почему один из крупнейших белорусских банков на протяжении многих лет содействует развитию женского бизнеса, какие планы он строит на перспективу? Эти вопросы мы адресовали Председателю Правления ОАО «Белинвестбанк» Олегу Козаредову.

Поддержка женского предпринимательства – это часть бизнес-стратегии Белинвестбанка

– Сегодня вопрос поддержки женского предпринимательства звучит на самых разных уровнях – международном, государственном, частном, им занимаются представители общественных организаций. Но было время, когда активность женщин в бизнесе воспринималась немного иначе. Мы видели этот дисбаланс, в том числе и по своей клиентской базе. На каком-то этапе поняли, что нащупали точку роста как для нашего собственного, банковского бизнеса, так и для всей страны в целом. Белинвестбанк – крупная государственная, универсальная финансово-кредитная орга-



низация, – входит в тройку лидеров банковской системы Беларуси, перед нами стоят серьезные государственные задачи. Мы не могли не обратить внимания на этот сегмент. В итоге, деятельность банка по поддержке и развитию женского предпринимательства позволила привлечь внимание государственных органов и включить ее развитие в качестве одной из мер для реализации Государственной программы «Малое и среднее предпринимательство» на 2021–2025 годы.

– В каких областях белорусские бизнес-леди традиционно развивают свое дело?

– На самом деле, в разных областях: от самозанятости, небольшого ремесла до амбициозных и перспективных проектов. Женщины-предприниматели развивают и традиционно «мужские» направления: машиностроение, производство, строительство. Но, надо признать, что зачастую именно бизнес-леди приходят в те сферы, которые не имеют такой маржинальности, уровня доходности, как классические направления предпринимательства. В то же время они весьма востребованы социумом – создают дополнительные рабочие места. Особенно это важно для сельской местности и малых городов. Белинвестбанк – социально-ответственный бизнес, имеющий высокий ESG-рейтинг, поэтому поддержка женского предпринимательства – это еще и наш вклад в устойчивое развитие общества. Так что, как видите, при выборе женского предпринимательства, как одного из стратегических направлений, сыграли свою роль сразу несколько факторов.

– На ваш взгляд, в какой поддержке сегодня нуждается женский бизнес?

– В эпоху турбулентности поддержка нужна каждому. Но, если говорить о женском бизнесе, у его представителей лично я вижу уникальное сочетание деловых и человеческих качеств. Женщины-предприниматели развивают бизнес, ищут идеи, отстаивают свои позиции и несут бремя ответственности и заботы за семью. На их плечах – двойная нагрузка. У мужчин подход слегка иной. Они говорят: «Я в бизнес», и все остальное делается как-то само собой. Поэтому с уверенностью можно сказать, что женщины-предприниматели – это особая категория людей, обладающая потенциалом, талантами, способностью развивать и умножать то, за что берется. Но нередко им не хватает опыта, знаний и поддержки, уверенности в собственных силах и позитивных примеров. Все это мы им даем, а взамен получаем тот самый «женский фактор» экономического роста – весомый вклад в развитие, стабилизацию и процветание нашей страны.

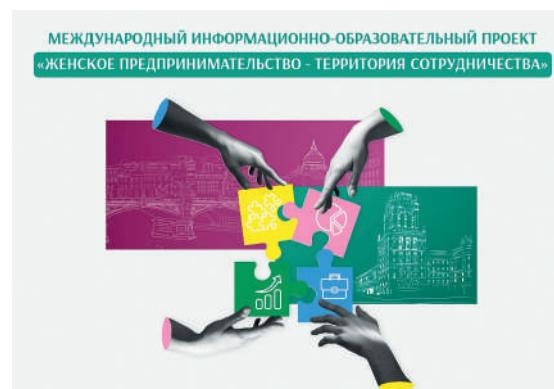
– Вы затронули тему турбулентности. Как банк проходит мировой экономический шторм, перестраивается и адаптируется к современным реалиям?

– Мы столкнулись с действительно беспрецедентным санкционным давлением, техни-

ческими и технологическими ограничениями. Наша команда на протяжении последних полутора лет принимала по многим вопросам нестандартные, нетривиальные решения. Ни банк, ни банковская система в целом не сталкивались до этого момента с подобными задачами. Но стоит отдать должное, команда с честью справилась, нивелировала те шоковые риски, которые могли случиться. Это было время нестандартных, мгновенных решений на всех уровнях: методологическом, техническом, технологическом. Мы старались, чтобы частные лица и бизнес не почувствовали разницы ни по времени, ни по скорости, ни по качеству обслуживания, ни по цене. Наши клиенты должны были продолжать получать тот набор услуг, сервисов и продуктов, которые получали до санкций. И это была главная задача банка.

Мы довольно успешно работаем в сегодняшних реалиях – по каким-то направлениям с ограниченными возможностями, вместе с тем, активно развиваем новые. Выходим на новые рынки, расширяя географию сотрудничества и своего присутствия, налаживаем другие трассы платежей, корреспондентские и партнерские отношения – и это невероятно интересно! Драйв, встряска и, как результат – новые перспективы и возможности. Мы видим, что благодаря всему этому развивается национальная платежная система, операторы сервисов и услуг, IT-сфера. Меняются направления экспорта, номенклатура, много внимания уделяется инвестициям в импортозамещающие производства. Эта ситуация, безусловно, в определенный период стала шоковой для деловой активности бизнеса и населения. Но уже сейчас экономика и люди адаптировались и понимают, что нужно развиваться и двигаться вперед.

Команда профессионалов, современные продукты, услуги и сервисы банка, а также консультационная и информационная поддержка, и не только женскому бизнесу, – это тот комплекс услуг, который сегодня мы готовы предоставить нашим клиентам. Белинвестбанк здесь выступает не только как партнер, подставляющий плечо, оказывающий содействие и помощь. При необходимости мы вместе с нашими клиентами готовы выстраивать совершенно другие бизнес-процессы внутри страны и за рубежом, обеспечивая выход на новые рынки.



Хозяйка оленьей фермы



Со Светланой Трущенко мы познакомились на одном из международных женских форумов «Восток и Запад встречаются в Санкт-Петербурге». Вот такие активные, увлеченные, целеустремленные, при этом женственные и романтические женщины и могут менять наше общество в лучшую сторону, подумалось тогда. Общение со Светланой еще больше укрепило меня в этом мнении.

Светлана живет на Валдае, с мужем они держат оленью ферму «Валдайские просторы», развивают агротуризм. Помимо этого Светлана возглавляет Новгородскую региональную общественную организацию «Движение сельских женщин».



– Светлана, интересно, как находят друг друга женщины с активной жизненной позицией?

– Женщины объединяются по принципу полезности друг другу, общих интересов и задач. У кого-то обнаруживается талант руководителя, предпринимателя, и я говорю им об этом, поддерживаю, направляю, взаимодействую, у кого-то сама учусь. В одном из проектов нашей организации по обучению сельских женщин активности в Новгородской области мы взаимодействуем с социологом Еленой Луковицкой, которая также изучает гендерные особенности лидерства женщин и мужчин. Ее исследования показывают, что часто женщины-лидеры боятся отторжения в социуме, в том числе и мужчинами. Часто мужчины-лидеры нивелируют лидерские качества женщин, видя в них исключительно второстепенные роли, не расценивая их как полноценных партнеров. По этим и другим причинам женщинам приходится доказывать и защищать свои границы и отстаивать лидерские позиции. Вполне объяснимо: Россия всегда отличалась маскулинностью. Но все же в нашей стране женщины защищают свои права не так, как, положим, это происходит в Европе. У нас свой путь, особая культура. Важно отношение именно мужчин к роли женщин, их поддержка и одобрение. И в этом контексте особую роль играет семья, отношение мужа к роли его жены в обществе.

– У вас как это сложилось?

– Считаю, наилучшим образом. Муж меня всегда поддерживал. Он сразу разглядел во мне лидерские качества. Я с детства была атаманша. Со знаком плюс. Возглавляла октябрятскую звездочку, пионерский отряд. В моем окружении всегда было 8–9 парней, моих товарищей, и мама приветствовала, чтобы у нас дома вращалось много людей. Так я росла и развивалась. Муж никогда не препятствовал моим привычкам, не мешал быть той, какая я есть. И даже, наоборот, укрепил во мне талант предпринимателя, закалял – давал трудновыполнимые задания. Я даже мысли не допускала, что могу с чем-то не справиться. И у меня все получалось. А муж понимал мою целеустремленность.

Недавно я его спросила, как он меня терпит? Я ведь бываю упрямой, эмоциональной,



настаивала в юности на чем-то больше, чем надо. Дима только улыбнулся. Он мудрый, умный, умеет выждать и дать мне успокоиться. Нам удалось стать настоящими друзьями, партнерами и в семейной жизни, и в работе. Он из хорошей интеллигентной семьи. Его отец 25 лет проработал главным врачом Валдайской областной психоневрологической больницы в поселке Короцко, мама – преподаватель немецкого языка в Валдае, я к ней ходила заниматься, когда поступала на иняз в Новгородский государственный университет. Софья Васильевна, разглядев мой талант к языкам, положительные женские и лидерские качества, сказала сыну: «Вот бы тебе такую жену, только Света за тебя точно замуж не выйдет». Он ей: «Выйдет! Через год поженимся». Так и получилось.

– А ваши родители чем занимались?

– Я из фермерской семьи, мама была секретарем в сельсовете в поселке Яжелбицы Валдайского района. Папа – водитель в крупном в советское время совхозе «Валдайский». Кроме работы он играл в народном театре. Помню его роль Соловья-разбойника – мы тогда вместе с мамой для той роли пришивали на штаны лампасы, которые до этого были бахромой на занавесках. К тому же, папа хорошо рисовал в детстве, но не развил свой талант. Когда совхозы прекратили свое существование, мама проявила большую предприимчивость (возможно, этот талант у меня от нее) и занялась фермерством. По образованию она повар-кондитер, хорошо готовит. Эти навыки и ее сильный характер, умение планировать и трудолюбие пригодились в занятии фермерством, так наша семья и выжила в те непростые годы.



– **Наверное, в провинции женщине нелегко заявлять о своих лидерских качествах?**

– Думаю, как раз наоборот. У нас на Валдае нет «забытых» женщин. Часто в предпринимательской и фермерской жизни мужчины и женщины разделяют обязанности поровну. Они сразу партнеры, работая на земле или в общем бизнесе. Когда есть хозяйство, растут дети, то все роли надо распределить. Как раз в мегаполисе проблем может быть больше. В провинции больше тех женщин, которые отдадут свои способности семье и делу. В городах ярче выражено так называемое потребительство. Тем самым, на мой взгляд, женщины ослабляют свои личностные лидерские качества.

– **А как вы пришли к агротуризму?**

– Оленья ферма — это наш с мужем предпринимательский проект. Мы решили открыть ферму в 2009 году. Это было совсем нелегко, только на согласование земельных участков ушло целых 10 лет. Сначала это был проект молочной фермы на 100 голов с дальнейшей переработкой молока. К сожалению, из-за трудностей с оформлением земли мы были вынуждены в 2013 году распродать коров. Когда проблемы с получением земли были решены, то пришли к идее агротуристического проекта и решили организовать оленью ферму. С 2017 года стали заниматься инфраструктурой для проведения экскурсий и полувольного содержания оленей. На территории у нас располагается пять пастбищ, все они огорожены металлической сеткой, которая защищает оленей от нападения волков и других диких животных. Оленей на Валдае и в Новгородской области пока держим только мы, хотя агротуризм распространен в нашем крае. Люди из города могут приехать на 2–3 дня, пожить в гармонии с природой, понаблюдать за животными, что-то всей семьей поделаться в столярной мастерской, поехать на Валдайское озеро, продегустировать и купить нашу экологически чистую продукцию: тушенку, голубцы, пельмени, колбасы. Мы планируем открыть свой фермерский магазин.



– **Что для вас приоритетнее в вашем проекте?**

– Туризм и животноводство — все это тесно связано. Агротуризм увеличивает объем сбыта продукции, то есть это экономическая выгода. И это именно то дело, которое приносит нам удовлетворение оттого, что мы приобщаем людей к природе, к животным, к какой-то естественной жизни. Вижу, что у городских жителей появилось в последнее время больше тяги к природе. Если говорить о распределении ролей, то я больше занимаюсь документами, продвижением продукта, брендингом, организую взаимодействие с различными организациями. Муж занят хозяйственными делами. Сотрудники помогают в уходе за животными, сельскохозяйственным инвентарем.

– **У вас двое сыновей, помогают вам?**

– Старший Александр окончил Финский университет по направлению: туризм, ресторанное, гостиничное дело. Сейчас вернулся в Россию, помогает нам в работе, отрабатывает рецептуры ассортимента сельскохозяйственной продукции, ему это нравится. Параллельно он получает российское образование на факультете туризма и торговли в Санкт-Петербургском политехническом университете. Младший сын Сергей пока учится в школе, перешел в 7-й класс. Все это лето оба сына работали на ферме.

– **У вас есть множество регалий: предприниматель года, лучший по профессии, вам вручена медаль за вклад в развитие Земли Новгородской. Вы удовлетворены, достигли, чего хотели?**

– Отвечу так. Когда мне исполнилось 40, я задавала себе вопрос: кто я есть? И не могла ответить. Потом началась пандемия, сложное и странное время, которое заставило встряхнуть основательно представления о собственной жизни. И уже в 42 я нашла для себя ответ: прежде всего я ощущаю себя творческим человеком, могу создавать что-то новое и полезное. И это мое главное достижение. А еще в этом году исполняется 25 лет нашей семье, и это событие для меня крайне важно — очень ценю погоду в доме. В определенный момент жизни я поняла, что любовь — это не эмоции, а решение двух зрелых людей быть вместе в разные этапы жизни, принимать друг друга разными и понимать...

Мне удалось по приглашению Светланы Трущенко побывать на Валдае, на их с мужем оленьей ферме. Наблюдать, как красиво бегут на вольных пастбищах стада оленей и ланей. Увидела многих представителей птичьего царства. Чистота, свобода, радость, красота природы, покой — вот что ощущается в этих местах.

**Беседовала и побывала на Валдае
Елена Добрякова**

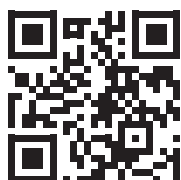
Муж меня всегда поддерживал. Он сразу разглядел во мне лидерские качества. Я с детства была атаманиша. Со знаком плюс.



Традиции, стиль, красота



*Императорский ювелирный завод
«Русские самоцветы»
и специалист по деловому и светскому
этикету Татьяна Полякова
представляют совместную
коллекцию брошей
«Гербарий»*



<https://russam.ru/>

КЛУБ 33,6 МИЛЛИОНА

№ 26, 2023





Попасть в далекую, представляющуюся нам экзотической сказкой Бразилию, сегодня реально. Я летела туда на встречу с сыном через Эфиопию, самолеты отправляются из Москвы, и стоимость билетов для россиян, не имеющих другого гражданства, сопоставима с путешествием в Европу через Турцию.

Бразильская сказка

Телефоны мы сберегли!

Вначале был город Сан-Паулу. Огромный мегаполис встретил невероятным контрастом во всем: пышностью природы с цветущими деревьями и при этом мутными каналами, высокими, часто очень узкими зданиями и притулившимися друг к другу обшарпанными, яркими домиками. Дорогие машины, красивейшие офисные здания с лепниной и скульптурами, изысканные граффити новых застроек, грандиозные соборы и рядом с ними в тени пальм или под мостами целые палаточные поселения бродяг и просящих милостыню нищих. Участливые хозяева магазинов, полицейские и просто прохожие пытались нас уберечь от грабежа айфонов, на которые мы снимали колоритные виды. Открытый грабеж телефонов на улице – популярный нынче вид преступлений в Бразилии. Нам повезло: инцидента не случилось ни разу. Скорее, наоборот страна показала не опасной, комфортной, спокойной.

Карнавальное настроение и Достоевский рядом

В Сан-Паулу, примерно как и в Нью-Йорке, есть деловая часть, есть фешенебельные районы с дорогими особняками, чудесные парки с лебедями и пеликанами, а в центре города публика гуляет по Авенида Паулиста. В воскресные дни эта широкая улица превращается в пешеходную, торговую и карнавальную часть города, и у любого туриста есть возможность весело и азартно провести здесь время, слушая музыку и пританцовывая. На Авениде

располагается и музей МоМА, в котором необычно выстроена экспозиция – картины висят в воздухе за прозрачным стеклом, и интересно поиграть в эрудитов, пытаясь угадать художника и время написания работы, а потом, зайдя за картину, проверить свои догадки. На Авениде находится самый большой книжный магазин, где широко представлены издания классиков русской литературы. Первенство держит наш любимый Федор Михайлович, на втором месте Чехов и дальше Лев Толстой. Книги дороги, особенно альбомы по искусству с цветными репродукциями, цены на них доходят до 15-20 тысяч российских рублей.

Бразилия – это люди всех рас

В отличие от Мексики, где живет более однородное население, Бразилия представляет собой смешение всех цветов кожи и типов народов. 300 лет назад местных аборигенов завоевали испанцы и португальцы, последние одержали лидерство и привнесли в страну свой язык – португальский. Так что европейский, азиатский, индейский и негроидный тип тут присутствует в равной степени.

Бразильцы красивы. На набережной в замечательном городке на океане Вила Велье особенно хорошо можно было рассмотреть мускулистых загорелых мужчин в шортах, спортивных девушек, бегающих по утрам в фирменных кроссовках и выгуливающих по вечерам собачек. Бразильцы экспансивные, темпераментные и очень живые. В сериале «Рабыня Изаура», побившем когда-то все ре-

корды популярности среди телезрителей России, образы и внешние данные героев близки к реальности. Ну а характеристика Бразилии, «где в лесах водится много диких обезьян», – точно преувеличение. Даже наши друзья, которые прожили больше года в Вила Велье, где есть уголки дикой природы, ни разу их не встретили. Нам с сыном повезло – у секретного пляжа, о котором знают лишь местные жители, мы обнаружили целое сообщество милейших созданий – сагви. Это очень красивые зверушки с темно-серой шубкой, полосатым длинным хвостом и белыми личиками. Они маленькие и пугливые. И потому держатся стаями, чтобы друг друга поддерживать в минуту опасности.

Дети – это святое

Детей бразильцы любят, балуют и ничего им не запрещают. Поэтому если вы попадете на обед в ресторан по соседству с большой семьей, где окажутся дети, надо быть готовым к визгам и беготне. И не надейтесь, что кто-то из взрослых будет детей сдерживать, даже заметив ваше недовольство. В лучшем случае сотрудники заведения принесут детям кусочек теста и муку, чтобы они на какое-то время переключились.

При всей широте души и доброжелательности у бразильцев наблюдается довольно негативное качество: они очень необязательны. В порядке вещей опоздать на час-полтора даже на деловую встречу. Обещания часто не выполняются, о них забывают и не считают нужным сообщить об изменении планов. Так что немцу в Бразилии придется непросто.

Чебурашка – любимец бразильских детей

Когда я собиралась в страну, сын попросил купить пару мягких игрушек – Чебурашек. После выхода российского фильма этот герой стал суперпопулярным у бразильских детей. И на моих глазах подаренный знакомой шестилетней девочке Чебурашка буквально осушил ее слезы, когда та в пиццерии потеряла свой браслет. Не мама, не папа, а только ушастый зверек отвлек девочку от ее большой неприятности. Малышка Дуду также в кафе дал нам вдоволь пообщаться, просто потому что во все глаза смотрел на Чебурашку и улыбался ему. Мария, его мама, сказала, что заснул малыш в обнимку с полюбившимся ему ушастиком.

Движение child-free крепнет

Бразилия, если и была когда-то патриархальной страной, где в доме жили по три-четыре поколения, то сейчас молодые семьи большей частью налаживают свой быт отдельно от родителей и воспитывают детей без бабушек. По сравнению с западным миром женщины рожают здесь часто, ибо аборт в стране запрещен. При этом женщины работают наравне с мужчинами, на них также ложатся различные финансовые обязательства, например, выплачивать кредит за приобретенное жилье. Облегчает ситуацию в быту то, что сейчас больше работы в режиме онлайн, и детей не обязательно отдавать в садик.

Однако западный мир не может не влиять на образ жизни бразильцев. Все больший оборот набирает движение чайлдфри. Как сообщает Бразильский статистический центр, 37 процентов бразильянок детородного возраста – от 20 до 39 лет – не хотят иметь детей. До 60-х годов прошлого столетия средний показатель рождаемости был такой: 6 детей на одну бразильянку. К 2005 году уровень рождаемости упал до двух детишек на одну женщину. Сегодня же больше семей останавливаются на одном ребенке.

И все же Бразилия остается самобытной страной с прекрасной природой, хорошей экологией, мощной историей, теплыми и сердечными людьми, живущими без суеты. Здесь можно пить свежайший кокосовый сок, лежать под пальмой и забыть хотя бы на время о напряженности в мире.

Елена Добрякова, фото автора





На западной стороне

Мы, русские люди, чувствуем абсолютное родство с белорусами. При этом далеко не все знаем о наших соседях. Любим Минск, Брест, кто-то бывал в Витебске, на родине Марка Шагала. Но вот часть западной Беларуси, например, город Гродно и его окрестности не изучены, не познаны. Недавно мне довелось там побывать.

Гродно – самый западный город Беларуси, местами он напоминает Польшу, Литву и даже Германию. Кафедральный костёл Святого Франциска Ксаверия, Большая хоральная синагога, древняя Каложская церковь... Преобладают католические соборы, хотя сейчас это неравенство пытаются исправить, восстанавливая разрушенные православные храмы. Сегодняшняя Беларусь – это причудливое смешение советского духа, неизбывной веры в лучшее, боли за несохраненные деревни, подвиги укрупнению хозяйств, желание сберечь народные традиции и исторические корни.

«...И в стекле его хрупком»

После поездки в Западную Беларусь теперь уже никогда не посмотришь с пренебрежением на хрустальную посуду с ручной гравировкой или литую, сделанную по методике венецианского стекла. Достаточно посетить музей стекольного завода «Нёман» и само производство, чтобы убедиться, насколько это трудоемкий и горячий во всех смыслах процесс.

Вспомнишь поневоле революционные будни советской страны, постановку «Победа над солнцем», окна РОСТА Маяковского. На подиуме, будто сложенные части большого хитроумного механизма, передвигаются люди, дуют в стеклянные трубки, срезают специальными ножницами расплавленное стекло, и возникают замысловатые формы. Эта работа оценивается очень не высоко. Художница, оценивая за 8-часовую смену должна выгравировать рисунки на трехстах бокалах, получит 800 белорусских рублей, что составит меньше 20 тысяч наших российских. Вот он, пример трудолюбивой и неприхотливой в своих требованиях Беларуси.

На родине деда

Мало кто слышал в России о городе Новогрудок. Он маленький, всего 29 тысяч жителей, но его история невероятно богата. С IX века Новогрудок имел торговые связи с Византией, а в XIII веке он стал столицей Великого княжества Литовского, здесь правил князь Миндовг. От древней крепости XI века, имеющей оборонительные цели, сегодня остались две разрушенные стены.

В этом городе родился Адам Мицкевич, снимался в кино Владимир Высоцкий. И есть музей еврейского геноцида, открытый в бывшем бараке для узников гетто. Новогрудок, всю историю своего существования переходивший из-под одного влияния к другому, был городом, в который стекалось еврейское население – место оседлости. Фашистский режим предполагал уничтожение евреев до последнего представителя. В годы Великой Отечественной в Новогрудке было убито 6 тысяч евреев. Показательные казни на главной площади города дали понять людям, что никакой другой цели, кроме как использовать их в качестве бесплатной рабсилы, немцы не ставили.

В Новогрудке случился совершенно беспрецедентный за историю Второй Мировой побег из лагеря: узники за четыре месяца прорыли под своим баракком туннель – спаслись 250 человек!

Героическое место, героические люди, и я могу гордиться тем, что близ Новогрудка, всего в 17 километрах, в деревне Басино родился мой дед Владимир Адамович Шостак, прошедший войну, военный летчик, летавший на боевых самолетах. Я никогда прежде не бывала в этих местах. И благодаря отзывчивости начальника управления спорта и туризма Гродненского облисполкома Максима Малаховского смогла попасть на родину дедушки. Да, село утратило прежнее значение, молодежи нет, живут в основном старики и летом дачники. Но как было важно для меня испытать щемящее чувство сопричастности к семейной истории через реальное географическое место – родину моего деда.

Много тепла и чистоты

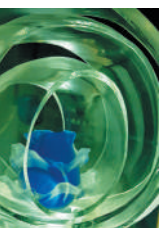
Кстати, Гродненская область может показать пример того, как умирающее село реально превратить в привлекательное для туристов место. Деревня Белые Луга с любовно обставленными аутентичными и стилизованными предметами быта, мебелью, вышитыми рушниками и фотографиями начала XX века, с благоустроенными туалетом и душем, готова принимать гостей.

Зайдя в любой дом, почувствуешь себя причастным к судьбам когда-то живших тут людей. Домашние гуси важно гуляют по дворовым дорожкам, хлопая крыльями, кукарекают петухи, обживаются кошки. Из развлечений рыбная ловля, прогулки по лесу, грибная охота.

Говоря о Беларуси, нельзя не сказать о качестве услуг местных санаториев и медицинских центров – они невероятно хороши по условиям проживания и по медобслуживанию. И все располагаются в экологически чистых местах: в лесу и вблизи озёр.

От встречи с Беларусью остается ощущение чистоты и теплоты. Люди здесь добры и участливы, а красоты очень-очень много.

Елена Добрякова, Гродно – Санкт-Петербург



Завещание

Восьмидесятилетняя старушка с синими волосами сидела у нотариуса и болтала ногами.

– По какому вопросу вы к нам?

– Так, завещание писать.

– Хорошо.

– Записывайте, – бабушка устроилась поудобнее на стуле и начала диктовать.

– После смерти прошу передать мой мозг на изучение в НИИ. Если НИИ не захочет брать, пусть скажут, что от Клавдии Петровны.

Всех моих котов, которые будут у меня на момент смерти, раздать моим друзьям. Если таковых не останется (друзей, а не котов), тогда коты переходят в собственность моего сына.

Все книги, если они будут никому не нужны, отдать в библиотеку. Но я настоятельно рекомендую хотя бы пролистать их. Года три назад я забыла, в какую из них положила деньги.

Завещаю своему сыну развеять мой прах на холме в Новой Зеландии.

Нотариус поперхнулся.

– Простите, где?

– В Новой Зеландии, в Новой Зеландии.

– Но это так далеко! К чему такие сложности?

– Сложности – это работа пять через два и час обеда. Он никуда не выезжает из-за нее. Весь в делах. Сама такой же была. Теперь жалю. У него еще всё впереди. А в путешествиях жизнь ярче становится. Человека меняет. Он уже не вернется тем, кем был. Пусть преодолает полземли. Посмотрю я, как он обратно в свой офис сядет!

Его туда ни за что не затащить будет. Вот только помочь ему надо, показать, что другая жизнь есть. Чем я и займусь после смерти.

Да и я не хочу в земле гнить. Всяко лучше в Зеландию слетать.

– Хм... – нотариус поджал губы.

– Далее, – продолжала старушка, – хочу, чтобы кошку мою любимую Маруську со мной сожгли, ну это, как в древности было. Шучу, шучу! Просто у Вас вид странный, вот и решила Вас немного...

– Испугать?

– Встряхнуть, – старушка улыбнулась.

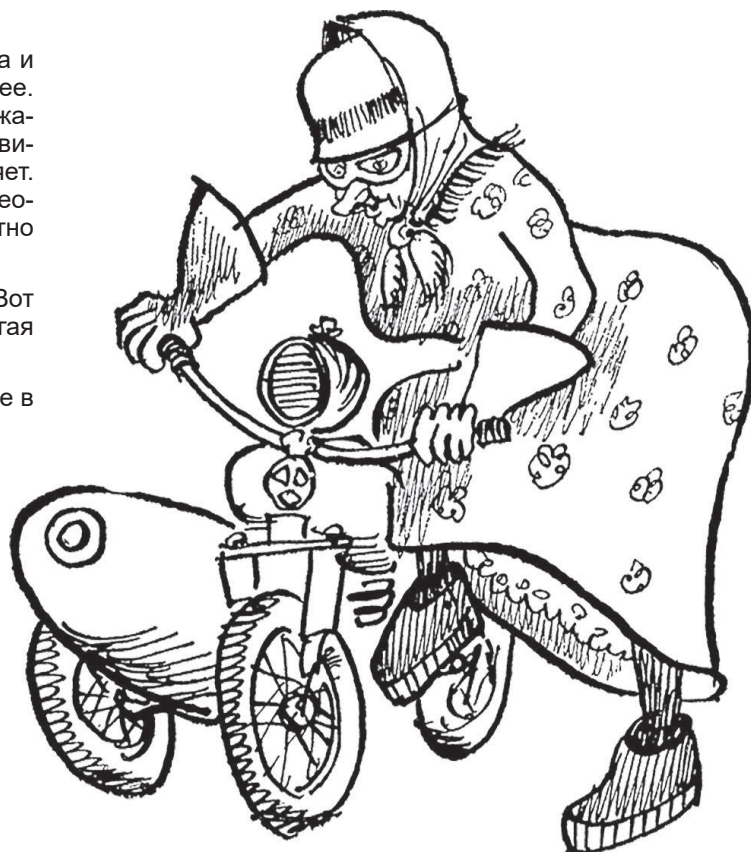
– Получилось. Хорошо, а имущество? Движимое? Недвижимое?

– Ах, ну квартиру и мотоцикл – сыну. Правда, у меня еще мотоцикла нет. Но я уже на курсы записалась и скоро куплю, так что запишите и его. А вот самокат мой завещаю Степану Никифоровичу, коль жив еще будет. Он давно на него заглядывается. Мы когда с ним катались, он свой сломал, в дерево влетел.

После того, как старушка ушла, нотариус объявил перерыв. Посетительница с синими волосами не выходила из головы. Он еще раз перечитал завещание, потер глаза, чтобы убедиться, что все это взаправду было, посмотрел на большую стопку бумаг, а потом взял телефон.

– Маш, привет, хотел спросить, не хочешь ли ты куда-нибудь съездить? Знаешь, я всегда мечтал побывать в Африке...

Наталья Обухова



Женщины шутят



Мужчины шутят

— А вы как своего мужчину балуете?

— Ну, я молчу иногда...

— Если вам очень хочется поделиться чем-то для вас важным, расскажите мужу. Он никому не расскажет — он не слушает.

— Нет смысла спорить с мужчинами

— они все равно никогда не бывают правы.

— Мы, женщины, безусловно, умеем хранить тайны. Но сообща.

— Большинство женщин, которые не верят мужчинам вообще, всегда верят им в частности.

— Живу, в общем-то, неплохо. Но есть такое чувство, что муж женился удачнее, чем я вышла замуж.

— Розочка, а ты своего Яшу любишь?

— Разумеется, а чем он хуже других?

— Ты представляешь, Боря таки женился!

— По любви или из-за денег?

— Невесту взял из-за денег, а деньги — по любви.

— Красивый, молодой, умный, богатый, весёлый и щедрый — это шесть разных мужчин.

— Если мужчина сказал, что он абсолютно свободен, надо выяснить: свободен или никому не нужен?

— Соломон Маркович, хотел посоветоваться с вами как со специалистом. Как считаете, можно отремонтировать эти мои рваные ботинки?

— Яшенька, думаю, пришло время их продать.

Умирующий сосед говорит Менделю:

— Если я подарю тебе тысячу рублей, моя душа попадет в рай?

— Я не уверен, но давай попробуем. А вдруг получится?

— У моей жены две главные потребности: нужно с кем-нибудь говорить и с кем-нибудь не разговаривать. И это всегда я.

— До свадьбы моя жена была самой прекрасной женщиной на свете.

— Мою тоже в загсе сглазили.

— Абрам, почему вы стали ярым антисемитом?

— Один еврей меня очень подвел.

— Я его знаю?

— Его знают все — Мендельсон!

— Папа, а правда, что в Азии и на Кавказе мужчина не знает, кто его жена, пока он не женится на ней?

— Так это в любой стране так, сынок!

Честно заполнил пункт «о себе» в анкете:

«Умный, красивый, обаятельный, состоятельный, с чувством юмора, люблю врать...»

— Изя, какие у тебя классные часы!

— Это мне дедушка перед смертью продал.

— В молодости я увлекался йогой, медитацией, аутотренингом, а потом немножко вырос, попробовал коньяк и понял, что ничуть не хуже!

— Ребята, не верьте девчатам из чата.

У каждой есть дети.

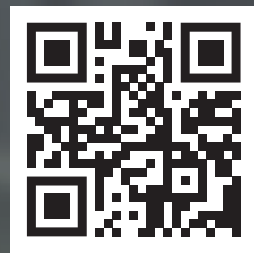
И даже внучата.



LADY SHARM

ЖЕНСКАЯ ОДЕЖДА

от **48**
размера



Производство г. Санкт-Петербург
www.ledisharm.com



Представьте,
каким будет
Ваш малыш...



МЕДИКА

ЦЕНТР РЕПРОДУКЦИИ
И ПЛАНИРОВАНИЯ
СЕМЬИ

Экспертный подход к счастью

8 (812) 565-18-40

Санкт-Петербург, пр. Тореза, 72 (больница РАН)

www.cpsmed.ru

cps@spbmedika.ru

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА.